

2024



**RAPORT
ANUAL**

RAPORT ANUAL 2024

1. RAPORT STRATEGIC 4

Informații emitent 4

DESPRE NOI 5

Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR 6

DN AGRAR - Repere Principale 2024 8

Bugetul pentru 2024 - Realizat vs Planificat 10

Factori care au influențat cifrele financiare consolidate din 2024 12

DN AGRAR - REPERE 2024 14

EVENIMENTE CHEIE 2024 18

MODELUL DE BUSINESS DN AGRAR 26

Prezentarea companiei DN AGRAR 27

Strategia noastră 32

Scopul nostru & Viziunea noastră 33

Factorii noștri motori de creștere 34

DN AGRAR PE PIAȚA DE CAPITAL 35

Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR 36

Indicatori de performanță 38

EVENIMENTE CHEIE 2024 ÎN PIAȚA DE CAPITAL 43

RISCURI ȘI OPORTUNITĂȚI 47

Riscuri 48

Oportunități 49

PERFORMANȚĂ 50

Mediul Macro-Economic 51

Q&A cu Adina Truș, Managerul pentru Zootehnie 53

Activitatea de producție a laptelui 54

Q&A cu Dan Bogdan, Managerul pentru Agricultură 55

Agricultură și activitatea de producție a cerealelor 56

Performanța Grupului DN AGRAR și cifre cheie în 2024 60

Q&A cu Gabriel Țico, CFO DN AGRAR 62

Q&A cu Mihaela Nicula, Șefa Departamentului de Contabilitate 63

Analiza rezultatelor financiare 64

• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2024 65

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat 66

• Analiza bilanțului la nivel consolidat 72

• Indicatori financiari la nivel consolidat 79

• Analiza rezultatelor financiare individuale la 31.12.2024 83

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual 84

• Analiza bilanțului la nivel individual 89

• Indicatori financiari la nivel individual 94

• Achiziții și înstrăinări active 98

Raportul auditorului independent 100

2. PROIECTE DN AGRAR 102

Q&A cu Marian Rusu, Directorul Tehnic 103

Proiectul Straja 105

Fabrica de compost 106

Parteneriat pentru un proiect de producție de biometan 107

Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor 108

Obținerea de certificate voluntare pentru diminuarea emisiilor de carbon 109

Implementarea standardelor IFRS 110

3. STRATEGIA DN AGRAR PENTRU PERIOADA 2025-2030 111

STRATEGIA DN AGRAR până în 2030 112

Bugetul pentru 2025 113



RAPORT ANUAL 2024

4. MEDIU, SOCIAL ȘI GUVERNANȚĂ

114

Principii de guvernanță corporativă	116
Impactul asupra mediului	118
Impactul social	119
Guvernanță și Transparență	120
Mesaje cheie 2024	121

5. POLITICI CONTABILE

122

6. MANGEMENT STATEMENT

130

7. CONTACT

131

Rezultatele financiare individuale și consolidate oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în anul financiar 2024 și impactul acestora asupra situațiilor financiare individuale și consolidate ale companiei.



Informații emitent

Informații despre acest raport financiar

Tipul raportului	Raport Anual 2024
Pentru exercițiul financiar	01.01.2024 – 31.12.2024
Cadrul legal	Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018
Data raportului	26.03.2024

Informații despre emitent

Nume	DN AGRAR Group S.A.
Cod fiscal	24020501
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J01/730/2008
Sediu social	Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA

Informații despre valorile mobiliare

Capital social subscris și vărsat	31.818.844,80 RON/6.396.261,97 EUR (cursul BNR din data de 31.12.2024 - 4,9756 RON/EUR)
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	MTS AeRO Premium
Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie	159.094.224 acțiuni ordinare
Simbol	DN

Contact

Număr de telefon	+40 258 818 114
	+40 258 818 115
E-mail	investors@dn-agrar.eu
Website	https://www.dn-agrar.eu

DESPRE NOI

Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR	6
DN AGRAR - Repere 2024	8
Bugetul 2024 – Realizat vs Planificat	10
Factori care au influențat cifrele financiare consolidate din 2024	12
DN AGRAR - Cifre Cheie 2024	14
EVENIMENTE CHEIE 2024	18



Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR



1. Care au fost principalele realizări ale DN AGRAR Group în 2024 și cum reflectă acestea progresul față de obiectivele strategice pe termen lung ale companiei?

2024 a fost un an de creștere, reziliență și progres în ceea ce privește strategia, marcat de rezultate financiare record și investiții inovatoare. Cu un avans al producției de lapte de 14%, o creștere de 2,76% a prețurilor la lapte și o eficiență

operațională mai mare, am obținut cea mai bună performanță de până acum. Cifra de afaceri a crescut cu 16%, EBITDA cu 31% și profitul net cu 40%. Am continuat investițiile strategice prin extinderea instalării roboților în ferme, dezvoltarea fermei Straja și lansarea operațiunilor la fabrica de compost. De asemenea, am semnat un acord de cooperare pentru cea mai mare unitate de producție de biometan din România, cu o capacitate totală de până la 20 MW. Acest proiect subliniază angajamentul DN AGRAR de a sprijini și promova agricultura sustenabilă.

2. Cum a evoluat eficiența operațională a DN AGRAR Group în 2024 și ce măsuri au fost implementate pentru optimizarea proceselor?

Cu un portofoliu de 11 companii active în principal în zootehnie, creșterea bovinelor pentru lapte și producție agricolă de cereale, DN AGRAR continuă să-și optimizeze activitățile. Am crescut sustenabil capacitatea de producție, am modernizat și digitalizat operațiunile, inclusiv prin instalarea de roboți în fermele Lacto Agrar și Cut, și am făcut progrese semnificative în construcția noii ferme Straja, esențială pentru obiectivul nostru de a dubla afacerea până în 2028. Efectivul nostru de animale a depășit 16.000 de capete la sfârșitul anului, cu 13% mai mult față de anul precedent, iar cantitatea de lapte livrată a fost de aproximativ 63 de milioane de litri, o creștere de 14% față de anul anterior. De asemenea, investițiile realizate în tehnologii de

agricultură de precizie, respectiv monitorizarea prin satelit și utilizarea dronelor în fertilizarea culturilor, au avut ca rezultat optimizarea calității culturilor furajere și reducerea impactului asupra mediului, în conformitate cu principiile de sustenabilitate adoptate.

3. Cum se adaptează DN AGRAR Group la schimbările din piața agricolă europeană și ce rol joacă sustenabilitatea în strategia companiei?

Sustenabilitatea joacă un rol central în strategia DN AGRAR, fiind integrată în toate activitățile companiei. În contextul strategiilor Green Deal și Farm to Fork am implementat măsuri pentru reducerea amprente de carbon prin adoptarea tehnologiilor moderne și a practicilor agricole eficiente, precum minimum-till și no-till, inițiative sustenabile care răspund cerințelor tot mai stringente privind reglementările de mediu și nevoilor pieței.

Un exemplu concret este investiția în fabrica de compost, alături de utilizarea gunoiului de grajd în producția de biometan, măsuri care vor reduce emisiile de carbon cu până la 90% și vor crea noi surse de venituri. De asemenea, compania își va îmbunătăți eficiența energetică prin planuri de instalare a panourilor solare pe acoperișurile fermelor, în al doilea trimestru din 2025.

Implementarea eficienței operaționale a dus la o scădere de aprox. 4,4% a costurilor de producție.



Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR

4. Care sunt perspectivele pentru 2025, având în vedere tendințele actuale de pe piață și planurile de investiții ale DN AGRAR Group?

În 2025, rămânem dedicați dezvoltării și inovației, continuând proiectele asumate, și de asemenea noi investiții în capacitățile fermelor, o a doua fabrică de compost, precum și planurile pentru diversificarea afacerii.

Una dintre priorități este extinderea capacității de producție prin operaționalizarea fermei Straja în martie, cu o creștere graduală a efectivului de vaci până la 1.800 la sfârșitul anului 2025, urmând să atingă capacitatea maximă de 5.000 de animale până la sfârșitul anului 2027. Această fermă va contribui la atingerea obiectivului strategic de a livra anual 100 de milioane de litri de lapte începând cu 2028. Este o fermă modernă, proiectată să integreze soluții sustenabile, precum instalarea de panouri solare și utilizarea tehnologiilor agricole eficiente. Gunoarul de grajd produs în cadrul fermei va fi valorificat în fabrica de compost deja operațională, contribuind atât la reducerea amprente de carbon, cât și la generarea de surse suplimentare de venituri. Referitor la piața laptelui, monitorizăm atent dinamica prețurilor, precum și cererea internă și externă, anticipând menținerea unor prețuri relativ mai mari la lapte, în primul trimestru al anului 2025. În acest context, strategia companiei se bazează pe adaptarea operațiunilor, consolidarea eficienței și valorificarea oportunităților emergente, pregătind compania pentru o creștere sustenabilă pe termen lung.



5. Care sunt planurile DN AGRAR pentru extinderea operațiunilor și diversificarea activităților companiei?

Un aspect important al planurilor de diversificare al activităților este operaționalizarea fabricii de compost, care va contribui la un viitor mai verde prin reducerea deșeurilor și generarea de venituri suplimentare, inclusiv prin credite de carbon.

În paralel, parteneriatul cu BSOG Energy vizează dezvoltarea celui mai mare proiect de producție a biometanului din România, cu o capacitate totală de până la 20 MW pentru care DN AGRAR va furniza materia primă. Execuția proiectului este estimată să dureze peste 2 ani de la semnarea acordului final. Prin utilizarea dejecțiilor animale din fermele proprii în producția de biogaz, DN AGRAR va reduce emisiile sale de carbon cu 90%.

Pe baza unui contract pe 15 ani, veniturile anuale estimate pentru DN AGRAR vor fi între 3 și 3,5 milioane EUR. Acest proiect demonstrează strategia noastră orientată spre viitor, asigurând o rentabilitate pe termen lung și contribuind activ la un sector agroindustrial mai sustenabil. În 2025, ne vom menține focusul asupra proiectelor strategice, și inaugurarea celei de-a doua fabrici de compost, extinderea capacității fermelor existente și achiziția de noi ferme.

Performanța noastră operațională și financiară solidă, alături de investițiile strategice, ne oferă încrederea necesară pentru atingerea acestor obiective ambițioase.



DN AGRAR - Repere Principale 2024



Prețul de închidere
al acțiunilor
31.12.2024

**1,46
RON**

+14,45%
VS
2023

CIFRĂ
DE AFACERI
**175,70
MIL. RON**
(35,32 MIL. EUR)
+16,44%
VS
2023

PROFIT NET
**31,74
MIL. RON**
(6,38 MIL. EUR)
39,99%
VS
2023

EBITDA
**70,72
MIL. RON**
(14,22 MIL. EUR)
+31,02%
VS
2023

ACTIVE TOTALE
**361,66
MIL. RON**
(72,71 MIL. EUR)
+17,44%
VS
2023

ACTIVE
IMOBILIZATE
**243,51
MIL. RON**
(48,95 MIL. EUR)
+14,79%
VS
2023

CAPITALURI
PROPRII
**164,98
MIL. RON**
(33,17 MIL. EUR)
+23,73%
VS
2023

DN AGRAR - Repere Principale 2024



**Cantitatea de
lapte livrată
în 2024:**
Aprox. 63 mil. litri

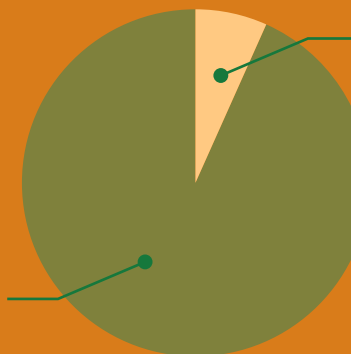
14%
vs
2023



Suprafața totală - 7.149,20 ha

**Teren Deținut
1.282,20 ha**

**Teren Arendat
5.867 ha**



CULTURI

Porumb

Triticale

Lucernă

Grâu

Orz

Floarea - soarelui

Mazăre

Amestec iarbă

Bugetul 2024 – Realizat vs Planificat

Indicatori	TARGET 2024		REALIZAT 2024		TARGET 2024		REALIZAT 2024		TARGET 2024		REALIZAT 2024		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	153,251,243	RON	175,699,034	EUR	30,809,844	EUR	35,322,779	USD	32,082,407	USD	36,781,744	14.65%
1. Producția vândută	RON	151,812,000	RON	173,713,840	EUR	30,520,496	EUR	34,923,673	USD	31,781,109	USD	36,366,153	14.43%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	1,500,000	RON	1,985,194	EUR	301,562	EUR	399,106	USD	314,018	USD	415,591	32.35%
Reduceri comerciale acordate	RON	(60,757)		-	EUR	(12,215)		-	USD	(12,719)		-	-
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție	RON	48,950,000	RON	44,744,401	EUR	9,840,976	EUR	8,995,477	USD	10,247,446	USD	9,367,024	-8.59%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	8,816,267	RON	19,747,070	EUR	1,772,435	EUR	3,969,978	USD	1,845,643	USD	4,133,954	123.98%
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	25,000,000	RON	23,512,492	EUR	5,026,035	EUR	4,726,984	USD	5,233,629	USD	4,922,227	-5.95%
7. Alte venituri din exploatare	RON	1,740,226	RON	616,819	EUR	349,857	EUR	124,006	USD	364,308	USD	129,128	-64.56%
Venituri din exploatare - total	RON	237,757,736	RON	264,319,816	EUR	47,799,147	EUR	53,139,224	USD	49,773,433	USD	55,334,076	11.17%
8.a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	108,619,665	RON	119,800,170	EUR	21,837,049	EUR	24,084,793	USD	22,739,002	USD	25,079,587	10.29%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	2,012,393	RON	2,195,286	EUR	404,574	EUR	441,343	USD	421,285	USD	459,573	9.09%
b) Alte cheltuieli externe	RON	3,783,058	RON	3,650,198	EUR	760,551	EUR	733,841	USD	791,965	USD	764,151	-3.51%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	582,554	RON	2,033,567	EUR	117,117	EUR	408,831	USD	121,955	USD	425,717	249.08%
Reduceri comerciale primite	RON	(918,455)	RON	(188,907)	EUR	(184,647)	EUR	(37,978)	USD	(192,274)	USD	(39,547)	-79.43%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	25,534,439	RON	27,422,121	EUR	5,133,479	EUR	5,512,981	USD	5,345,511	USD	5,740,689	7.39%
a) Salarii și îndeminzații	RON	25,000,000	RON	26,728,148	EUR	5,026,035	EUR	5,373,464	USD	5,233,629	USD	5,595,409	6.91%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	534,439	RON	693,973	EUR	107,444	EUR	139,517	USD	111,882	USD	145,280	29.85%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	24,000,000	RON	25,318,079	EUR	4,824,993	EUR	5,089,982	USD	5,024,284	USD	5,300,218	5.49%
a.1) Cheltuieli	RON	24,000,000	RON	25,319,038	EUR	4,824,993	EUR	5,090,175	USD	5,024,284	USD	5,300,418	5.50%
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	1,685,000	RON	158,995	EUR	338,755	EUR	31,965	USD	352,747	USD	33,285	-90.56%
b.1) Cheltuieli	RON	315,000	RON	158,995	EUR	63,328	EUR	31,965	USD	65,944	USD	33,285	-49.53%
b.2) Venituri	RON	2,000,000		-	EUR	402,083		-	USD	418,690		-	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	33,060,085	RON	38,472,966	EUR	6,646,446	EUR	7,734,659	USD	6,920,969	USD	8,054,130	16.37%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	31,984,341	RON	25,992,329	EUR	6,430,177	EUR	5,225,534	USD	6,695,767	USD	5,441,368	-18.73%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirii	RON	655,744	RON	8,035,529	EUR	131,832	EUR	1,615,474	USD	137,277	USD	1,682,199	1125.41%
11.4. Cheltuieli de management		-	RON	2,101,153		-	EUR	422,419		-	USD	439,866	-
11.5. Cheltuieli de consultanță		-	RON	262,847		-	EUR	52,843		-	USD	55,026	-
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative	RON	420,000	RON	794,264	EUR	84,437	EUR	159,680	USD	87,925	USD	166,275	89.11%

Bugetul 2024 – Realizat vs Planificat

Indicatori	TARGET 2024		REALIZAT 2024		TARGET 2024		REALIZAT 2024		TARGET 2024		REALIZAT 2024		Δ%
11.10. Alte cheltuieli	-		RON	1,286,844	-		EUR	258,709	-		USD	269,395	-
Ajustări privind provizionalele	RON	403,629	RON	(155)	EUR	81,146	EUR	(31)	USD	84,498	USD	(32)	-100.04%
- Cheltuieli	-		RON	378,918	-		EUR	76,178	-		USD	79,325	-
- Venituri	RON	403,629	RON	378,763	EUR	81,146	EUR	76,147	USD	84,498	USD	79,292	-6.16%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	194,585,110	RON	218,862,630	EUR	39,119,662	EUR	44,000,448	USD	40,735,453	USD	45,817,834	12.48%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	43,172,626	RON	45,457,185	EUR	8,679,485	EUR	9,138,776	USD	9,037,981	USD	9,516,242	5.29%
13. Venituri din dobânzi	RON	128,048	RON	3,617	EUR	25,743	EUR	727	USD	26,806	USD	757	-97.18%
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	RON	217,900	-		EUR	43,807	-		USD	45,616	-		-
15. Alte venituri financiare	RON	2,689,900	RON	1,129,099	EUR	540,781	EUR	226,996	USD	563,118	USD	236,371	-58.02%
Venituri financiare - total	RON	2,817,947	RON	1,132,716	EUR	566,524	EUR	227,723	USD	589,924	USD	237,129	-59.80%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	7,440,000	RON	7,287,837	EUR	1,495,748	EUR	1,465,157	USD	1,557,528	USD	1,525,673	-2.05%
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	RON	231,379	-		EUR	46,517	-		USD	48,438	-		-
18. Alte cheltuieli financiare	RON	2,700,000	RON	1,185,664	EUR	542,812	EUR	238,368	USD	565,232	USD	248,213	-56.09%
Cheltuieli financiare - total	RON	10,140,000	RON	8,473,501	EUR	2,038,560	EUR	1,703,524	USD	2,122,760	USD	1,773,886	-16.43%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(7,322,053)	RON	(7,340,785)	EUR	(1,472,036)	EUR	(1,475,802)	USD	(1,532,836)	USD	(1,536,758)	0.26%
Venituri totale	RON	240,575,684	RON	265,452,531	EUR	48,365,671	EUR	53,366,947	USD	50,363,357	USD	55,571,205	10.34%
Cheltuieli totale	RON	204,725,110	RON	227,336,131	EUR	41,158,222	EUR	45,703,973	USD	42,858,213	USD	47,591,721	11.04%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	35,850,574	RON	38,116,400	EUR	7,207,449	EUR	7,662,974	USD	7,505,144	USD	7,979,484	6.32%
20. Impozitul pe profit	RON	5,736,092	RON	6,376,276	EUR	1,153,192	EUR	1,281,895	USD	1,200,823	USD	1,334,843	11.16%
21. Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus	RON	36,538	-		EUR	7,346	-		USD	7,649	-		-
22. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	30,077,944	RON	31,740,124	EUR	6,046,912	EUR	6,381,079	USD	6,296,672	USD	6,644,642	5.53%
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	30,077,944	RON	31,740,124	EUR	6,046,912	EUR	6,381,079	USD	6,296,672	USD	6,644,642	5.53%
EBITDA	RON	67,290,574	RON	70,723,275	EUR	13,528,191	EUR	14,218,306	USD	14,086,957	USD	14,805,576	5.10%
MARJA EBITDA	43.91%		40.25%		43.91%		40.25%		43.91%		40.25%		-8.33%
MARJA PROFIT	19.63%		18.07%		19.63%		18.07%		19.63%		18.07%		-7.96%

Factori care au influențat cifrele financiare consolidate din 2024

Creșterea cifrei de afaceri

În 2024, cifra de afaceri a crescut cu 16,44% comparativ cu anul 2023, ca urmare a creșterii cantității de lapte produs și vândut cu 14,30% și a unui preț de vânzare mai mare cu 2,76%. Creșterea cantității de lapte a fost determinată de o creștere anuală a efectivului de animale, ajungând la peste 16.000 de animale la sfârșitul anului 2024, o creștere de 13% comparativ cu anul 2023.

Scăderea subvențiilor

DN AGRAR a înregistrat o scădere a subvențiilor din două motive principale. În primul rând, s-a efectuat o corecție de 825.000 RON pe baza rezultatelor finale din 2024, ajustând subvenția mai mare estimată inițial, care se baza pe anunțurile APIA și MADR. Valoarea finală a subvenției a fost revizuită ulterior de APIA, ținând cont de bugete și de numărul real de animale eligibile.

Al doilea factor se referă la faptul că subvențiile estimate pentru 2024 nu iau în considerare subvențiile pentru ajutor excepțional din cauza agresiunii războiului din Ucraina, deoarece în acest moment nu există informații relevante privind acordarea acestora de către autorități. Prin urmare, nu au fost înregistrate sume în anul 2024.

Creșterea cheltuielilor cu materii prime și consumabile

Cheltuielile cu materii prime și consumabile au crescut cu 8% față de anul precedent, evoluție corelată cu procentul creșterii numărului de animale în fermele DN AGRAR.

Subvenții pentru efectivul de animale

Prin adoptarea noilor reglementări PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. În consecință, subvențiile aferente anului 2024 au fost calculate pe baza unui efectiv de 8.794 de animale, deși efectivul eligibil deținut de către DN AGRAR la finele anului era de 13.295 de capete. Această discrepanță a condus la faptul că DN AGRAR a beneficiat de subvenții pentru doar 66% din animalele eligibile.

Creșterea cheltuielilor cu personalul

Cheltuielile cu personalul au crescut cu 7% în anul 2024, creștere determinată de majorarea salariilor, creșterea valorii tichetului de masă de la 15 RON la 30 RON, precum și de noile măsuri fiscale aplicabile în domeniul agricol.

Scăderea costurilor de producție pentru culturile agricole

În 2024, în linia de business agricol, costurile de producție au înregistrat o scădere de aproximativ 4% comparativ cu 2023, până la 36,5 milioane RON, comparativ cu 38 milioane RON în 2023.

Partea din producția consumată de animale în anul 2024, a adus companiei un beneficiu de 1,2 milioane RON.

În sectorul zootehnic, DN AGRAR urmărește și alocă cheltuielile după cum urmează:

-alocarea cheltuielilor pe categoria vacilor de lapte, este utilizată în calculul costului de producție al laptelui.

-alocarea cheltuielilor pe categoria tineretului bovin este necesară pentru calculul sporului de creștere în greutate, un indicator cheie în evaluarea activelor biologice. Această metodologie permite determinarea costului de producție, de la naștere până la maturitate, când tineretul este transferat în categoria vacilor de lapte. Astfel, se asigură o evaluare corectă a activelor și o fundamentare solidă a deciziilor financiare privind creșterea și dezvoltarea efectivului.

Factori care au influențat cifrele financiare consolidate din 2024

Creșterea amortizării

În 2024, amortizarea contabilă a crescut cu aproximativ 21% comparativ cu anul precedent, în principal datorită reevaluării construcțiilor la sfârșitul anului 2023, creșterii numărului de animale productive și investițiilor realizate de companie în operațiuni de digitalizare și software.

Ajustări de valoare privind activele curente (stocuri aferente culturi)

Similar anului precedent, 2024 a fost un an fără fenomene meteorologice extreme, permițând companiei să realizeze producții agricole la costuri apropiate sau chiar sub prețul pieței. Aceasta implică faptul că DN AGRAR nu trebuie să înregistreze ajustări (provizioane) pentru producțiile agricole realizate, care au rămas în stoc la sfârșitul anului.

Evoluția investițiilor

În anul 2024, DN AGRAR și-a direcționat investițiile totale, de aproximativ 39 milioane RON, către proiecte strategice de dezvoltare și modernizare: pe construcția noii ferme din Straja (cu investiții în cursul anului de aproximativ 24 milioane RON), extinderea fermei din Gârbova (investițiile de aproximativ 5 milioane RON au vizat extinderea, în principal prin construirea de adăposturi pentru tineretul bovin relocat din zona Pianu și creșterea capacității vacilor de lapte) și în fabrica de compost (cu investiții în cursul anului de aproximativ 4 milioane RON).

Valoarea totală a investițiilor reflectă, pe lângă proiectele principale, și alocări semnificative pentru echipamente agricole (1 milioane RON), achiziții de terenuri (3 milioane RON), modernizarea fermelor prin robotizare și automatizare (aproximativ 1 milion RON) și digitalizare tehnică (1 milioane RON). Aceste investiții au influențat creșterea datoriilor companiei către bănci și societăți de leasing cu aproximativ 14%.

Valoarea leasing-urilor contractate de către DN AGRAR în anul 2024 a fost în valoare totală de 5 milioane RON, pentru o perioadă de 5 ani, în vederea achiziționării de echipamente agricole: remorcă furajeră, pulverizator, semănători directe și grapă cu discuri. Astfel, la sfârșitul anului 2024, DN AGRAR înregistrează datorii din credite bancare și leasing în valoare de 119 milioane RON (comparativ cu 105 milioane RON la sfârșitul anului 2023).

Rezultatul financiar

Rezultatul financiar respectiv pierderea financiară înregistrează o ușoară îmbunătățire, respectiv o scădere cu 5% comparativ cu anul 2023, pierderea de aproximativ 7,3 milioane RON reprezentând cheltuieli cu dobânzi. De asemenea compania nu a mai înregistrat variații semnificative din diferențe de curs valutar (datorită conversiei tuturor

Cheltuielile cu serviciile prestate de terți

Cheltuielile cu serviciile prestate de terți înregistrează, de asemenea, o creștere de 3% față de anul precedent, ca urmare a acțiunilor întreprinse de companie în prezentarea clară și corectă a organizației și a strategiilor ce urmează a fi implementate în cadrul grupului.

Creșterea impozitului pe profit

Impozitul pe profit calculat a înregistrat o creștere de 71% în 2024, fiind influențat de creșterea veniturilor din exploatare, precum și de cheltuielile de amortizare a construcțiilor reevaluate în decembrie 2023.

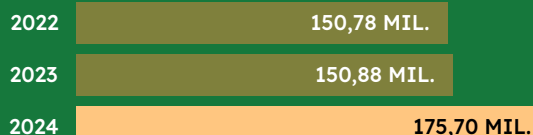
DN AGRAR - REPERE 2024

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

CIFRA DE AFACERI NETĂ

175,70 MIL. RON

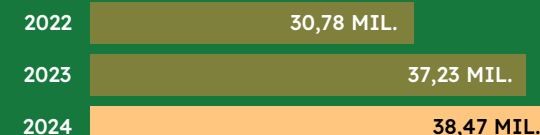
+16,44%
vs 2023



ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

38,47 MIL. RON

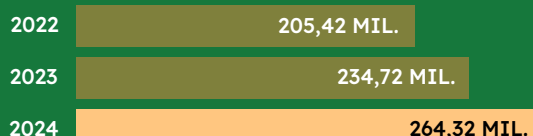
+3,34%
vs 2023



TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

264,32 MIL. RON

+12,61%
vs 2023



AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

155 RON

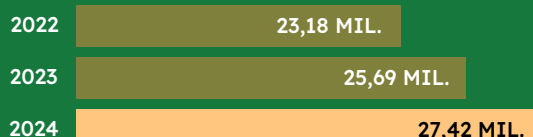
-80,61%
vs 2023



CHELTUIELI CU PERSONALUL

27,42 MIL. RON

+6,73%
vs 2023



CHELTUIELI DE EXPLOATARE

218,86 MIL. RON

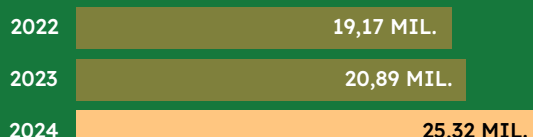
+9,33%
vs 2023



AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

25,32 MIL. RON

+21,20%
vs 2023



PROFITUL DIN EXPLOATARE

45,46 MIL. RON

+31,62%
vs 2023



DN AGRAR - REPERE 2024

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

TOTAL VENITURI FINANCIARE

1,13 MIL. RON

-59,27%
vs 2023



CHELTUIELI TOTALE

227,34 MIL. RON

+7,89%
vs 2023



TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

8,47 MIL. RON

-19,45%
vs 2023



PROFITUL BRUT

38,12 MIL. RON

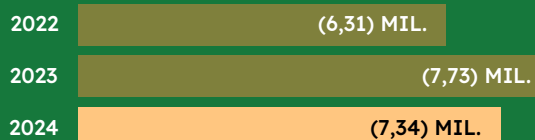
+42,24%
vs 2023



REZULTATUL FINANCIAR

(7,34) MIL. RON

-5,14%
vs 2023



PROFITUL EXERCIȚIULUI FINANCIAR

31,74 MIL. RON

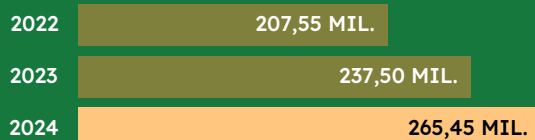
+37,60%
vs 2023



VENITURI TOTALE

265,45 MIL. RON

+11,77%
vs 2023



PROFITUL AFERENT GRUPULUI

31,74 MIL. RON

+39,99%
vs 2023



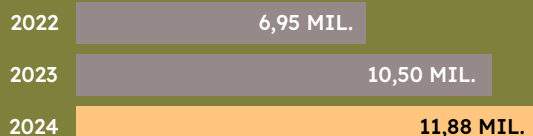
DN AGRAR - REPERE 2024

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

CIFRA DE AFACERI NETĂ

11,88 MIL. RON

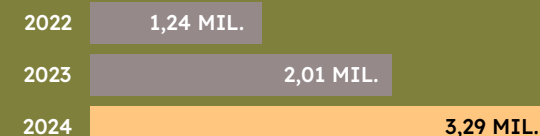
+13,11%
vs 2023



ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

3,29 MIL. RON

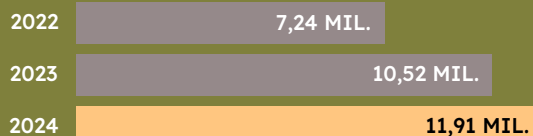
+63,87%
vs 2023



TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

11,91 MIL. RON

+13,16%
vs 2023



AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

(46,97) MII RON

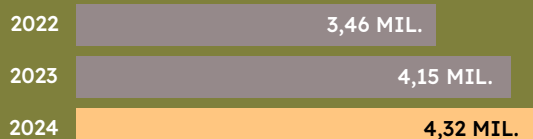
-387,80%
vs 2023



CHELTUIELI CU PERSONALUL

4,32 MIL. RON

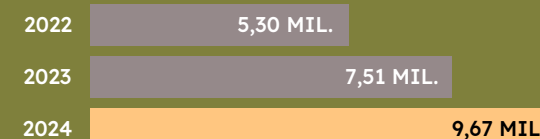
+4,07%
vs 2023



CHELTUIELI DE EXPLOATARE

9,67 MIL. RON

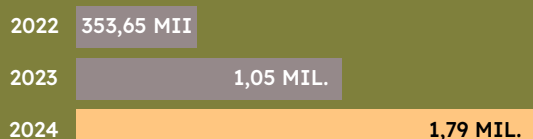
+28,66%
vs 2023



AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

1,79 MIL. RON

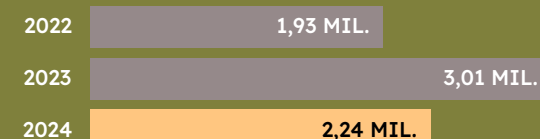
+71,19%
vs 2023



PROFITUL DIN EXPLOATARE

2,24 MIL. RON

-25,56%
vs 2023



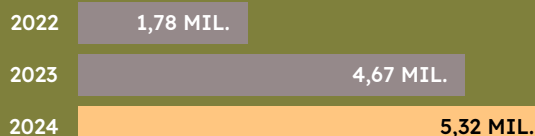
DN AGRAR - REPERE 2024

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

TOTAL VENITURI FINANCIARE

5,32 MIL. RON

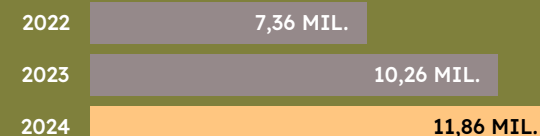
+14,16%
vs 2023



CHELTUIELI TOTALE

11,86 MIL. RON

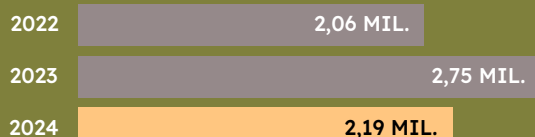
+15,58%
vs 2023



TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

2,19 MIL. RON

-20,18%
vs 2023



PROFITUL BRUT

5,37 MIL. RON

+9,07%
vs 2023



REZULTATUL FINANCIAR

3,13 MIL. RON

+63,40%
vs 2023



PROFITUL EXERCIȚIULUI FINANCIAR

5,30 MIL. RON

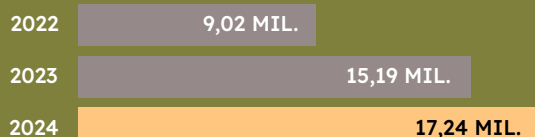
+11,08%
vs 2023



VENITURI TOTALE

17,24 MIL. RON

+13,47%
vs 2023



PROFITUL AFERENT GRUPULUI

5,30 MIL. RON

+11,08%
vs 2023



EVENIMENTE CHEIE 2024

IANUARIE

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2023.

**CREȘTERE DE
13,76%
A CANTITĂȚII DE
LAPTE LIVRATĂ
ÎN ANUL 2023**

DN AGRAR a informat piața cu privire la **aprobarea majorării capitalului social** pentru companiile DN AGRAR Bio S.R.L. și DN AGRAR Greenfield S.R.L. din cadrul grupului.



FEBRUARIE

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba finanțarea fermei Straja.



Facilitate de credit în valoare de **9,2 milioane de euro** de la Exim Banca Românească și cofinanțare pentru dublarea afacerii până la sfârșitul lui 2027.

MARTIE

Acțiunile DN AGRAR au fost incluse începând cu 1 martie în indicii

- **MSCI Frontier IMI** și
- **MSCI Romania IMI**

în categoria Small Cap.



Acționarii DN AGRAR **au aprobat finanțarea proiectului Straja.**



EVENIMENTE CHEIE 2024

APRIIE

DN AGRAR a publicat **indicatorii operaționali** cheie pentru T1 2024.

**CREȘTERE DE 18%
A CANTITĂȚII DE LAPTE
LIVRATĂ ÎN T1 2024**

Acționarii DN AGRAR au aprobat situațiile financiare pentru anul 2023.

DN AGRAR a publicat
RAPORTUL ANUAL
aferent anului 2023.



IUNIE

DN AGRAR a fost nominalizată la categoria **”Cea mai bună Strategie de Relații cu Investitorii în Retail”**, în cadrul Galei IR Magazine Europe, care a avut loc la Londra.

Prime Transaction a publicat un raport de analiză actualizat pentru acțiunea DN AGRAR.



MAI

DN AGRAR a publicat **Raportul pentru Trimestrul 1 2024.**

În 30 mai DN AGRAR a organizat **Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente Trimestrului 1 din 2024.**



DN AGRAR s-a alăturat **Asociației Române pentru Relația cu Investitorii, în calitate de Membru Asociat.**

EVENIMENTE CHEIE 2024

IULIE

DN AGRAR a publicat **indicatorii operaționali** cheie pentru S1 2024.

**CREȘTERE DE 17%
A CANTITĂȚII DE LAPTE
LIVRATĂ ÎN S1 2024**



DN AGRAR a publicat
**RAPORTUL DE
SUSTENABILITATE**
pentru anul 2023.



AUGUST

DN AGRAR a anunțat **achiziția de electricitate** pentru o perioadă de 1 an prin Bursa Română de Mărfuri.



DN AGRAR a publicat
**RAPORTUL PENTRU
SEMESTRUL I din 2024.**

În 29 august, compania a organizat
**Teleconferința de
prezentare a rezultatelor
financiare aferente
Semestrului 1 din 2024.**



SEPTEMBRIE

DN AGRAR A INVESTIT
**PESTE 300.000 EURO
ÎN NOI TEHNOLOGII,
BAZATE PE PRINCIPIILE NO-TILL.**



KEY EVENTS 2024

OCTOMBRIE

DN AGRAR și BSOG Energy
au semnat un acord
de cooperare pentru
cel mai mare proiect de
producție de biometan
din România.



&

BlackSea
oil & gas

NOIEMBRIE

Fabrica de compost
devine operațională în
urma unei investiții de
1,8 milioane EURO.



DECEMBRIE

Acționarii au aprobat
punctele aflate pe
ordinea de zi a Adunării
Generale Extraordinare
a Acționarilor din
10 decembrie.



DN AGRAR a publicat
un material actualizat
care oferă informații
despre stadiul actual și
dezvoltarea **proiectului**
fermei Straja.



Ce a însemnat 2024 pentru DN AGRAR?

Ianuarie

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2023

În anul 2023, un an care nu a fost lipsit de provocări, cantitatea de lapte livrată de către fermele DN AGRAR a înregistrat un avans de 13,76% comparativ cu anul 2022.

DN AGRAR a informat piața cu privire la aprobarea majorării capitalului social pentru companiile DN AGRAR Bio S.R.L. și DN AGRAR Greenfield S.R.L. din cadrul grupului

DN AGRAR a informat acționarii și investitorii cu privire la aprobarea majorării capitalului social pentru companiile DN AGRAR Bio S.R.L. și DN AGRAR Greenfield S.R.L. din cadrul grupului, prin conversia în părți sociale a creanțelor, deținute de către DN AGRAR Group S.A., după cum urmează:

1. În cadrul DN AGRAR Bio S.R.L., prin Hotărârea Consiliului de Administrație al DN AGRAR Group S.A., numărul 1 din 22.01.2024, de majorare a capitalului social, asociatului DN AGRAR Group S.A. îi vor reveni un număr de 20.711 părți sociale, având o valoare nominală de 10 RON și o valoare totală de 207.110 RON, reprezentând 28,79% din capitalul social al DN AGRAR Bio S.R.L.

2. În cadrul DN AGRAR Greenfield S.R.L., prin Hotărârea Consiliului de Administrație al DN AGRAR Group S.A., numărul 2 din 22.01.2024, de majorare a capitalului social, asociatului DN AGRAR Group S.A. îi vor reveni un număr de 5.819 părți sociale, având o valoare nominală de 10 RON și o valoare totală de 58.190 RON, reprezentând 13,25% din capitalul social al DN AGRAR Greenfield S.R.L.

Februarie

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba planurile pentru finanțarea fermei Straja

Pentru acest nou proiect, DN AGRAR a propus accesarea unei facilități de credit în valoare de **9,2 milioane de euro** de la Exim Banca Românească S.A., sumă care va fi utilizată **pentru dezvoltarea noii ferme, pentru achiziția de echipamente și achiziția animalelor.**

De asemenea, pentru acest proiect DN AGRAR va asigura 20,78% din surse proprii.

Martie

Acțiunile DN AGRAR au fost incluse în indicii MSCI

Începând cu 1 Martie 2024, acțiunile DN AGRAR au fost incluse în indicii MSCI Frontier IMI și MSCI România IMI, la categoria Small Cap.

MSCI este unul dintre liderii în furnizarea de indici de referință, la nivel global. În prezent, România este încadrată de către MSCI ca Piață de Frontieră.

Acționarii DN AGRAR au aprobat finanțarea proiectului Straja

În data de 12.03.2024 s-a desfășurat Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor în cadrul căreia a fost aprobată finanțarea proiectului Straja și condițiile aferente.

Proiectul Straja este planificat să fie finalizat în 2027, cu o capacitate de 5.000 de vaci, dintre care 3.800 de vaci pentru producția de lapte și 1.200 capete de tineret bovin. Noua fermă se va întinde pe o suprafață de 10 hectare, va avea 2 rotoare pentru mulș și va atinge capacitatea maximă în 3 ani, producția de lapte fiind estimată la aproximativ 100.000 litri de lapte pe zi, la finalul anului 2027.

Proiectul Straja va fi un motor pentru creșterea DN AGRAR și va sprijini dublarea afacerii până la sfârșitul anului 2027/ începutul anului 2028.

Ce a însemnat 2024 pentru DN AGRAR?

Aprilie

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru T1 2024

**CREȘTERE DE 18%
A CANTITĂȚII DE
LAPTE LIVRATĂ
ÎN T1 2024**

În primul trimestru din 2024 DN AGRAR a livrat aproximativ **16 milioane de litri de lapte**, o creștere de 18% față de primul trimestru al anului 2023.

Acționarii DN AGRAR au aprobat situațiile financiare pentru anul 2023

În cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 29 aprilie, acționarii DN AGRAR au aprobat punctele aflate pe ordinea de zi, precum și situațiile financiare aferente anului 2023.

DN AGRAR a publicat Raportul Anual aferent anului 2023

DN AGRAR a înregistrat un **profit net de 23 milioane RON, cu 63% mai mare**, iar marja profitului net a ajuns la 15%, față de 9% în 2022.

Mai

DN AGRAR a publicat Raportul pentru Trimestrul 1 2024

DN AGRAR încheie primul trimestru din 2024 cu **afaceri de 40 milioane RON și un profit net de 8 milioane RON**.

În 30 mai DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente Trimestrului 1 din 2024

În cadrul Teleconferinței au fost prezentate rezultatele financiare și operaționale aferente trimestrului I din 2024 și activitatea din piața de capital din primele 3 luni ale anului curent.

Iunie

DN AGRAR a fost nominalizată la categoria "Cea mai bună Strategie de Relații cu Investitorii în Retail", în cadrul Galei IR Magazine Europe, care a avut loc la Londra

Pentru prima dată, patru companii listate la Bursa de Valori București, au fost nominalizate în cadrul Galei IR Magazine Europe, care a avut loc în 20 iunie, la Londra.

Printre companiile nominalizate s-a aflat și DN AGRAR, care **a marcat această reușită în doar 2 ani de la listarea în piața AeRO a BVB**.

Mixul de activități în relaționarea cu investitorii individuali și proactivitatea companiei au fost remarcate de specialiștii la nivel European.

Prime Transaction a publicat un raport de analiză actualizat pentru acțiunea DN AGRAR

Acoperirea acțiunii DN de către Prime Transaction a început în 2023 și este parte a Programului BVB Research Hub al Bursei de Valori București.

Prețul țintă pentru acțiunile DN AGRAR a fost revizuit la **1,8074 RON**, în creștere față de 1,6922 RON, estimat în raportul din decembrie 2023.

DN AGRAR s-a alăturat Asociației Române pentru Relația cu Investitorii, în calitate de Membru Asociat

Din acest an, DN AGRAR devine Membru Asociat al ARIR, comunitatea companiilor listate la bursă.

„Angajamentul nostru continuu față de transparență, guvernance corporativă, precum și pentru o comunicare eficientă și proactivă cu investitorii, este evidențiat și prin alăturarea în comunitatea ARIR. Listarea la bursă a reprezentat un pas important pentru noi, ne-am îmbunătățit constant operațiunile, fie acestea structurale sau de comunicare, și continuăm să ne dezvoltăm.

La doi ani de la listare acțiunile noastre au fost incluse în indicii MSCI, ne-am triplat dimensiunea afacerii și ne propunem să o dublăm în următorii patru ani, prin eficiență operațională și dezvoltarea de noi proiecte.”

Peter de Boer, Membru CA și
Director Strategie and IR, DN AGRAR



Ce a însemnat 2024 pentru DN AGRAR?

Iulie

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru S1 2024

DN AGRAR a încheiat primul semestru din 2024 cu

un avans de 17% al cantității de lapte livrate

față de perioada similară din 2023.

DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2023

„La DN AGRAR susținem inițiativele ESG prin investiții în tehnologii agricole avansate și practici de agricultură durabilă.

În cei peste 13 ani de activitate, ne-am preocupat permanent de bunăstarea animalelor, conservarea calității solului și gestionarea

responsabilă a deșeurilor, iar acesta este modul în care ne-am propus să ne dezvoltăm.

Prin eficientizarea activităților, în 2023 am reușit să reducem consumul de combustibili, iar automatizarea unor operațiuni din cadrul procesului de muls în două dintre ferme a dus la reducerea muncii manuale, cu impact și în anii următori.

În plus, ne-am extins capacitatea de colectare și depozitare a gunoiiului de grajd cu 60% și am înregistrat progrese semnificative în ceea ce privește fabrica noastră de compost, care va deveni funcțională din al treilea trimestru al anului 2024.”

Jan Gijsbertus de Boer,
Președinte al Consiliului de
Administrație, CEO al
DN AGRAR Group



August

DN AGRAR a anunțat achiziția de electricitate pentru o perioadă de 1 an

Achiziția a fost realizată în urma unei licitații desfășurate prin Bursa Română de Mărfuri (BRM).

„Prin această decizie, DN AGRAR își asigură nevoile de energie electrică la un preț cu aproximativ 20% mai mic decât prețul plătit în anul 2024, până în prezent.

Totodată, evidențiază angajamentul DN AGRAR de a identifica în permanență modalități de optimizare a costurilor, cu impact în rezultatele financiare obținute de companie, cu obiectivul de a oferi valoare părților interesate.”

Jan Gijsbertus de Boer,
Președinte al Consiliului de
Administrație, CEO al
DN AGRAR Group



DN AGRAR publicat Raportul pentru Semestrul I din 2024

DN AGRAR a încheiat prima jumătate a anului 2024 cu o **cifră de afaceri de peste 83 milioane RON și un profit net de 15 milioane RON.**

În 29 august DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente Semestrului 1 din 2024

În cadrul Teleconferinței au fost prezentate rezultatele financiare și operaționale aferente semestrului I din 2024, precum și activitatea din piața de capital din prima jumătate a anului 2024.

Septembrie

DN AGRAR a făcut un pas important către agricultura de precizie, **investind peste 300.000 euro în două semănătoare speciale.**

Aceste echipamente au permis ca fertilizarea și semănarea să poată fi realizate într-o singură operațiune, concomitentă, fără a perturba structura solului.

Investiția realizată sprijină creșterea eficienței, reducerea costurilor și contribuie la protejarea mediului.

Ce a însemnat 2024 pentru DN AGRAR?

Octombrie

DN AGRAR și Black Sea Oil & Gas

au semnat un acord de cooperare pentru cel mai mare proiect de producție a biometanului din România, cu o capacitate totală de până la 20 MW.

DN AGRAR va furniza materia primă pentru producția de biometan printr-un contract pe termen lung pentru a asigura sustenabilitatea proiectului, iar BSOG Energy va dezvolta infrastructura necesară.

Execuția proiectului este estimată să dureze peste 2 ani de la semnarea acordului final. Veniturile anuale estimate pentru DN AGRAR vor fi între **3 și 3,5 milioane de EURO**, în baza unui contract **pentru o perioadă de 15 ani**.

Noiembrie

Fabrica de compost devine operațională în urma unei investiții de 1,8 milioane de EURO

DN AGRAR marchează un pas important în direcția sustenabilității prin **finalizarea primei unități automate de compostare a gunoii de grajd și a instalației de producere a îngrășămintelor organice.**

Amplasată strategic lângă ferma Apold, fabrica va valorifica 21.000 de tone de gunoi de grajd anual, transformându-le în peste 7.000 de tone de îngrășământ organic.

Decembrie

Acționarii au aprobat punctele aflate pe ordinea de zi a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din 10 decembrie

La data de 10 decembrie 2024, acționarii DN AGRAR Group SA au aprobat, în cadrul Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor (AGEA), **fuziunea prin absorbție a societăților DN AGRAR Apold S.R.L. (societate absorbantă) și DN AGRAR Holding S.R.L. (societate absorbită).**

Această decizie strategică marchează un pas important în optimizarea structurii corporative a grupului.



MODELUL DE BUSINESS DN AGRAR

Prezentarea companiei DN AGRAR	27
Strategia noastră	32
Scopul & Viziunea noastră	33
Factorii noștri motori de creștere	34

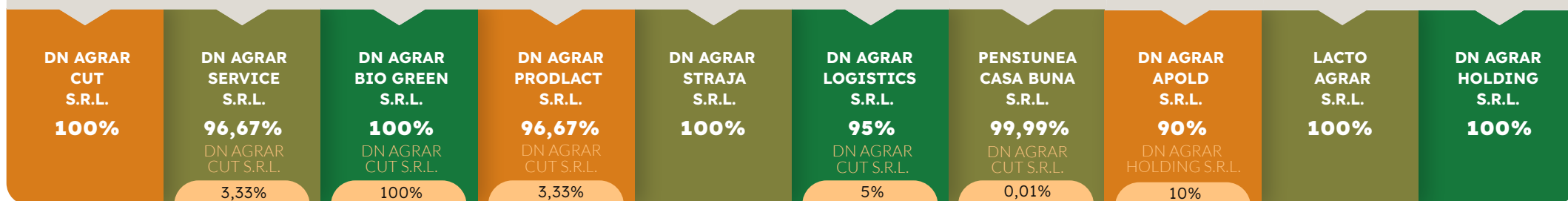


Prezentarea companiei DN AGRAR

A început activitatea în România în 2008, prin închirierea inițială a 23 ha de teren agricol din centrul Transilvaniei, în județele Alba, Sibiu și Hunedoara - finanțată de domnul Jan G. de Boer, iar începând cu anul 2010 prin investiții străine.



La data întocmirii raportului, DN AGRAR Group S.A. deține direct și indirect, acțiuni în proporție de 100% în 10 societăți afiliate.



Prezentare DN AGRAR Cut

FERMA DN AGRAR CUT

Inaugurată în anul 2021 și situată în satul Călnic, DN1, județul Alba, ferma DN AGRAR CUT operează atât în producția de lapte de vacă, cât și în domeniul cultivării cerealelor (cu excepția orezului), a plantelor leguminoase și soia.

Producția de cereale este destinată în principal hrănirii efectivului de bovine de lapte al fermei. DN AGRAR CUT are peste 2.000 de bovine de lapte, iar ferma este dotată cu echipamente și tehnologii conforme standardelor europene. Activitatea este gestionată de o echipă de aproximativ 40 de angajați, care utilizează tehnologii moderne și sisteme avansate de monitorizare a animalelor.

Ferma DN AGRAR CUT dispune de o sală de muls rotativă dotată cu 60 de stații, cu o capacitate de muls între 300 și 350 de vaci/oră, și care generează o producție zilnică de 49.000 de litri de lapte. Sistemul integrat de răcire al laptelui, care scade temperatura de la 37°C la 4°C, asigură conservarea calității și facilitează atât încărcarea directă în cisterne, cât și transportul către unitățile de procesare.

Infrastructura fermei include, de asemenea, și o lagună pentru depozitarea gunoiiului de grajd. Un pas important în eficientizarea și optimizarea

procesului de muls din cadrul DN AGRAR CUT, îl reprezintă instalarea a două tipuri de roboți industriali, în cadrul sălii de muls a fermei. Această tehnologie este special concepută pentru sălile de muls rotative, cu scopul de a minimiza mastita clinică și de a reduce costurile.

Primul tip de robot, instalat în anul 2023, este un pulverizator automat pentru dezinfectarea ugerului, după procesul de muls. Al doilea tip de robot, instalat în 2024, este destinat pre-curățării și stimulării ugerului și mulsului.

Implementarea proiectului, demarat în 2023 și finalizat în 2024, va conduce pe termen lung la o îmbunătățire semnificativă a eficienței operaționale, prin reducerea cu 50% a muncii manuale pentru anumite operațiuni din cadrul procesului de muls. Beneficiile implementării au fost vizibile din trimestrul IV 2024, odată cu finalizarea etapei de adaptare și optimizare.

În plus, pentru Ferma CUT (prin DN AGRAR Service), ferma APOLD și ferma LACTO AGRAR, avem în plan instalarea de panouri solare pe acoperișurile clădirilor fermei. Acest proiect urmează

să fie finanțat atât prin intermediul subvențiilor (accesarea de fonduri nerambursabile prin Programul Național de Redresare și Reziliență), cât și prin finanțare bancară.

Acest proiect urmează a fi realizat în anul 2025, instalarea echipamentelor fiind programată pentru trimestrul al 2-lea al anului curent. În faza a doua, fermele vor fi echipate suplimentar cu baterii de stocare pentru a maximiza eficiența.

- **2.000+**
bovine de lapte
- **49.000**
litri de lapte pe zi
- **350**
vaci mulse
pe oră

Situată în satul Călnic,
DN1, județul Alba

Prezentare DN AGRAR Apold

FERMA DN AGRAR APOLD

Amplasată în localitatea Gârbova, județul Alba, ferma DN AGRAR APOLD este una dintre fermele productive din cadrul grupului, specializată în producția de lapte de vacă și cereale furajere. Cu un efectiv de peste 6.000 de bovine, adăpostite în cinci grajduri, ferma este gestionată de o echipă de aproximativ 70 de angajați.

Ferma DN AGRAR APOLD dispune de două săli de muls, fiecare echipată cu câte 60 de stații, permițând mulsul a până la 480 de vaci/oră. Producția curentă este de 75.000 de litri de lapte. Obiectivul este atingerea unei producții de lapte de 100.000 litri/zi. Facilitățile includ trei rezervoare de lapte cu o capacitate totală de 100.000 de litri și adăposturi pentru viței tip "igloo" cu o capacitate totală de 600 de locuri.

Infrastructura fermei DN AGRAR APOLD include o moară de furaje și un depozit de cereale, optimizând astfel lanțul de producție al hranei pentru animale. De asemenea, ferma dispune de două lagune pentru stocarea deșeurilor, totalizând o capacitate de peste 50.000 m³.

În 2022, am inițiat un proiect de extindere a capacității fermei Apold cu 50%, care a fost finalizat cu succes în 2023. De asemenea, pentru Ferma APOLD, ferma CUT (prin DN AGRAR Service) și ferma LACTO AGRAR, avem în plan instalarea de panouri solare pe acoperișurile clădirilor fermei. Acest proiect urmează să fie finanțat atât prin intermediul subvențiilor (accesarea de fonduri nerambursabile prin Programul Național de Redresare și Reziliență), cât și prin finanțare bancară.

Proiectul va fi realizat în anul 2025, instalarea echipamentelor fiind programată pentru trimestrul al 2-lea al anului curent. În faza a doua, fermele vor fi echipate suplimentar cu baterii de stocare pentru a maximiza eficiența.

De asemenea, în noiembrie 2024, au fost lansate operațiunile la fabrica de compost din cadrul fermei DN AGRAR APOLD, în urma unei investiții de 1.8 milioane de euro. Prima unitate de compostare a DN AGRAR, va produce îngrășăminte organice destinate atât utilizării interne, cât și vânzării externe. A fost, de asemenea, demarat procesul de certificare a îngrășămintelor ca fiind organice, și a fost inițiat procesul de obținere a certificatelor voluntare de carbon, ca parte a strategiei de sustenabilitate a DN AGRAR.

- **6.000 +** vaci
de lapte și tineret bovin
- **75.000**
litri pe zi
- **480**
vaci mulse pe oră



Situată în satul Gârbova,
județul Alba

Prezentare DN AGRAR Lacto Agrar

FERMA LACTO AGRAR

Ferma Lacto Agrar, situată în orașul Vaidei, județul Hunedoara, a fost integrată în cadrul grupului DN AGRAR în luna decembrie a anului 2021. Investiții semnificative au fost direcționate de către DN AGRAR pentru modernizarea și extinderea fermei, consolidând poziția acesteia în cadrul grupului.

Cu un efectiv de aproximativ 4.100 de vaci de lapte și bovine tinere, Ferma Lacto Agrar este un complex zootehnic integrat și performant care atinge o producție zilnică de 60.000 de litri de lapte. Facilitățile includ cea mai mare sală de muls rotativă din România, caruselul Swiftlo Dairymaster de înaltă performanță, capabil să mulgă 350 de vaci/oră. Terenurile aferente fermei sunt cultivate cu porumb, triticale, cereale și lucernă, iar gestionarea gunoierului de grajd este asigurată printr-o lagună de depozitare specializată.

Lacto Agrar generează un impact pozitiv semnificativ în comunitate prin crearea de locuri de muncă, susținerea educației, producția de lapte de calitate superioară și contribuția la fertilitatea solului.

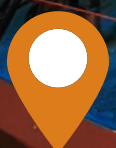
Lacto Agrar operează cu un angajament ferm față de sustenabilitate și bunăstarea animalelor. Facilitățile moderne, inclusiv hambarele spațioase și bine ventilate, asigură condiții optime pentru animale. Tehnologia avansată este integrată în operațiunile fermei, pentru monitorizarea și optimizarea dietei, sănătății și procesului de muls. Pe lângă producția de lapte, Lacto Agrar este implicată în furnizarea de materii prime agricole de înaltă calitate, cum ar fi semințele, gunoierul de

grajd și hrana pentru animale. Ferma colaborează cu fermierii locali pentru a le oferi resurse și expertiză în vederea creșterii randamentului și profitabilității, sprijinindu-i în dezvoltarea practicilor agricole performante.

De asemenea, robotizarea industrială în vederea optimizării procesului de muls, a fost extinsă și în cadrul fermei Lacto Agrar, finalizându-se instalarea celor două tipuri de roboți la mijlocul anului 2024.

Proiectul de instalare a panourilor solare pe acoperișurile clădirilor, care include și ferma Lacto Agrar, va fi finanțat atât prin fonduri nerambursabile (prin programul PNRR), cât și prin finanțare bancară. Implementarea este programată pentru trimestrul al doilea al anului 2025, iar în faza a doua, fermele vor fi dotate cu baterii de stocare pentru a optimiza eficiența energetică.

- **4.100** vaci de lapte
și tineret bovin
- **60.000**
litri pe zi
- **350**
vaci mulse pe oră



Situată în orașul Vaidei,
județul Hunedoara

Prezentare DN AGRAR Prod lact

FERMA DN AGRAR PROD LACT

În vederea optimizării costurilor și a eficientizării operațiunilor, am relocat tineretul bovin de la ferma Prod lact la ferma Apold. Această decizie strategică a permis eliminarea costurilor asociate cu transportul și închirierea spațiilor. Concomitent, au fost reziliate contractele de închiriere aferente spațiilor fermei Prod lact și s-a investit în construirea de noi adăposturi în cadrul fermei Apold, pentru a asigura condiții optime tineretului bovin relocat.

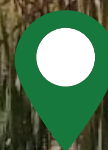
Ferma DN AGRAR Prod lact găzduiește tineretul bovin destinat fermelor APOLD, CUT și STRAJA, pregătind animalele atât pentru înlocuirea efectivelor existente, cât și în vederea extinderii capacităților de producție ale grupului.

Vacile tinere sunt ținute libere, pe câmpuri, unde au adăposturi pentru vreme rea, un aspect extrem de important pentru dezvoltarea osului, în special a picioarelor, care este vital pentru viitoarele vaci de lapte. Această fermă are o abordare responsabilă și durabilă a creșterii animalelor, asigurându-se că bovinele tinere sunt hrănite cu hrană de calitate și primesc îngrijirile medicale necesare pentru a asigura o dezvoltare sănătoasă. Tineretul bovin este crescut în libertate pe pășunile adiacente fermei Apold, această practică fiind esențială pentru dezvoltarea robustă a sistemului osos, în special a membrilor, crucial pentru sănătatea și productivitatea viitoarelor vaci de lapte.

Ferma Prod lact adoptă o abordare responsabilă și durabilă a creșterii animalelor, asigurând o nutriție de înaltă calitate și îngrijire veterinară adecvată, susținute de personal calificat, pentru a promova o dezvoltare sănătoasă și asigurând în acest fel bunăstarea animalelor.

Ferma demonstrează un angajament ferm față de practici durabile și responsabile din punct de vedere ecologic, asigurând un impact minim al operațiunilor asupra mediului.

- **Creșterea tineretului bovin pentru fermele Apold, Cut și Straja**



**Situată în Pianu de Jos,
județul Alba**

Strategia noastră

SCOPUL NOSTRU

Vaci fericite
Lapte sănătos
Clienți satisfăcuți



VIZIUNEA NOASTRĂ

Angajamentul nostru de a furniza produse lactate de înaltă calitate este susținut de valorile noastre fundamentale: **sustenabilitate, bunăstarea animalelor, implicarea în comunitate, inovare și creștere.**

VALORILE NOASTRE



curaj

Acționăm cu îndrăzneală și determinare, acceptând noi oportunități.



grijă

Ne angajăm față de bunăstarea animalelor, clienților, partenerilor, colegilor și comunităților noastre.



muncă în echipă

Încurajăm munca în echipă, suntem de părere că efortul colectiv duce la succes și stimulează îmbunătățirea continuă a performanțelor noastre.



integritate

Prioritizăm lucrul făcut corect, construind încredere cu clienții și partenerii.



umor

Prețuim modestia, o abordare realistă și un simț al umorului dezvoltat.

Scopul nostru

Scopul DN AGRAR este de a produce, cultiva și distribui produse agricole pentru a satisface cererea consumatorilor. Aceste produse includ culturi, animale, produse lactate și alte produse agricole de bază.

Vaci fericite Lapte sănătos Clienți satisfăcuți

DN AGRAR își propune să sporească eficiența, să creeze valoare pentru acționari și să asigure practici de producție durabile prin gestionarea resurselor (teren, apă, gunoi de grajd, forță de muncă) și utilizarea tehnologiei și a inovației pentru a îmbunătăți randamentele și a reduce costurile.

DN AGRAR joacă, de asemenea, un rol economic și social cheie, oferind locuri de muncă, sprijinind comunitățile rurale și contribuind la securitatea alimentară și la bunăstarea publică.

În special, DN AGRAR este un partener important al Centrului Medical Maria Beatrice, care oferă îngrijire medicală pentru copiii cu dizabilități.

Viziunea noastră

Furnizarea de lapte de înaltă calitate,

care îndeplinește sau depășește standardele industriei românești pentru gust, nutriție, calitate și siguranță, totul fiind produs în România.



Operațiuni durabile și sustenabile

În toate fermele Grupului DN AGRAR, axate pe minimizarea impactului asupra mediului prin reducerea deșeurilor, eficiența resurselor, energia regenerabilă și gestionarea eficientă a gunoierului de grajd.



Prioritizarea bunăstării animalelor

asigurând îngrijire atentă, sănătate optimă, condiții de viață confortabile și supraveghere veterinară continuă.

Implicarea activă în comunitate

prin sprijin pentru afacerile locale, sponsorizări și interacțiuni cu localnicii prin evenimente și inițiative educaționale.



Inovare și creștere continuă

prin extinderea operațiunilor, investiții în noi tehnologii și echipamente, precum și adoptarea de practici agricole progresive pentru menținerea competitivității și dezvoltarea activităților grupului.

Factorii noștri de creștere

Creșterea eficienței, sustenabilitatea agriculturii și calitatea laptelui produs, reprezintă principalele priorități pentru DN AGRAR.

Echipele noastre motivate sunt angajate să contribuie la realizarea acestor obiective, îndeplinind în același timp angajamentele financiare.



Prioritizăm Sustenabilitatea

- rotația culturilor
- conservarea solului
- reducerea utilizării fertilizatorilor chimici

Companiile agricole trebuie să prioritizeze sustenabilitatea pe termen lung, minimizând impactul negativ asupra mediului și asigurând viabilitatea terenurilor și a resurselor.

Prin implementarea unor practici sustenabile precum rotația culturilor, conservarea solului și reducerea utilizării îngrășămintelor chimice, contribuim la atingerea acestui obiectiv.

Cultivăm Relații Puternice

- clienții
- furnizorii
- organizațiile locale

Construirea de relații puternice cu furnizorii, clienții și organizațiile locale este crucială.

Aceasta va ajuta DN AGRAR să obțină acces la piețe noi, să găsească furnizori noi și să construiască o bază de clienți loiali.

Îmbunătățim Productivitatea

- digitalizare
- investiții în noi tehnologii
- optimizarea managementului lanțului de aprovizionare
- instruirea personalului
- stabilirea obiectivelor

Pentru a rămâne competitivi, investim constant în creșterea eficienței și, în paralel, în sporirea productivității.

Atingerea acestui obiectiv vizează investiții în noi tehnologii, optimizarea managementului lanțului de aprovizionare, digitalizare și instruirea personalului.

Diversificăm Produsele și Piețele

- cultivarea diferitelor culturi
- extinderea în produse cu valoare adăugată
- explorarea de noi piețe

DN AGRAR are în vedere atenuarea riscurilor cauzate de fluctuațiile cererii și de condițiile meteorologice, prin diversificare.

Dirjecțiile noastre strategice vizează diversificarea culturilor, accesarea de noi piețe și dezvoltarea de produse cu valoare adăugată, inclusiv culturi de specialitate.

Maximizăm Profitabilitatea

- diversificarea
- reducerea costurilor
- creșterea producției de lapte
- explorarea de noi piețe
- optimizarea randamentelor culturilor

Performanța financiară este crucială pentru sustenabilitatea oricărei companii.

Pentru a maximiza profiturile, DN AGRAR implementează strategii de optimizare a randamentelor culturilor, de reducere a costurilor, extinderea pe noi piețe, creșterea producției de lapte, precum și diversificarea portofoliului.

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Q&A cu Peter de Boer,
Director Strategie și IR 36

Indicatori de performanță 38

EVENIMENTE CHEIE
ÎN PIAȚA DE CAPITAL 43



Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR



1. Cum a contribuit performanța operațională și financiară a DN AGRAR la creșterea valorii acțiunii în 2024?

Performanța operațională și financiară solidă a DN AGRAR, împreună cu implementarea unor proiecte strategice precum dezvoltarea fermei Straja și a fabricii de compost, au fost factori determinanți în consolidarea percepției pozitive a pieței în 2024. Prețul acțiunii DN a înregistrat o creștere de 14,5% în 2024, chiar și într-un context în care indicele BETAeRO a înregistrat o scădere de 11%. De-a lungul anului, am remarcat un interes în creștere pentru acțiunea noastră, valoarea totală tranzacționată s-a dublat comparativ cu 2023, iar numărul de tranzacții a crescut cu 67%, până la 13.612 tranzacții în 2024.

Angajamentul DN AGRAR față de principiile ESG și orientarea către o creștere sustenabilă au contribuit la atragerea unui număr tot mai mare de investitori, consolidând încrederea acestora în potențialul nostru de creștere. Pe măsură ce continuăm să implementăm strategia axată pe extinderea capacității de producție, optimizarea costurilor și sustenabilitate, suntem convinși că aceste investiții vor continua să genereze valoare, atât pentru companie, cât și pentru acționarii noștri. Strategia noastră pe termen lung rămâne orientată spre rezultate, contribuind astfel la creșterea atractivității acțiunilor DN AGRAR în piața de capital.

2. Care sunt cele mai mari provocări pe care le-ați întâmpinat în atragerea și menținerea investitorilor în 2024?

În 2024, una dintre principalele provocări în atragerea și menținerea investitorilor a fost gestionarea incertitudinilor din piață, într-un context economic marcat de volatilitate. În acest climat, am pus un accent deosebit pe transparență și comunicare proactivă, oferind investitorilor informații clare despre performanța noastră și progresul proiectelor strategice, precum dezvoltarea fermei Straja și a fabricii de compost.

Am organizat teleconferințe pentru prezentarea rezultatelor financiare și am participat activ la evenimente și conferințe dedicate pieței de capital, ceea ce a consolidat relația cu investitorii existenți și a facilitat atragerea de noi acționari. Un alt aspect important a fost creșterea vizibilității internaționale. Un moment definitoriu în acest sens a fost includerea acțiunilor DN AGRAR în indicii MSCI Frontier IMI și MSCI Romania IMI, ceea ce ne-a oferit o expunere mai mare la nivel internațional și a crescut atractivitatea companiei pentru investitorii străini.

Totodată, ponderea noastră în indicele BETAeRO a crescut de la 3,69% în septembrie 2022, când am fost incluși pentru prima dată, la 10,64% în decembrie 2024, poziționând DN AGRAR în top companii dintre cei 34 de emitenți și am fost printre liderii pieței în ceea ce privește evoluția prețului acțiunii.

Aceste rezultate reflectă angajamentul nostru pentru transparență, performanță și implementarea unei strategii pe termen lung, aspecte esențiale care au contribuit la consolidarea încrederii investitorilor în potențialul nostru de creștere durabilă. În 2024, am crescut cu 60% numărul de acționari față de începutul anului 2023, până la aproximativ 3.000 de acționari, evoluție susținută și de plasamentul privat accelerat desfășurat în iulie de către acționarul majoritar.

3. Care sunt proiectele strategice realizate în 2024 și care va fi impactul lor la nivelul anului 2025?

În 2024, DN AGRAR a înregistrat o creștere semnificativă a afacerii, susținută de investiții substanțiale care au consolidat poziția companiei ca unul dintre principalii producători de lapte din UE. Compania a investit aproximativ 39 de milioane de lei în proiecte strategice ce vizează extinderea capacității de producție, instalarea de roboți în fermele Lacto Agrar și Cut, precum și modernizarea și digitalizarea operațiunilor. Aceste inițiative au îmbunătățit considerabil eficiența operațională și reziliența companiei, contribuind la o creștere cu 14% a producției de lapte față de anul precedent.

De asemenea, s-au înregistrat progrese importante în construcția fermei Straja, care este programată să devină operațională în martie 2025 și să atingă capacitatea maximă de 5.000 de animale până la sfârșitul anului 2027. Această dezvoltare se aliniază

Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR

cu obiectivul strategic al DN AGRAR de a atinge o capacitate anuală de producție de 100 de milioane de litri de lapte începând cu 2028.

Compania a investit, de asemenea, în tehnologii pentru agricultura de precizie, precum monitorizarea prin satelit și utilizarea dronelor, pentru a îmbunătăți calitatea culturilor și a promova practici sustenabile. Aceste inițiative nu doar că au crescut productivitatea, dar au și consolidat poziția competitivă a DN AGRAR și perspectivele sale de creștere pe termen lung, reflectate în rezultatele financiare solide ale anului.

În 2024, DN AGRAR și-a intensificat și eforturile de sustenabilitate prin lansarea unei fabrici de compost, care va contribui la un viitor mai verde și va genera venituri suplimentare prin credite de carbon. Proiectul de compost abordează două provocări majore: gestionarea eficientă a dejecțiilor și îmbunătățirea fertilității solului, contribuind în același timp la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. În 2025, o parte semnificativă din compostul produs va fi utilizată intern pentru optimizarea și certificarea acestuia ca fertilizant organic, susținând astfel eficientizarea costurilor de gestionare a dejecțiilor și reducerea utilizării îngrășămintelor chimice.

De asemenea, am semnat un acord de cooperare pentru cea mai mare unitate de producție de biometan din România, cu o capacitate totală de până la 20 MW. Această colaborare strategică va contribui nu doar la îmbunătățirea profilului de sustenabilitate al companiei, ci și la tranziția către

soluții energetice mai curate. Proiectul subliniază angajamentul DN AGRAR față de inovație și responsabilitate față de mediu, consolidând și mai mult perspectivele sale de creștere pe termen lung. Prin aceste investiții și inovații, DN AGRAR continuă să construiască un model de agribusiness sustenabil, care îmbunătățește productivitatea, sprijină economia locală și protejează mediul.

4. Care sunt așteptările privind prețul acțiunii în 2025 și ce inițiative sunt planificate pentru a sprijini compania în piața de capital?

De la listare, DN AGRAR și-a consolidat semnificativ prezența în piața de capital, reflectând încrederea investitorilor în strategia de creștere și poziționarea noastră în piață. În 2 februarie 2025, compania a marcat trei ani de la listarea în piața AeRO a Bursei de Valori București, perioadă în care prețul acțiunilor s-a dublat. În 2025, ne așteptăm ca prețul acțiunii DN AGRAR să reflecte în continuare performanța solidă a companiei, progresul proiectelor strategice și impactul pozitiv al inițiativelor noastre de creștere sustenabilă. Deși evoluția prețului acțiunii depinde și de factori externi precum condițiile pieței și contextul economic global, suntem încrezători că investițiile noastre strategice și inițiativele pentru eficientizare vor contribui la consolidarea valorii pentru acționari.

Totodată, pentru a susține activitatea noastră în piața de capital, vom continua să comunicăm proactiv și să urmărim strategia pentru Relația cu

Investitorii adoptată prin care ne propunem creșterea bazei de acționari și a lichidității. Pe termen mediu, avem ca obiectiv tranziția către Piața Principală a Bursei de Valori București, în funcție de condițiile din piață, permițând investitorilor instituționali să obțină expunere la sectorul agricol într-un mod foarte profesionist și durabil. Pentru a susține acest demers, suntem de asemenea în curs de implementare a standardelor IFRS, pe lângă implementarea sistemului de planificare a resurselor ERP care ne ajută să optimizăm procesele de afaceri și să luăm decizii mai bune de management.

5. Ce tip de informații considerați că sunt cele mai valoroase pentru investitori atunci când analizează performanța companiei?

Investitorii iau în considerare o varietate de informații atunci când analizează performanța unei companii, iar la DN AGRAR ne concentrăm pe furnizarea de date clare și relevante care să evidențieze atât rezultatele financiare, cât și perspectivele noastre de creștere pe termen mediu și lung.

Pe lângă datele financiare, investitorii ne întreabă și urmăresc atent strategia companiei, planurile de dezvoltare și investițiile viitoare, aspecte esențiale pentru a înțelege potențialul nostru de creștere. De asemenea, informațiile privind evoluția activității operaționale sunt de

interes pentru investitori, iar la DN AGRAR le publicăm periodic, cu o frecvență lunară, pentru a le oferi acestora o perspectivă clară asupra performanței companiei și a tendințelor din activitatea noastră. Această abordare le permite investitorilor să înțeleagă direcția performanței companiei aproape în timp real, fără a fi necesar să aștepte rapoartele financiare trimestriale. Angajamentul nostru față de principiile ESG și orientarea către sustenabilitate reprezintă, de asemenea, factori esențiali în consolidarea încrederii investitorilor.

Interesul crescut pentru DN AGRAR este confirmat și de acoperirea acțiunilor noastre de către analiștii BRK Financial Group și Prime Transaction, care au publicat trei rapoarte de analiză în 2024, oferind astfel investitorilor un ghidaj pentru modelul de evaluare.



Indicatori de performanță

Implementare program Stock Option Plan

La data de 16 februarie, DN AGRAR a informat piața cu privire la implementarea programului "Stock Option Plan", aprobat în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din 28 aprilie 2022.

În cadrul acestui program, **compania a alocat gratuit 269.443 de acțiuni proprii către membrii conducerii executive, administratori și angajați**, în conformitate cu criteriile de eligibilitate definite în Stock Option Plan.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor

În 12 martie a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a DN AGRAR în cadrul căreia **acționarii au aprobat finanțarea proiectului Straja**, planificat a fi finalizat în 2027. DN AGRAR a oferit de asemenea posibilitatea acționarilor de a participa online la discuțiile din cadrul AGEA.

Ferma Straja, cu o capacitate de 5.000 de capete, reprezintă un pilon strategic esențial pentru creșterea DN AGRAR și va facilita atingerea obiectivului de dublare a cifrei de afaceri până la finalul anului 2027/începutul anului 2028.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor

În 29 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat rezultatele financiare individuale și consolidate ale Societății pentru exercitiul financiar 2023 și a bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2024. Acționarii au avut posibilitatea de a participa online la discuțiile din cadrul AGOA.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor

În 10 decembrie a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a DN AGRAR, în cadrul căreia acționarii au aprobat fuziunea și proiectul de fuziune dintre societățile DN AGRAR APOLD S.R.L. și DN AGRAR HOLDING S.R.L. Conform deciziei, DN AGRAR HOLDING S.R.L. va fi absorbită de către DN AGRAR APOLD S.R.L., urmând să fie dizolvată fără lichidare și radiată din Registrul Comerțului.

Utilizarea instrumentelor pieței de capital

În luna iulie, acționarul majoritar al DN AGRAR a inițiat o ofertă prin plasament privat accelerat, desfășurată prin intermediul S.S.I.F. TradeVille S.A.

Evoluție preț acțiune

Prețul acțiunii DN AGRAR la 30 decembrie 2024, a fost de 1.4650 RON, o creștere de 14.45% versus 29 decembrie 2023.

În 2024 au fost 13.612 tranzacții cu acțiunile DN AGRAR, cu o valoare totală tranzacționată de 54 milioane RON.



Indicatori de performanță

Acoperire acțiune de către analiști

În prezent, acțiunea DN AGRAR este acoperită de către doi analiști - BRK Financial Group și Prime Transaction.

Acoperirea de către Prime Transaction a început în anul 2023, în cadrul Programului BVB Research Hub al Bursei de Valori București. În anul 2024, Prime Transaction a publicat două rapoarte de analiză actualizate pentru acțiunea DN, în lunile iunie și octombrie. Aceste rapoarte pot fi accesate la următoarele linkuri:

<https://bvbresearch.ro/api/reports/340/attachment>
<https://bvbresearch.ro/api/reports/371/attachment>

Acoperirea de către BRK Financial Group a început în anul 2023. În anul 2024, BRK Financial Group a publicat un raport de analiză actualizat, disponibil la următorul link:following link:

https://www.brk.ro/documente/analize/ro_dn_update_august_2024.pdf

Organizare evenimente dedicate investitorilor

În anul 2024, DN AGRAR a menținut un dialog activ și a consolidat relația cu investitorii, prin organizarea a trei teleconferințe dedicate prezentării detaliate a rezultatelor financiare.

Publicare indicatori operaționali cheie

În conformitate cu angajamentul de transparență, începând cu anul 2023 DN AGRAR a publicat rapoarte trimestriale la Bursa de Valori București, referitoare la evoluția indicatorului "cantitatea de lapte livrată". Datele operaționale cheie pentru 2024, publicate la data de 13 ianuarie 2025, relevă o creștere de peste 14% a volumului de lapte livrat, reprezentând un plus de aproximativ 8 milioane de litri față de anul precedent.

Indicatorul VEKTOR by ARIR

În cadrul evaluării
VEKTOR by ARIR 2024,
DN AGRAR a obținut
punctajul maxim - 10,
demonstrând excelența sa
în comunicarea cu investitorii.

Indicatorul, calculat și publicat anual de ARIR pe site-ul BVB, evaluează eficiența comunicării companiilor listate cu investitorii.

Companie	Analist	Data raport	Recomandare	Preț țintă
S.S.I.F. Prime Transaction	Marius Pandeale	24.06.2024	n.a.	1.8074
BRK Financial Grup	Mihaela Măgherușan	07.08.2024	Cumpărare	1.746
S.S.I.F. Prime Transaction	Marius Pandeale	21.10.2024	n.a.	1.7683

Indicatori de performanță

CAPITALIZARE

**233,07
MIL. RON**

46,86 MIL. EUR

31.12.2024

+14,45%



CAPITALURI PROPRII /ACȚIUNE

1,04 RON

0,21 EUR

31.12.2024

+61,55%



NUMĂR ACȚIUNI

159.094.224

Evoluția prețului acțiunilor DN AGRAR Group, 2024 vs. 2023



1,46 RON

**preț de închidere
30 decembrie 2024**

1,2800 RON
29.12.2023

+14,45%

1,4650 RON
30.12.2024

Indicatori de performanță

**MARJA
EBITDA***
31/12/2024

40,25%

+12,52%
VS
31.12.2023



**MARJA
PROFIT***
31/12/2024

18,07%

+20,22%
VS
31.12.2023



ROA*
31/12/2024

8,78%

-0,12%
VS
31.12.2023



ROE*
31/12/2024

19,24%

-13,34%
VS
31.12.2023



Indicatori	31/12/2024	31/12/2023
PER*	7,34** -18,24% vs 31.12.2023	8,98**
EPS*	0,1995 RON +39,99% vs 31.12.2023	0,1425 RON
P/BV*	0,84 -18,34% vs 31.12.2023	1,03

PROFIT/ACȚIUNE*
31/12/2024

0,20

+39,99% vs 31.12.2023



TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE*
31/12/2024

2,27 RON

+40,15% vs 31.12.2023



ACTIV NET/ACȚIUNE*
31/12/2024

1,74 RON

+19,94% vs 31.12.2023



*Vizualizați pe pagina următoare modalitatea de calcul pentru acest indicator.

**Indicatorul PER este prezentat în evoluție pentru ultimele 12 luni anterioare perioadei de referință respectiv 31.12.2024-01.01.2024 în comparație cu perioada 31.12.2023-01.01.2023.

Indicatori de performanță


**EBITDA
Margin**

=

$$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$$
**Profit
Margin**

=

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Cifra de afaceri}}$$
ROA

=

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Active totale}}$$
ROE

=

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$$
PER

$$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Profit net}}$$
P/BV

$$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Activ net}}$$
EPS

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Numărul total de acțiuni}}$$
ACTIV NET = Total Active - Datorii Curente

PROFIT/ACȚIUNE = Profit Net/Numărul total de acțiuni

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE = Total Active/Numărul total de acțiuni

ACTIV NET/ACȚIUNE = Activ Net/Numărul total de acțiuni

CAPITALURI PROPRII/ACȚIUNE = Capitaluri proprii/Numărul total de acțiuni

EVENIMENTE CHEIE 2024

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IANUARIE

DN AGRAR a obținut VEKTOR by ARIR 10, **punctaj maxim** pentru comunicarea cu investitorii.



FEBRUARIE

DN AGRAR a participat la emisiunea

"ZF Agropower"



MARTIE

DN AGRAR a participat la

"ZF Capital Market Summit 2024"



EVENIMENTE CHEIE 2024

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

APRIIE

DN AGRAR a participat la „ZF Deschiderea de Astăzi”.

Peter de Boer, Membru CA și Director Strategie & IR DN AGRAR, a acordat un interviu publicației **DieWelt Germania**.

DN AGRAR a participat la **conferința cu investitorii de la Zurs**, organizată de Raiffeisen Bank International.

Echipa DN AGRAR a participat la evenimentul online **Investors Day**, organizat de TradeVille.



DN AGRAR is among most important dairy producers in Europe, thanks to a decades-long programme of investment, acquisition and expansion. Director Peter de Boer explains how the company's commitment to adopting a circular economy mindset, improving animal welfare and reducing energy consumption has helped it to become an industry leader.

Q: How do you plan to meet increasing demands for dairy exports?
With our current daily milk production of 165,000 litres set to increase to 200,000 litres soon, our goal is to reach 300,000 litres per day by 2027, making us one of the largest milk producers in Romania.

Q: Can you expand while maintaining your environmental commitments?
We are constructing a compost facility, investing in solar energy, and exploring a partnership in biogas. Our focus on circular agriculture involves producing food for our animals across 10,000 hectares using a no-till technology. Solar panels make our farms more self-sufficient in terms of electricity. Looking ahead, we are considering the electrification of company cars and trucks, where feasible.

Q: Why is innovation so important to your strategy?
Sustainability is crucial, given our position as a listed company and a leader in Romania and Eastern Europe. As we strive to become one of the top three in the EU, adopting innovative practices is key to staying ahead.

Q: What opportunities exist for investors?
Romania offers significant opportunities for growth. Our company aims to be more visible to foreign investment funds as we move to the main market. With a profit margin ranging from 12-14%, which is impressive for the agricultural sector, we see potential for even faster growth and diversification into other areas as we continue to scale up and leverage economies of scale.



<https://dn.agrar.ro/>

MAI

DN AGRAR a participat la webinar-ul **„Sustenabilitatea în agricultură, de la idee la succes: rețete pentru hrănirea inteligentă a unei populații în creștere în contextul provocărilor geopolitice, climatice și de mediu!”** găzduit de Camera de Comerț Româno - Olandeză NRCC.



IUNIE

DN AGRAR a participat la **Forum by ARIR 2024**.

DN AGRAR a participat la a patra ediție a **„Quarterly Report” by TradeVille**.

Peter de Boer, Membru CA și Director Strategie & IR DN AGRAR, a fost premiat la cea de-a 19-a ediție a Galei **„Tineri Manageri 2024 - Rising Stars”**.



EVENIMENTE CHEIE 2024

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IULIE

Interviu acordat în cadrul galei IR Magazine Awards - Europa 2024, unde DN Agrar a fost nominalizată la categoria **"Cea mai bună strategie IR pentru investitorii individuali"**.



AUGUST

DN AGRAR a participat la emisiunea **"Deschiderea de Astăzi"** a Ziarului Financiar.



SEPTEMBRIE

Participare la **"Forumul Pieței de Capital 2024"**, eveniment organizat de Financial Intelligence.

Participare la Conferința **"New Agro"**, organizată de Revista Biz.

Povestea DN AGRAR a fost prezentată la emisiunea **"Poveștile Burselor"**, de la Profit TV.



EVENIMENTE CHEIE 2024

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

OCTOMBRIE

Peter de Boer, Membru CA & Director Strategie și IR, a participat la emisiunea live **"Investiții în România"**, găzduită de **Ziarul Financiar**, unde a discutat despre performanța companiei și oferit detalii actualizate despre proiectele în curs ale DN AGRAR.



NOIEMBRIE



DN AGRAR a participat la cea de-a 6-a ediție a evenimentului **"Quarterly Report"** by TradeVille, unde Peter de Boer - Membru al CA și Director de Strategie & IR, a prezentat rezultatele din primele 9 luni ale anului 2024 și a detaliat strategia și proiectele cheie ale DN AGRAR, cu accent pe **dublarea afacerii până în 2027**.



DN AGRAR a participat la emisiunea live **"Feel The Markets"**, unde Peter de Boer - Membru al CA și Director Strategie & IR, a discutat despre rezultatele financiare și operaționale din primele 9 luni ale anului 2024.



DN AGRAR a participat la **GALA by ARIR 2024**, unde a fost DN AGRAR a fost premiată la 4 din cele 5 categorii, pentru performanța în Relația cu Investitorii în cadrul pieței AeRO, astfel:

- **CEL MAI BUN DEPARTAMENT PENTRU RELAȚIA CU INVESTITORII**
- **CEL MAI BUN REPREZENTANT AL COMPANIEI pe piața de capital - Peter de Boer**
- **CEL MAI BUN RAPORT ANUAL**
- **CEA MAI BUNĂ Performanță și comunicare în ceea ce privește ESG**

DECEMBRIE

DN AGRAR a fost premiată în cadrul Conferinței **"Cum transformă companiile din România viitorul prin inovație și sustenabilitate?"** organizată de **Business Magazin**. În cadrul evenimentului, la categoria "Cele mai responsabile companii din România", DN AGRAR a primit

premiul pentru susținerea proiectului: **"Primul Campus Medical din România dedicat Copilului Născut Prematur"**, proiect inițiat de Asociația Maria Beatrice din Alba-Iulia.

DN AGRAR a fost premiată în cadrul GALEI **"Financial Intelligence Awards 2024"** pentru **"Investiții strategice cheie în agricultură"**, recunoaștere care demonstrează angajamentul DN AGRAR în dezvoltarea agriculturii românești.



RISURI ȘI OPORTUNITĂȚI

Risuri	48
Oportunități	49



Riscuri

RISCOL DE NEÎNCASARE

Riscul ca o terță parte să nu-și respecte obligațiile contractuale față de entitate reprezintă risc de neîncasare. În vederea eliminării/limitării efectelor generate de producerea unui asemenea risc, DN AGRAR a implementat un sistem de evaluare al clienților, atât a celor vechi, cât și a celor noi, prin monitorizarea, respectiv verificarea acestora în bazele de date ale Ministerului de Finanțe, precum și prin urmărirea informațiilor publicate în cotidiene naționale și locale. Livrările către clienții noi se fac doar în baza instrumentelor de plată sau plată în avans, pentru clienții tradiționali acceptându-se și plata la scadență, conform clauzelor contractuale negociate.



RISCOL DE CREDIT

Constă în probabilitatea ca părțile contractante să-și încalce obligațiile contractuale, ceea ce conduce la pierderi financiare pentru societate. Pentru creditele contractate sub formă de credite de investiții și linie de capital de lucru, DN AGRAR este expusă riscului de credit privind o posibilă întârziere sau neîndeplinire a obligațiilor de plată ce îi revin, cauzată de creșterea ratelor dobânzilor și/sau a lipsei lichidităților la scadență.



RISCOL ESG

Provocările climatice existente afectează comunitățile și organizațiile, iar sectorul agricol în special. La DN AGRAR, luăm măsuri constante pentru a ne adapta la aceste provocări și pentru a limita riscurile potențiale asupra afacerii noastre, precum și asupra mediului, comunității și consumatorilor finali.

În strategia noastră de afaceri abordăm atât riscurile de mediu, dar și pe cele sociale și de guvernanță adoptând practici agricole durabile, standarde echitabile de muncă și implicare comunitară, precum și transparență pentru a asigura un comportament etic și conformitatea cu reglementările. Prin promovarea unei culturi a responsabilității și a îmbunătățirii continue, protejăm interesele părților interesate și consolidăm reputația noastră ca organizație responsabilă.



RISURILE OPERAȚIONALE

Riscurile operaționale cu care se confruntă DN AGRAR în cadrul activităților sale includ riscuri determinate de condițiile meteorologice (secetă, inundații, etc) care pot afecta producția agricolă, riscuri biologice precum dăunători sau boli în culturile agricole sau boli care pot afecta efectivul de animale, riscuri tehnologice precum defecțiunile echipamentelor sau problemele tehnologice care pot duce la întreruperi în producție, întârzieri în livrare și costuri suplimentare pentru reparare sau înlocuire. Pentru gestionarea acestor riscuri am implementat proceduri prin care monitorizăm constant evoluțiile și am luat măsuri adecvate de prevenire și intervenție în caz de necesitate.



RISCOL DE PREȚ

DN AGRAR este expusă riscului de preț existând posibilitatea ca valoarea serviciilor să fluctueze ca rezultat al schimbării prețurilor la nivel de piață. Suntem o fermă integrată care produce cea mai mare parte din hrana pentru animale. Cu toate acestea, variabilitate prețurilor la input-urile agricole poate influența veniturile și profitabilitatea la nivel de grup.



RISCOL DE LICHIDITATE

Gestionarea riscului de lichiditate la DN AGRAR se realizează prin întocmirea permanentă de prognoze privind lichiditățile pe perioada următoare, prin monitorizarea încasărilor de la clienți conform scadențelor și prin solicitarea de facilități de plată furnizorilor. Se urmărește negocierea unor termene pentru plata datoriilor mai mari decât cele pentru încasarea creanțelor.

În valorificarea creanțelor sale, DN AGRAR poate avea dificultăți în obținerea unei lichidități rapide, determinate de comportamentul partenerilor săi sau de incapacitatea lor de plată. De aceea, pentru a îndeplini cerințele proprii de lichiditate, la baza valorificării produselor stau contracte comerciale fundamentate sau comenzi ferme, care pot asigura o mai mare certitudine în îndeplinirea obligațiilor clienților. De asemenea, în vederea recuperării mai rapide a creanțelor și a reducerii riscului de neîncasare sau încasare peste termenul contractual, societatea derulează contractele cu o serie de parteneri pe bază de încasări parțiale în avans.



RISCOL DE PIAȚĂ

În general, afacerile agricole pot fi vulnerabile la fluctuațiile cererii și credem că diversificarea afacerii poate ajuta la atenuarea riscurilor. Cererea față de serviciile firmei este mai mult elastică decât stabilă, deoarece nivelul prețului, orientările beneficiarilor, precum și ofertele competitorilor sunt imprevizibile pe termen mediu și lung. În ultimii ani, pandemia, seceta, inflația și incertitudinea cauzată de conflicte, au dus la variații imprevizibile ale prețului laptelui, ale input-urilor agricole, creând dificultăți pe piață, cu impact și asupra noastră.

La DN AGRAR am anticipat direcția și am luat măsuri. Totodată, România este o țară cu importante oportunități în domeniul producției de lapte, mai ales considerând ca peste 50% din consumul intern de lapte provine din import. Astfel, este un potențial bun pentru a stimula producția de lapte de înaltă calitate prin practici de agricultură circulară durabile și ecologice, și suntem bine poziționați pentru a captura oportunitățile.

Pentru administrarea eficientă a riscului de piață, DN AGRAR utilizează diferite metode de analiză tehnică și fundamentală:

- evaluările de rentabilitate corespunzătoare portofoliului de clienți, produse și servicii;
- analiza rentabilității în raport cu prețul de piață.



De asemenea, selectarea oportunităților se efectuează prin:

- analize privind valoarea relativă a unui produs/grup de produse sau servicii în raport cu piața sau cu produse/servicii ale altor companii similare.

Oportunități

POTENȚIALUL ÎN SATISFACEREA CERERII INTERNE DE LAPTE

Conform datelor emise de către Institutul Național de Statistică, aproximativ 40% din laptele consumat în România în anul 2024, este importat. DN AGRAR are ca obiectiv principal furnizarea de lapte de cea mai înaltă calitate consumatorilor locali. Prin fuziuni strategice, investiții susținute și finanțări bancare, DN AGRAR dispune de peste 16.000 de capete de bovine și o suprafață agricolă de peste 7.000 de hectare. În 2024, compania a înregistrat o creștere de peste 14% a volumului de lapte livrat, comparativ cu anul 2023, iar strategia DN AGRAR prevede atingerea unui volum anual de peste 100 de milioane de litri începând cu finalul anului 2027/începutul anului 2028.

DN AGRAR ÎN CONTEXT EUROPEAN

Prin consolidare și extindere strategică, DN AGRAR Group, cea mai mare fermă integrată și lider pe piața laptelui din România, și-a consolidat poziția prin achiziții strategice, poziționându-se favorabil în contextul european. Adaptabilitatea la cerințele și reglementările UE, alături de o strategie bine definită, oferă companiei DN AGRAR avantaje competitive semnificative, inclusiv acces la finanțare și oportunități de export.

AGRICULTURA CIRCULARĂ, UN AVANTAJ DIN PERSPECTIVA SUSTENABILITĂȚII

DN AGRAR a investit semnificativ în ultimii ani în tranziția către un model de agricultură circulară și sustenabilă, prin dezvoltarea fabricii de compost, investiții în energie regenerabilă și implementarea de tehnologii ecologice. Această strategie a avut ca scop reducerea costurilor operaționale și alinierea la cerințele pieței privind sustenabilitatea. Performanța DN AGRAR în acest domeniu asigură conformitatea proactivă cu viitoarele reglementări europene și creează un avantaj competitiv semnificativ. Compania este deschisă la adoptarea de soluții inovatoare și tehnologii avansate, care să optimizeze resursele, să minimizeze impactul asupra mediului și să îmbunătățească eficiența operațională.

EVOLUȚIA ACȚIUNILOR DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Prețul acțiunilor DN AGRAR a manifestat o evoluție robustă în 2024, înregistrând o creștere de 14,5% și depășind semnificativ performanța pieței AeRO, care a înregistrat un declin de 11% (indicele BETAeRO). Această performanță remarcabilă a fost obținută în ciuda unei corecții marginale de 2,3% în trimestrul IV 2024 și a unui mediu de piață volatil și dificil, marcat de incertitudini politice interne. Aprecierea de 0,34% în decembrie 2024 reflectă încrederea investitorilor în performanța companiei, și confirmă stabilitatea și modelul de afaceri robust al acesteia.

ANALIZA SECTORULUI ÎN 2024: EVOLUȚII EUROPENE

Uniunea Europeană rămâne un producător important de lapte și produse lactate, sectorul fiind integrat în Organizarea comună a piețelor și Politica Agricolă Comună. Tendința de scădere a efectivului de vaci de lapte la nivelul UE continuă, contrabalansată de îmbunătățirea constantă a producției de lapte pe cap de animal. Conform datelor Eurostat, în 2024, efectivul de vaci de lapte din UE a fost de aproximativ 19 milioane de capete, cu o producție medie de 7.800 kg de lapte pe cap de vacă. Producția totală de lapte crud a UE s-a menținut stabilă la aproximativ 160 milioane de tone, iar 96% reprezentând lapte de vacă. Uniunea Europeană își păstrează poziția de lider mondial în producția de lapte de vacă, cu o producție de 142 milioane de tone în 2024 (Statista, 2024). În România, producția medie de lapte pe cap de vacă rămâne semnificativ sub media UE, situându-se la aproximativ 3.500 kg/vacă, conform datelor publicate de Eurostat în decembrie 2024. Această valoare este de aproximativ trei ori mai mică decât în țările UE cu cea mai mare productivitate, evidențiind potențialul de creștere a productivității în sectorul laptelui din România.

PIAȚA INTERNĂ A LAPTELUI, ÎN CONTINUĂ EXPANSIUNE

Dinamica pieței interne a laptelui este marcată de o creștere constantă a cererii, reflectată în volumul importurilor de lapte crud. Conform datelor Institutului Național de Statistică, importurile au crescut cu 4,8% în decembrie 2024 față de noiembrie 2024 și cu 8.231 tone (+8,8%) comparativ cu decembrie 2023. La nivel anual, importurile de lapte crud ale unităților de procesare au înregistrat o creștere de 55.549 tone (+38,7%) în 2024 față de 2023.

PERFORMANȚĂ

Mediul Macro-Economic	51
Q&A cu Adina Truș, Managerul pentru Zootehnie	53
Activitatea de producție a laptelui	54
Q&A cu Dan Bogdan, Managerul pentru Agricultură	55
Agricultură și activitatea de producție a cerealelor	56
Performanța Grupului DN AGRAR și cifre cheie în 2024	60
Q&A cu Gabriel Țico, CFO DN AGRAR	62
Q&A cu Mihaela Nicula, Șefa Departamentului de Contabilitate	63
Analiza rezultatelor financiare	64
• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2024	65
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat	66
• Analiza bilanțului la nivel consolidat	72
• Indicatori financiari la nivel consolidat	79
• Analiza rezultatelor financiare individuale la 31.12.2024	83
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual	84
• Analiza bilanțului la nivel individual	89
• Indicatori financiari la nivel individual	94
• Achiziții și înstrăinări active	98
Raportul auditorului independent	100



Mediul Macro-Economic

Proгноza economică europeană¹ de toamnă a estimat pentru anul 2024 o creștere a PIB-ului de 0,9% în UE, ușor sub prognoza anterioară și 0,8% în zona euro, cu perspective de îmbunătățire pentru 2025 (+1,5%).

Totodată, la nivel european, **inflația (IAPC²)** a scăzut până la 2,4% decembrie 2024 și se așteaptă să scadă în continuare, până la 2,1% în Q4 2025, pe fondul scăderii prețurilor la energie și depășirii blocajelor din lanțurile de aprovizionare.

La nivel național, în 2024, următoarele sectoare au înregistrat o încetinire: producția industrială, construcțiile rezidențiale, IT și transporturile, ca urmare a cererii externe slabe, creșterii salariilor și prețurilor mari la energie. Deși consumul privat a crescut, creșterea **PIB estimată** de Comisia Națională de Strategie și Prognoză pentru anul 2024 **a fost revizuită în scădere, la 1%.**

Datele preliminare publicate de Institutul Național de Statistică³ indică o creștere de 0,8%, în termeni reali, în T4 2024 comparativ cu trimestrul anterior și de 0,7% comparativ cu T4 2023⁴. Pentru 2025 se estimează o revenire a creșterii economice, până la 2,5%, pe fondul menținerii unui consum privat solid și accelerării investițiilor private.

Presiunile pe **piața muncii** s-au diminuat datorită încetinerii economiei și creșterii numărului de muncitori străini. Se estimează pentru 2024 o rată a șomajului de 3,2%, iar creșterea salariilor se va tempera în 2025-2026, după majorările din 2024 (câștigul salarial mediu net este la finalul anului 2024 cu 11% mai mare, comparativ cu finalul anului anterior)⁵.

Rata anuală a inflației (IAPC⁶) în luna decembrie 2024 a fost de 5,5%, cu o valoare medie a anului

Producția de lactate în Uniunea Europeană

Producția totală	+0.7%
Randamentul vacilor	+0.9%
Populația de vaci	-0.3%

2024

2024 de 5,8%, ușor peste estimări. În 2025, se estimează că **inflația** se va reduce până la 3,9%⁷, fiind influențată de scăderea prețurilor la energie și alimente, dar cererea internă și serviciile vor menține presiuni asupra prețurilor.

Deficitul bugetar a fost de 8,6% din PIB în 2024 și se așteaptă o reducere până la 7% din PIB în 2025 în urma adoptării unor măsuri fiscal-bugetare.

Prețul laptelui crud la nivel regional

România	€50.62/100 kg
Ungaria	€48.76/100 kg
Polonia	€61.66/100 kg
Bulgaria	€48.36/100 kg

Dec 2024

Piața Laptelui

În 2024, prețul laptelui crud în UE a fost în medie de 48,4 €/100 kg, stabilizându-se la un nivel peste media ultimilor 5 ani (43,3 €/100 kg), cu variații regionale. Importurile au crescut, iar producția a fost stabilă (+0,7% la 11 luni), susținută de o ușoară creștere a randamentului vacilor (+0,9%), compensând astfel scăderea efectivului de animale (-0,3%). Prețurile în creștere ale produselor lactate, inclusiv unt și brânzeturi, au fost

Mediul Macro-Economic

influențate de cererea globală mai redusă și costurile ridicate ale energiei și furajelor.

Comparativ cu decembrie 2023, în luna decembrie 2024 prețul laptelui crud a crescut cu 17% la nivel european, până la 54,53 €/100 kg.

Cererea consumatorilor pentru lactate rămâne prudentă și variabilă între produse, influențată și de inflația alimentară care depășește inflația generală.

La nivel regional, laptele colectat în perioada **ianuarie-noiembrie**

Cantitatea de lapte colectată la nivel regional

România	+5%
Ungaria	+4.3%
Polonia	+3.6%
Bulgaria	-2.8%

2024

2024 a înregistrat o creștere în Polonia (+3,6%) și Ungaria (+4,3%) și o scădere în Bulgaria, de 2,8%, versus 11 luni 2023. Totodată, comparativ cu decembrie 2023, în decembrie 2024 prețul laptelui crud a crescut cu 25% în Polonia (61,66€/100 kg), cu 15% în Ungaria (48,76 €/100 kg) și cu 10% în Bulgaria (48,36 €/100 kg).

În România, în anul 2024 s-a înregistrat o **creștere de 5% a laptelui colectat⁸**, comparativ cu anul anterior. Totodată, volumul de lapte crud importat a crescut cu 39% în aceeași perioadă.

Media lunară de consum de lapte în România

Întregul teritoriu	+2%
Zona Urbană	+4%
Zona Rurală	-5%

T3 comparativ cu T1 - 2024

În ceea ce privește producția de lactate, s-au înregistrat creșteri la toate categoriile de produse, cea mai mare fiind la unt (+ 9%).

La nivel național, datele pentru luna decembrie 2024 indică un **preț al laptelui crud sub prețul european**, dar peste cel din țările vecine (Ungaria și Bulgaria), fiind situat la valoarea de **50,62 €/100 kg**.

În ceea ce privește **numărul de animale**, ultimele date statistice disponibile pentru luna iunie 2024 arată un nivel al efectivelor de vaci de lapte similar cu cel al anului anterior, cu o creștere de sub 1%, dar și o evoluție de 3,7% a numărului de juninci (pentru reproducție).

Consumul de lapte⁹ mediu lunar (achiziționat) pe o persoană a fost în trimestrul 3 2024 cu 2% mai mare decât în T1 2024, cu o scădere de 5% în mediul rural (unde există și producție pentru autoconsum) și creștere de 4% în mediul urban.

SURSE:

1.https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-economies/romania/economic-forecast-romania_en

2.indicator pentru determinarea inflației la nivelul statelor membre ale UE, <https://tradingeconomics.com/forecast/inflation-rate?continent=europe>

3.https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/pib_tr4r2024.pdf

4.https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-economies/romania/economic-forecast-romania_en

5.https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/cs12r24.pdf

6.https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/ipc12r24.pdf

7.https://economy-finance.ec.europa.eu/document/download/7173e7c9-3841-4660-8d6a-a80712932f81_en?filename=ip296_en.pdf#page=150

8.https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/lapte12r24.pdf

9.INS, indicator BUF113I - ABF

Q&A cu Adina Trufaș, Managerul pentru Zootehnie



1. Cum caracterizați activitatea companiei în segmentul zootehnic în 2024?

Anul 2024, a însemnat creștere sustenabilă și rezultate remarcabile pentru DN AGRAR. A fost un an de succes, cu investiții strategice și proiecte de dezvoltare care au condus la o creștere semnificativă a producției. Investițiile realizate au permis atingerea unei producții lunare medii de 5 milioane de litri de lapte, efective de peste 16.000 de capete și o producție anuală de 63 milioane de litri, depășind obiectivul propus de 60 milioane de litri.

De asemenea, în cadrul fermei Apold am inaugurat prima unitate automată de compostare a gunoiiului de grajd și a instalației de producere a îngrășămintelor organice.

Prin operaționalizarea fabricii de compost, vom realiza o gestionare mai eficientă a gunoiiului de grajd, contribuind totodată la diminuarea emisiilor.

2. Ce măsuri ați luat pentru a îmbunătăți productivitatea în fermele de vaci?

Pentru a spori productivitatea și eficiența în cadrul fermelor noastre de vaci, am implementat o serie de măsuri strategice și tehnologii avansate.

Automatizarea parțială a procesului de muls, prin instalarea roboților de muls în fermele Lacto Agrar și Cut, a permis reducerea muncii manuale, optimizarea proceselor operaționale, diminuarea necesarului de personal și ușurarea sarcinilor acestuia, contribuind la o mai bună ergonomie a muncii.

În vederea îmbunătățirii continue a acestor eforturi, am implementat un sistem de gestionare a hranei care permite prepararea rețetelor și monitorizarea datelor nutriționale. Acest instrument facilitează gestionarea dietei animalelor și contribuie la menținerea sănătății lor optime.

3. Care au fost principalele provocări cu care v-ați confruntat în 2024 în segmentul zootehnic?

Creșterea semnificativă a efectivului de animale în 2024 a generat o serie de provocări operaționale, în special legate de gestionarea costurilor sporite cu materiile prime și consumabilele necesare pentru îngrijirea unui număr extins de animale.

Această evoluție a impus, de asemenea, ajustări ale proceselor de lucru pentru a asigura eficiența și sustenabilitatea operațiunilor.

Gestionarea eficientă a resurselor a fost indispensabilă pentru a echilibra creșterea cheltuielilor cu menținerea eficienței operaționale. Transferul tineretului bovin de la



ferma Prodact la ferma Apold a reprezentat o altă provocare, necesitând o ajustare continuă a resurselor pentru a asigura condiții optime în noul mediu.

Extinderea capacităților de producție impune eforturi susținute pentru a menține standardele ridicate de bunăstare animală și pentru a asigura o calitate constantă a producției.

Ne reafirmăm angajamentul ferm față de deviza care ne ghidează: „Vaci fericite - Lapte sănătos - Clienți mulțumiți”.

4. Care este stadiul proiectului noii ferme Straja?

Proiectul Straja, cea mai recentă investiție a DN AGRAR, demarat în 2023, vizează extinderea capacității de producție cu 5.000 de animale. În 2024, s-au finalizat lucrările pentru fundația adăposturilor, s-a construit hala principală și laguna de depozitare a dejecțiilor.

De asemenea, primul rotor a fost instalat anul trecut, cel de-al doilea urmând să fie operațional la sfârșitul lunii martie 2025. În acest moment, ferma este pregătită să găzduiască 1.100 de vaci de lapte. Operațiunile au demarat la jumătatea lunii martie 2025, cu un plan de creștere graduală a efectivului la 1.800 de vaci, până la finalul anului curent.

Capacitatea maximă de 5.000 de animale va fi atinsă la finele anului 2027, asigurând o producție zilnică de 100.000 de litri de lapte.

Activitatea de producție a laptelui

Datele publicate recent de către Institutul Național de Statistică (INS) pentru perioada ianuarie-decembrie 2024, confirmă tendința ascendentă a importurilor de lapte brut în România, cu o creștere de 39% în anul 2024 comparativ cu anul anterior, subliniind potențialul de dezvoltare al acestui sector pe piața internă.

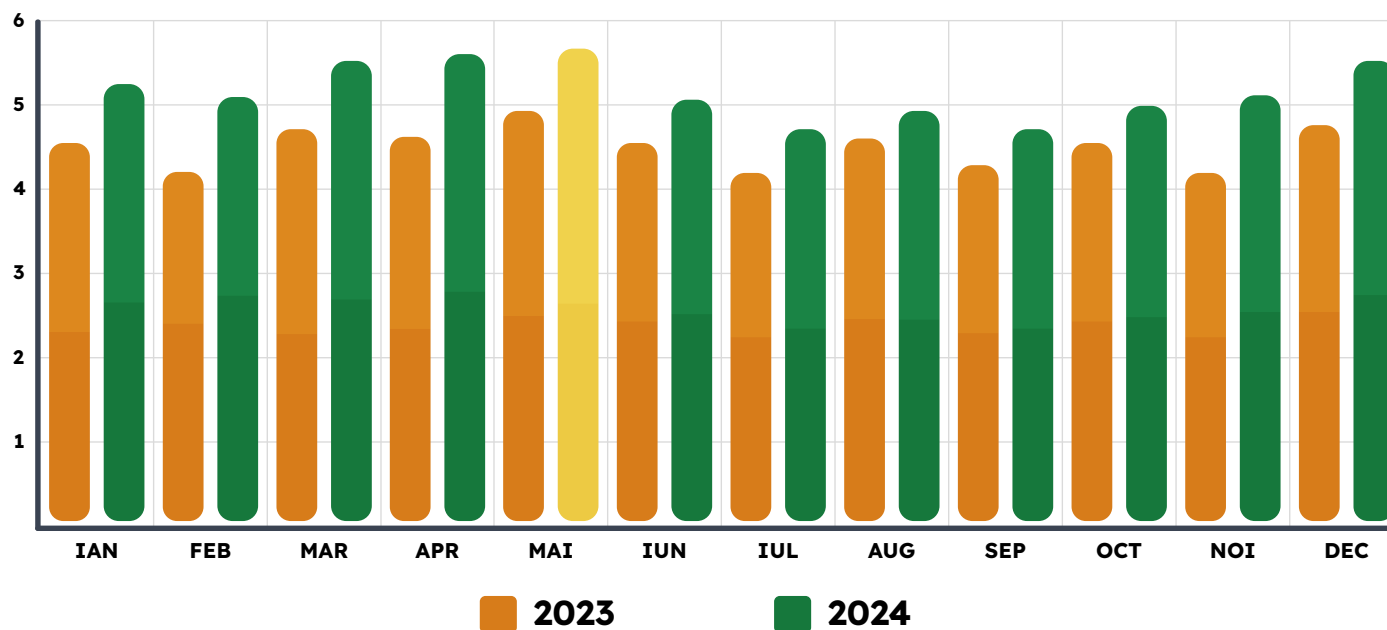


În paralel, DN AGRAR a raportat o creștere a producției de lapte în 2024 cu peste 14% față de anul precedent, ajungând la un volum total de aproximativ 63 de milioane de litri.

Această performanță a fost susținută de investiții în creșterea efectivelor de animale cu 13%, depășind 16.000 de capete la finalul lunii decembrie 2024. De remarcat faptul că media lunară a livrărilor de lapte a depășit constant pragul de 5 milioane de litri, pe parcursul anului 2024.

↑
14%
vs
2023

MIL. LITRI



Q&A cu Dan Bogdan, Managerul pentru Agricultură



1. Cum evaluați activitatea companiei în sectorul agricol în 2024?

Activitatea companiei în sectorul agricol în 2024 a fost dinamică și productivă, susținută de o planificare riguroasă. Strategia noastră a vizat promovarea unor practici agricole durabile și regenerative, menite să maximizeze productivitatea, să reducă impactul asupra mediului și să asigure profitabilitatea pe termen lung. Un element central al acestei strategii a fost rotația culturilor (porumb, grâu, orz, floarea-soarelui, triticale, lucernă), care contribuie la

menținerea fertilității solului și la reducerea problemelor care pot fi provocate de boli, buruieni și dăunători. Investițiile realizate în tehnologii moderne, precum semănătoarele no-till, au avut un impact semnificativ, în reducerea costurilor, și limitând intervențiile asupra structurii solului. Acest lucru a îmbunătățit eficiența operațională, am înregistrat o creștere a randamentului mediu la hectar cu aproximativ 19% față de anul precedent. Toate aceste măsuri și investiții au contribuit la optimizarea costurilor și creșterea producției în sectorul agricol.

2. Care au fost principalele provocări întâmpinate?

Provocările din sectorul agricol vizează identificarea unor soluții care să permită menținerea unei productivități ridicate, chiar și în condiții meteorologice nefavorabile. Regiunea Transilvaniei unde suntem noi prezenți beneficiază de un climat mai favorabil, caracterizat de precipitații constante și temperaturi moderate, factori care au contribuit în 2024 la obținerea unor recolte bune și de calitate superioară.

Este important de menționat că în România ciclul agricol este împărțit în două campanii — de primăvară și de toamnă — fiecare având un impact distinct asupra rezultatelor financiare ale companiei. Spre deosebire de anii anteriori, în 2024 s-a renunțat la lucrările agricole în profunzime pentru toate culturile, fiind adoptate pe scară largă tehnologiile no-till și minimum-till. Această schimbare a contribuit la o reducere a costurilor de producție cu aprox. 4% față de 2023.

Un alt element important a fost introducerea unei culturi secundare de porumb, plantată după recoltarea culturii principale de siloz de triticale de toamnă. Această practică aduce beneficii economice și

agronomice, având costuri mai reduse comparativ cu cultura principală și neimpunând cheltuieli suplimentare pentru arendă sau lucrări intensive ale solului. Majoritatea producției de cereale este destinată hranei animalelor, iar în 2024, această utilizare a adus un beneficiu de aproximativ 1,2 milioane RON.

Pentru anul agricol 2024-2025, am înființat culturile de toamnă pentru care sperăm o evoluție bună deși volumul precipitațiilor este insuficient, existând un deficit de apă în sol. În toamna anului 2024, semănatul culturilor de orz, triticale și grâu s-a desfășurat cu dificultate din cauza lipsei precipitațiilor, ceea ce a reprezentat o provocare suplimentară pentru echipa noastră. Datorită implementării tehnologiei no-till, impactul lipsei precipitațiilor, care a afectat regiunea noastră, asupra culturilor de toamnă a fost mai mic comparativ cu semănatul convențional. Prin utilizarea tehnologiei no-till apa este mai bine conservată în sol decât prin utilizarea celei convenționale.

3. Cum apreciați performanța culturilor agricole în 2024 și ce diferențe ați remarcat față de anii anteriori?

Principalele culturi sunt porumb, grâu, triticale și lucernă, iar producția vegetală obținută este destinată în principal hrănirii animalelor din ferme, în timp ce surplusul este utilizat pentru plata arende. În 2024, am cultivat aproximativ 7.200 de hectare, în principal în arendă, situate în județele Alba, Sibiu și Hunedoara, cu o producție totală de aproximativ 127.000 tone (siloz și boabe). Comparativ cu 2023, producția a înregistrat o creștere semnificativă: 30% la triticalele de toamnă pentru siloz și 20% la porumbul pentru siloz.

4. Ce investiții ați realizat în echipamente și tehnologii pentru a crește eficiența activităților agricole?

Investițiile în echipamente și tehnologii destinate culturilor agricole s-au ridicat la 5 milioane RON. Este vorba despre echipamente agricole - remorcă furajeră, pulverizator, semănători directe și grapă cu discuri, pentru care au fost încheiate contracte de leasing pentru o perioadă de 5 ani. În 2024, am investit 1,5 milioane RON în două semănători de precizie care permit fertilizarea și semănarea simultană, reducând astfel intervențiile asupra structurii solului.

Investițiile DN Agrar în utilaje și tehnologii avansate, au redus etapele pregătitoare pentru cultivarea terenului, precum și a procedurilor de semănat și fertilizare.

În cazul culturilor de porumb, implementarea tehnologiei no-till, care a scăzut numărul de operațiuni de la trei la una, a condus la o reducere de 48%. În cazul culturilor de grâu, prin utilizarea tehnologiei no-till, împreună cu semănatul și fertilizarea simultane, cu ajutorul semănătorilor de precizie, numărul de operațiuni a scăzut de la patru la una, obținându-se o reducere de 38%.

2025 va marca primul an în care vom beneficia complet de reducerea acestor operațiuni și pentru care estimăm economii anuale de aproximativ 800.000 de EUR. În plus, timpii de execuție, acum sensibili la condițiile meteo, se vor reduce. În zilele însoțite, toate sarcinile se vor finaliza într-o singură zi, față de metodele clasice, dependente de vreme.

Anticipăm o eficiență sporită și timpi de lucru mai scurți, permițând redistribuirea angajaților și utilajelor în alte activități sau parcele de teren.

Agricultură și activitatea de producție de cereale

Compania DN AGRAR, pe lângă activitatea de producție a laptelui, desfășoară, în plan secundar, și activitatea de producție a cerealelor, activitate care este, parțial, sezonieră. Întrucât ciclul agricol din România este împărțit în două sezoane principale, fiecare dintre acestea are o influență diferită față de performanțele financiare ale companiei:

Campania de primăvară: se desfășoară în perioada Martie - Mai, cu activitate de recoltare în lunile Septembrie - Octombrie.

Campania de toamnă: se desfășoară între lunile Septembrie - Octombrie, cu activitate de recoltare în vara anului următor.

Ianuarie-Februarie:

Inițierea reviziilor anuale ale utilajelor și tractoarelor.

Începerea pregătirilor pentru campania de primăvară, inclusiv lucrări de pregătire a solului.

Martie:

Lucrări specifice pentru culturile de toamnă (fertilizare) și pregătirea terenului pentru lucernă, porumb și floarea soarelui.

Semănatul lucernei și fertilizarea cerealelor păioase.

Pregătirea terenurilor pentru semănatul porumbului.

Aprilie:

Semănatul porumbului și floarea soarelui.

Tratamente fitosanitare și fertilizări cu azot pentru cerealele păioase.

Mai:

Prima coasă la triticale și lucernă siloz.

Semănatul celei de-a doua culturi de porumb siloz.

Semănatul sorgului.

Iunie:

Îngrijirea cerealelor păioase și aplicarea de tratamente fitosanitare.

A doua coasă la lucernă.

Recoltarea orzului de toamnă.

Iulie:

Recoltarea cerealelor de toamnă (grâu, triticale, orz) și depozitarea în silozuri proprii.

August:

Recoltarea porumbului siloz (cultura principală).

Recoltarea silozului de sorg (cultura principală).



Septembrie:

Semănatul cerealelor păioase de toamnă (orz, triticale, grâu) folosind tehnologia no-till.

Începerea recoltării celei de-a doua culturi de porumb și sorg.

Finalizarea recoltării porumbului pentru siloz.

Octombrie:

Continuarea lucrărilor de semănat direct și pregătire a terenului pentru culturile de primăvară.

Noiembrie:

Finalizarea recoltării culturilor de toamnă și sorg.

Încheierea semănatului direct al cerealelor de toamnă.

Lucrări superficiale ale solului pentru pregătirea culturilor de primăvară.

Agricultură și activitatea de producție de cereale

Decembrie:

Începerea campaniei de revizie și întreținere a utilajelor.

Anul agricol 2024 a fost unul dinamic și productiv, fiind caracterizat de o planificare atentă și de implementarea unor practici agricole moderne, cu accent pe sustenabilitate și eficiență.

De asemenea, investițiile realizate în anul 2024 în tehnologii noi, precum semănătoarele no-till, au contribuit la reducerea costurilor și la protejarea mediului, iar condițiile climatice au fost mai prielnice, cu precipitații regulate și caniculă redusă, favorizând recolte abundente și de calitate superioară.

Cultură	Tone (Siloz și Boabe)
Floarea-Soarelui	1.122
Grâu	2.875
Amestec Iarbă	295
Lucernă	13.098
Orz	90
Porumb	63.470
Sorg	5.418
Triticale	40.333

2024	Suprafața Totală	Teren Arendat*	Teren Deținut de către DN AGRAR	Teren Lucrat	Pășuni pentru vaci	Teren Nelucrat
LACTO AGRAR	1.454,02 ha	1.285,162 ha	168,858 ha	1.301,44 ha	103,6 ha	48,98 ha
DN AGRAR CUT	1.979,108 ha	1.505,06 ha	474,048 ha	1.609,69 ha	223,18 ha	146,238 ha
DN AGRAR PRODLACT	441,0059 ha	407,38 ha	33,6259 ha	253,94 ha	102,54 ha	84,5259 ha
DN AGRAR SERVICE	10,38 ha	-	10,38 ha	-	-	10,38 ha
DN AGRAR GROUP	2,79 ha	-	2,79 ha	-	-	2,79 ha
PENSIUNEA CASA BUNA	7,28 ha	-	7,28 ha	-	-	7,28 ha
DN AGRAR STRAJA	14,066 ha	-	14,066 ha	-	-	14,066 ha
DN AGRAR APOLD	2341,47 ha	1.778,7 ha	562,77 ha	1.573,61 ha	364,14 ha	403,72 ha
DN AGRAR HOLDING	899,08 ha	890,7 ha	8,38 ha	840,58	57,97 ha	0,53 ha
Total	7.149,20 ha	5.867,00 ha	1.282,8720 ha	5.579,26 ha	851,43 ha	718,51 ha

* suprafețele sunt arendate pe perioade contractuale de 5-15 ani

Agricultură și activitatea de producție de cereale

Producția rezultată din culturile agricole este valorificată atât pentru a susține necesarul de furaje al fermelor de bovine ale DN AGRAR, incluzând porumb siloz, lucernă, triticale siloz, iarbă și paie de grâu, cât și pentru a onora obligațiile de plată ale arendei, către proprietarii de terenuri care au optat pentru plata în produse agricole.

În cadrul strategiei noastre agricole, o altă activitate importantă o reprezintă înființarea culturii secundare de porumb, care se realizează după recoltarea culturii principale de triticale de toamnă pentru siloz. Această practică agricolă sustenabilă oferă o serie de beneficii, de la optimizarea costurilor și a resurselor, până la îmbunătățirea fertilității solului și a productivității culturilor.

Cultura a II-a de porumb este înființată cu costuri mai mici decât cultura principală deoarece nu implică costuri cu arenda, nu necesită o lucrare de bază (arat sau scarificat) sau lucrări de curățire a terenului, terenul rămânând curat de resturi vegetale după recoltarea silozului, prevenindu-se în acest mod și erodarea solului.

Pentru anul agricol 2023/2024, prezentăm în imaginea alăturată culturile înființate de către DN AGRAR:



Agricultură și activitatea de producție de cereale

Utilizarea tehnologiei **No-tillage** în procesul de cultivare și beneficiile acesteia

Deși aratul a fost inițial o activitate destinată plantării mai multor semințe și într-un timp mai scurt, cultivarea prin metoda No-till oferă diverse beneficii, de la reducerea timpului necesar pentru această activitate și până la îmbunătățirea calității solului și a mediului înconjurător.

Procesul de cultivare utilizând tehnologia No-tillage presupune, în general, folosirea unor echipamente speciale, precum semănătoarele cu discuri, pentru a realiza șanțuri în sol și a planta, fixa și acoperi semințele dintr-o singură trecere.

Pe lângă îmbunătățirea solului, cultivarea prin tehnologia No-tillage generează economii în privința costurilor cu combustibilii pe parcursul sezonului de plantare. De asemenea, există o serie de avantaje suplimentare ale cultivării prin utilizarea tehnologiei No-tillage, care au un impact pozitiv asupra terenurilor și producției, printre care:

1. Protejează solul și reduce eroziunea

Agricultura care utilizează tehnologia No-tillage protejează solul și reduce eroziunea.

Cultivarea prin No-till permite solului să își mențină structura complexă, ajutându-l să rețină apa, în loc să permită spălarea solului de către apă.

2. Produce un sol de o calitate mai bună

Structura solului se degradează în urma lucrărilor agricole convenționale. Metoda No-till păstrează nutrienții în sol, acolo unde le este locul, iar un sol bogat în nutrienți generează rezultate mai bune la recoltare.



3. Salvează insectele și microorganismele

Pe lângă aportul la biodiversitatea globală, microorganismele și insectele din sol aduc numeroase avantaje pentru culturi. Diversitatea vieții microbiene fortifică solul și îi conferă o mai mare rezistență. Lucrările solului distrug ciupercile și bacteriile care, în mod natural, ar forma comunități în sol și s-ar hrăni cu materia organică a acestuia. Prin lăsarea solului netulburat, organismele din el pot restabili nivelurile de nutrienți necesare pentru ca culturile să prospere.

4. Contribuie la combaterea schimbărilor climatice

Expunerea carbonului la aer îmbunătățește probabilitatea de a forma dioxid de carbon, ceea ce contribuie la emisiile de gaze cu efect de seră responsabile pentru schimbările climatice.

Solul stochează carbonul, iar aratul descompune agregatele care îl rețin, permițând carbonului să iasă la suprafață și să intre în contact cu aerul.

Cu toate acestea, agricultura prin metoda No-tillage nu influențează solul în aceeași măsură, menținând carbonul în sol.

Dintre culturile înființate de către DN AGRAR, cultura de floarea soarelui a fost semănată utilizând tehnologia minimum-till, la pregătirea solului folosindu-se doar o trecere cu discul, după care s-a efectuat semănatul. Aceasta a condus la o reducere a costurilor per hectar, cu aproximativ 16%, iar așteptările noastre referitoare la producție, sunt de a avea rezultate cel puțin egale cu producția obținută utilizând sistemul clasic.



Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2024

**CIFRĂ
DE AFACERI***

**175,70
MIL. RON**
(35,32 MIL. EUR)

+16,44%
VS
2023

**ACTIVE
TOTALE**

**361,66
MIL. RON**
(72,71 MIL. EUR)

+17,44%
VS
2023

**CAPITALURI
PROPRII***

**164,98
MIL. RON**
(33,17 MIL. EUR)

+23,73%
VS
2023

EBITDA*

**70,72
MIL. RON**
(14,22 MIL. EUR)

+31,02%
VS
2023

**PROFIT
NET***

**31,74
MIL. RON**
(6,38 MIL. EUR)

+39,99%
VS
2023

**VENITURI
DIN EXPLOATARE***

**264,32
MIL. RON**
(53,14 MIL. EUR)

+12,61% VS
2023

**ACTIVUL
NET***

**277,39
MIL. RON.**
(55,77 MIL. EUR)

+19,94%
VS
2023

**ACTIVE
IMOBILIZATE***

**243,51
MIL. RON**
(48,95 MIL. EUR)

+14,79%
VS
2023

Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2024



CIFRA DE AFACERI NETĂ = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor - Venituri din reduceri comerciale acordate

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCITIULUI FINANCIAR = PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă) - Impozitul pe profit - Impozitul specific unor activități - Alte impozite - Profit sau pierdere netă aferente intereselor minoritare

EBITDA	ACTIVE TOTALE
Profit Net + Cheltuieli cu dobânda + Cheltuieli cu impozitele + Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea	Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans
ACTIVE IMOBILIZATE	ACTIVUL NET
Imobilizări necorporale + Imobilizări corporale + Imobilizări financiare	Total active - Datorii curente

CAPITALURI PROPRII = Capital subscris vărsat + Capital subscris nevărsat + PRIME DE CAPITAL + REZERVE + Acțiuni proprii + PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) + PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR + INTERESE MINORITARE

VENITURI DIN EXPLOATARE = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor + Reduceri comerciale acordate + Venituri aferente costului producției în curs de execuție + Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale + Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale + Venituri din producția de investiții imobiliare + Venituri din subvenții de exploatare + Alte venituri din exploatare

Q&A cu Gabriel Țico, CFO DN AGRAR



1. Cum au evoluat principalii indicatori financiari ai DN AGRAR în anul 2024 și care au fost factorii cheie care au influențat aceste rezultate?

DN AGRAR a înregistrat rezultate financiare record în 2024, depășind bugetul publicat în aprilie 2024. Cifra de afaceri a crescut cu 16%, ajungând la peste 176 milioane RON, în timp ce marja EBITDA a ajuns la 40%, față de 36% în anul precedent. EBITDA a înregistrat o creștere de 31%,

atingând 71 milioane RON, iar profitul net s-a majorat cu 40%, ajungând la 32 milioane RON.

Printre factorii esențiali care au determinat rezultatele obținute, se numără creșterea producției de lapte cu 14%, prețul de vânzare al laptelui mai ridicat cu 2,8%, precum și scăderea cu aproximativ 4,4% a costurilor de producție, comparativ cu anul 2023. În plus, investițiile de aproximativ 39 milioane RON în modernizarea fermelor și echipamente agricole au contribuit la consolidarea poziției noastre în piață. Deși cheltuielile operaționale și cele cu personalul au crescut, iar subvențiile au scăzut, DN AGRAR a demonstrat încă o dată capacitatea sa de a performa și de a genera valoare sustenabilă pentru acționari.

Activele totale au ajuns la 362 milioane RON, un avans de 17%, iar capitalurile proprii au crescut cu aproape 24%, ajungând la 165 milioane RON.

2. Care a fost cuantumul subvențiilor încasate și ce factori au influențat evoluția acestora în 2024?

În 2024, DN AGRAR a încasat subvenții pentru 8.794 de animale din totalul de 13.295 eligibile deținute la finalul anului, ceea ce reprezintă aproximativ 66% din efectivul eligibil. În plus, compania a primit subvenții pentru o parte din producția de lapte livrată, calculată pentru 23.814 tone. Comparativ cu anul precedent, valoarea totală a subvențiilor încasate a scăzut

cu 13%, în principal ca urmare a unei corecții de 825.000 de lei, pe baza rezultatelor finale din 2024, ajustând astfel subvenția estimată inițial, care fusese calculată pe baza anunțurilor APIA și MADR. Valoarea finală a subvenției a fost ulterior revizuită de APIA, în funcție de bugetele disponibile și de numărul real de animale eligibile.

Totodată, subvențiile estimate pentru 2024 nu includ sprijinul financiar excepțional acordat ca urmare a impactului războiului din Ucraina, deoarece în prezent nu există informații clare din partea autorităților privind acordarea acestora. Prin urmare, astfel de sume nu au fost înregistrate în anul 2024.

3. Care este stadiul implementării raportării conform standardelor IFRS și ce măsuri ați adoptat pentru această tranziție?

Am finalizat implementarea sistemului SAP (ERP - Enterprise Resource Planning) pentru toate companiile din grup la finalul lunii Aprilie 2024. Acest lucru ne-a permis consolidarea proceselor de business, automatizarea operațiunilor zilnice și introducerea unor funcționalități avansate de gestiune și raportare. În plus, pentru a pregăti transferul DN AGRAR în Piața Principală a BVB, am inițiat procesul de implementare a standardelor IFRS (Standardele Internaționale de Raportare Financiară).

Integrarea acestor standarde în sistemul SAP este în desfășurare, iar obiectivul nostru este ca, începând cu anul 2025, să raportăm rezultatele

financiare în conformitate cu IFRS. Acest demers va îmbunătăți transparența financiară și va oferi investitorilor o imagine clară și comparabilă asupra performanței companiei.



Q&A cu Mihaela Nicula, Șefa Departamentului de Contabilitate



1. Care sunt particularitățile contabile ale anului 2024 în domeniul agriculturii?

Contabilitatea în agricultură este destul de complexă datorită caracteristicilor specifice ale acestei industrii, cum ar fi natura ciclică a producției, volatilitatea pieței și variabilitatea condițiilor naturale. Pentru a îmbunătăți vizibilitatea asupra rentabilității fiecărei activități din sectorul agricol, începând cu 2024 am optimizat modul de calcul al

costurilor, cheltuielile generate de companie fiind înregistrate distinct și exact pe trei categorii de produse: lapte, viței și cereale, astfel încât se poate determina, în mod eficient și comparat, costul de producție al produselor menționate.

2. Cum a influențat implementarea sistemului SAP eficiența proceselor contabile și ce îmbunătățiri semnificative ați observat în activitatea departamentului?

Implementarea SAP a îmbunătățit eficiența departamentului nostru. Sistemul permite automatizarea proceselor repetitive, cum ar fi generarea rapoartelor financiare, gestionarea facturilor și monitorizarea fluxurilor de numerar. Aceasta a redus semnificativ timpul necesar pentru activitățile de rutină și a minimizat riscul de erori umane.

De asemenea, SAP oferă o imagine clară și în timp real asupra situației financiare a companiei, ceea ce ne ajută să luăm decizii informate mai rapid.

3. Care sunt principalele provocări întâmpinate în implementarea standardelor IFRS?

Implementarea standardelor IFRS este un proces complex, care implică atât adaptarea procedurilor contabile interne, cât și instruirea personalului pentru a înțelege noile cerințe. Una dintre principalele provocări este reconcilierea diferențelor dintre metodele tradiționale de raportare și cerințele IFRS, în special în ceea ce privește recunoașterea veniturilor și evaluarea activelor biologice. Pentru a facilita tranziția, am demarat colaborarea cu consultanți specializați în IFRS, am organizat sesiuni de training pentru echipa financiar-contabilă. Ne propunem să raportăm rezultatele financiare în conformitate cu standardele IFRS începând cu anul 2025.



Analiza rezultatelor financiare

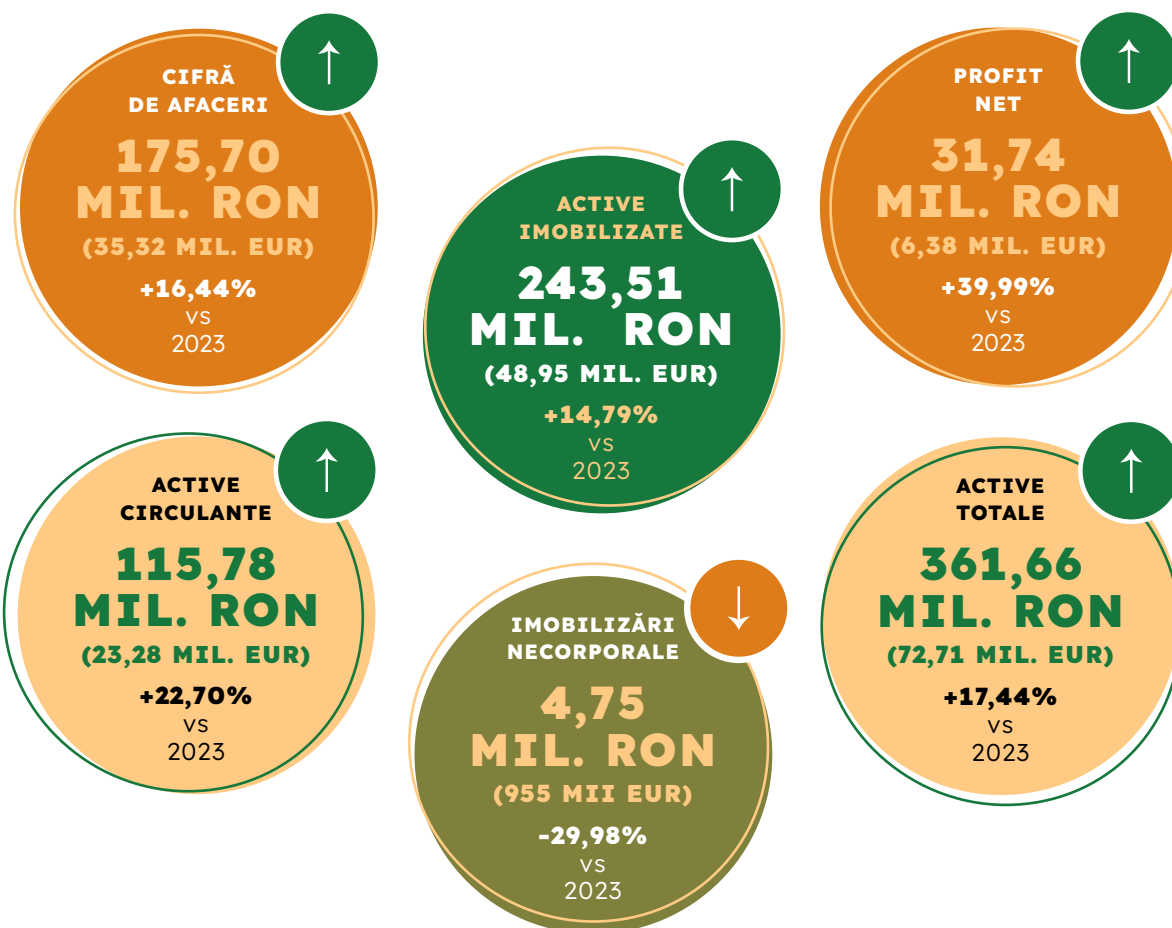
Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2024

DN AGRAR Group

a înregistrat la finalul anului 2024 o cifră de afaceri de peste **175 milioane de RON** în creștere cu 16% comparativ cu anul 2023, și un **profit net de 32 milioane de RON**, în creștere cu 40% față de anul 2023.

Investițiile strategice efectuate anterior, inclusiv în automatizarea proceselor din cadrul fermelor, au contribuit la o **creștere a producției de lapte cu 14%** în anul 2024. De asemenea, eficiența operațională s-a concretizat printr-o majorare de 2,76% a prețului laptelui vândut, simultan cu o diminuare de 4,4% a costurilor de producție pentru cereale. Toți acești factori au avut un impact direct în rezultatele financiare obținute de către companie.

Pentru anul 2025 ne așteptăm să menținem această evoluție pozitivă a rezultatelor, având în vedere creșterea numărului de vaci de lapte în fermele noastre, care va sprijini o creștere suplimentară în producția de lapte de vacă. De asemenea, vom continua procesul de optimizare a costurilor de producție atât în sectorul vegetal, cât și în cel zootehnic.



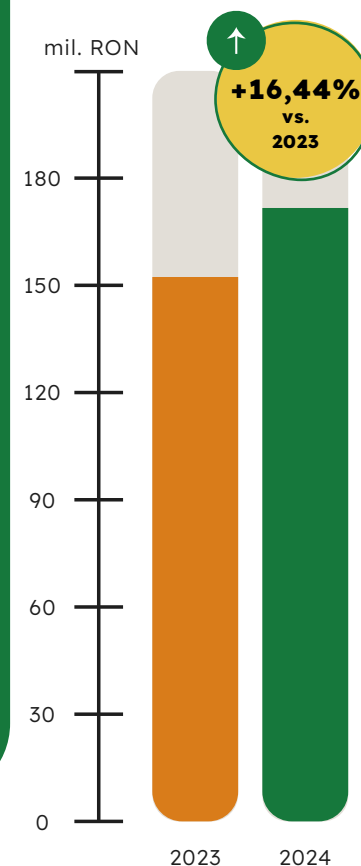
Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2024

Indicatori	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 175.699.034	RON 150.886.163	EUR 35.322.779	EUR 30.334.365	16,44%
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL	RON 264.319.815	RON 234.724.747	EUR 53.139.224	EUR 47.189.390	12,61%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 27.422.121	RON 25.692.226	EUR 5.512.981	EUR 5.165.201	6,73%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 25.318.079	RON 20.890.111	EUR 5.089.982	EUR 4.199.777	21,20%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE	RON 158.995	RON (1.746.281)	EUR 31.965	EUR (351.075)	-90,90%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 38.472.966	RON 37.230.054	EUR 7.734.659	EUR 7.484.782	3,34%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON 155	RON 79.923	EUR 31	EUR 16.068	-100,19%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL	RON 218.862.630	RON 200.188.600	EUR 44.000.448	EUR 40.246.195	9,33%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON 45.457.185	RON 34.536.147	EUR 9.138.776	EUR 6.943.195	31,62%
VENITURI FINANCIARE – TOTAL	RON 1.132.716	RON 2.781.307	EUR 227.723	EUR 559.158	-59,27%
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	RON 8.473.501	RON 10.519.474	EUR 1.703.524	EUR 2.114.850	-19,45%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON (7.340.785)	RON (7.738.167)	EUR (1.475.802)	EUR (1.555.692)	-5,14%
VENITURI TOTALE	RON 265.452.531	RON 237.506.054	EUR 53.366.947	EUR 47.748.548	11,77%
CHELTUIELI TOTALE	RON 227.336.131	RON 210.708.074	EUR 45.703.973	EUR 42.361.045	7,89%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON 38.116.400	RON 26.797.980	EUR 7.662.974	EUR 5.387.503	42,24%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	RON 31.740.124	RON 22.672.945	EUR 6.381.079	EUR 4.558.200	39,99%

În consolidarea **Contului de Profit și Pierdere**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de **31.12.2023**, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, toate cele 11 societăți comerciale în care DN AGRAR Group S.A. deține calitatea de acționar majoritar.

Cifra de afaceri



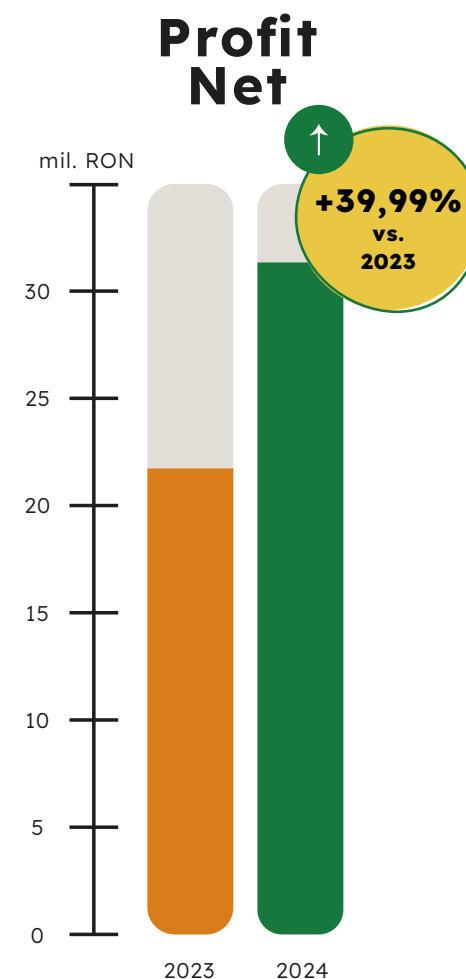
Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

În anul 2024, **veniturile din exploatare au fost de 264 milioane de RON, în creștere cu 13%** față de aceeași perioadă a anului trecut. **Veniturile din producția vândută au crescut cu 16%, ajungând la 174 milioane de RON**, comparativ cu anul 2023. Veniturile din subvenții de exploatare au scăzut cu 13%, până la valoarea de 24 milioane de RON, întrucât până în prezent, nu a fost stabilit nici un tip de sprijin pentru anul 2024, ca urmare a impactului generat în contextul situației provocate de agresiunea Rusiei împotriva Ucrainei.

Profitul Net
al companiei DN AGRAR
a înregistrat o creștere de
39.99% de la **22,67**
mil. RON, la 31,74
mil. RON.

Contul de profit și pierdere	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	Δ%
Venituri din exploatare - total	RON 264.319.815	RON 234.724.747	EUR 53.139.224	EUR 47.189.390	12,61%
Cheltuieli din exploatare - total	RON 218.862.630	RON 200.188.600	EUR 44.000.448	EUR 40.246.195	9,33%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON 45.457.185	RON 34.536.147	EUR 9.138.776	EUR 6.943.195	31,62%
Venituri financiare - total	RON 1.132.716	RON 2.781.307	EUR 227.723	EUR 559.158	-59,27%
Cheltuieli financiare - total	RON 8.473.501	RON 10.519.474	EUR 1.703.524	EUR 2.114.850	-19,45%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON (7.340.785)	RON (7.738.167)	EUR (1.475.802)	EUR (1.555.692)	-5,14%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON 38.116.400	RON 26.797.980	EUR 7.662.974	EUR 5.387.503	42,24%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON 31.740.124	RON 22.672.945	EUR 6.381.079	EUR 4.558.200	39,99%



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Subvențiile primite prin APIA sunt acordate pentru terenurile agricole și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de companie.

Prin adoptarea noilor reglementari PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Astfel, subvențiile cuvenite în 2024 pentru animale iau în calcul un număr de bovine de lapte mai mare cu 2.286 capete.

În ceea ce privește producția de lapte, subvențiile cuvenite iau în calcul **un număr cu 23.814 tone de lapte mai mare** la nivelul grupului de ferme zootehnice deținute de către DN AGRAR.

Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când aceste valori erau semnificativ mai mici decât cele din anul 2018.

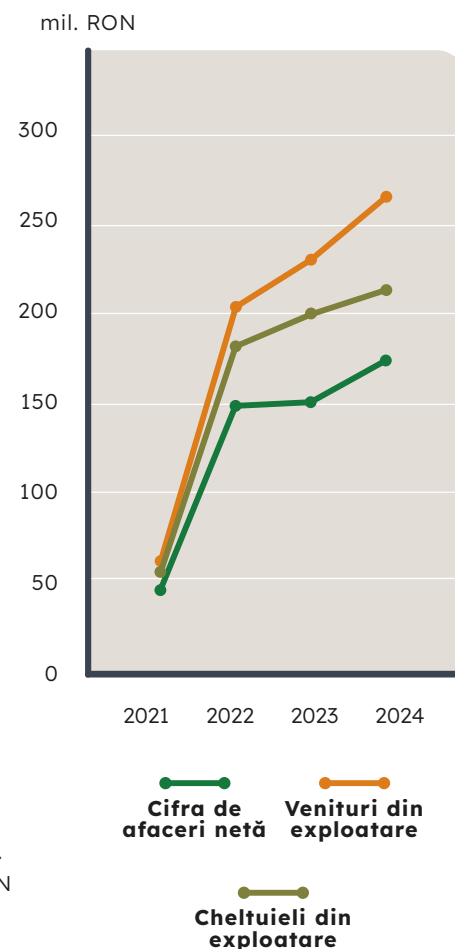
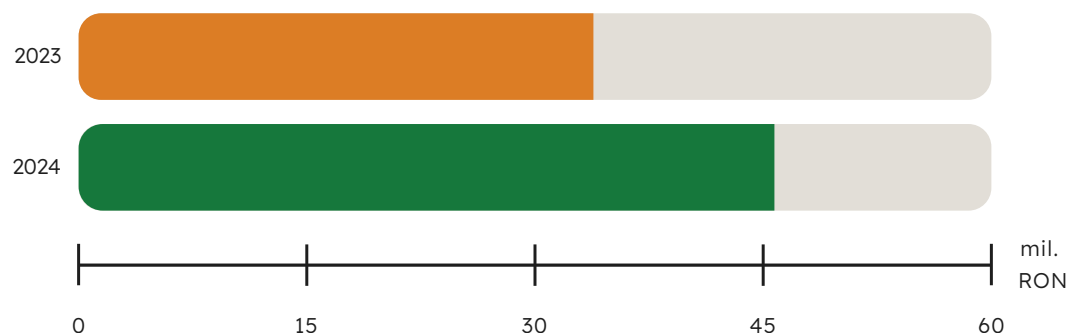
Pentru anul 2024, în noul PNRR aferent perioadei 2023-2027 a fost introdusă și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 130 de euro/cap de vacă, față de nivelul de 100 de euro/cap de vacă acordată în anul 2023.

Veniturile aferente producției de imobilizări corporale au crescut cu 139%, ajungând la **20 milioane de RON**, ca urmare a înregistrării ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care au intrat în procesul de producție de lapte.

Veniturile din vânzarea mărfurilor au crescut cu 29%, până la valoarea de **2 milioane de RON**, ca urmare a vânzării de cereale către terți, în principal floarea-soarelui.

Rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a crescut de la 34,53 mil. RON la 45,46 mil. RON, o creștere cu 31,62%.

Profit din exploatare



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 9% în anul 2024 comparativ cu anul 2023, ajungând la **219 milioane de RON**. Principala contribuție a fost adusă de cheltuielile cu ajustările de valoare privind imobilizările corporale și necorporale, care au atins cifra de 25 milioane de RON, în creștere cu 21% comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut. Această evoluție a fost determinată de reevaluarea mijloacelor fixe din fermele DN AGRAR, care au crescut cu 16%, comparativ perioada similară din anul 2023.

Creșterea cheltuielilor de exploatare a fost influențată și de evoluția **cheltuielilor cu materiile prime și materialele consumabile**, care au înregistrat, în anul 2024, **o creștere de 8%**, până la valoarea de **120 de milioane de RON**.

Odată cu extinderea efectivului de animale, cheltuielile cu personalul au crescut la suma de 27 milioane de RON, înregistrând o majorare cu 7%. În anul 2024, DN AGRAR a ajuns la un număr de 270 de angajați.

Rezultatul operațional al grupului DN AGRAR **a înregistrat o creștere semnificativă de 32%** în anul 2024, de la 35 milioane de RON la **45 milioane de RON**.

În anul 2024, **veniturile financiare au scăzut cu 59%, ajungând la 1 milion de RON**, iar **cheltuielile financiare au scăzut cu 19%, până la suma de 8 milioane de RON**.

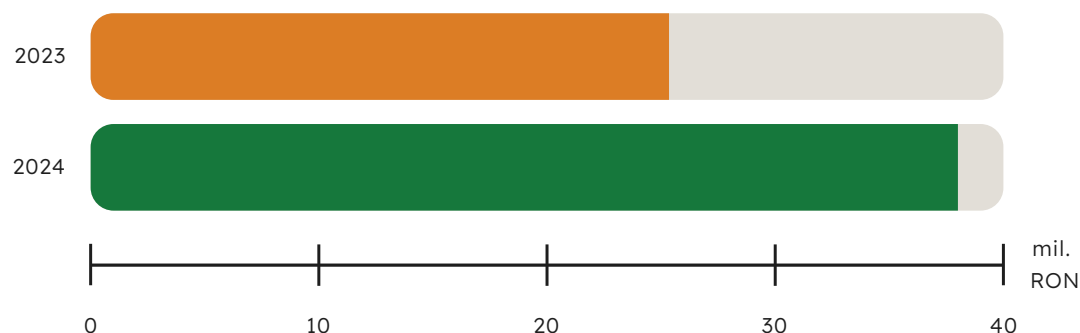
Scăderea cheltuielilor financiare a fost determinată în principal de reducerea cheltuielilor privind diferențele de curs valutar, care au scăzut cu 67% față de anul 2023, ajungând la 1 milion de RON. Această evoluție pozitivă este direct corelată cu aprecierea monedei naționale în raport cu moneda Euro, monedă în care au fost convertite toate împrumuturile bancare contractate de firmele din cadrul DN AGRAR.

Pe de altă parte, **cheltuielile cu dobânzile au crescut cu 5%**, până la suma de **7 milioane de RON**, creșterea fiind determinată de contractarea împrumutului de 9,2 milioane de euro de la Exim Bank pentru înființarea fermei DN AGRAR Straja.

Grupul de firme DN AGRAR a închis bilanța cu un profit net de 32 milioane de RON, o creștere de 40% comparativ cu perioada similară din anul 2023.

DN AGRAR Group S.A. a înregistrat în 2024 un rezultat brut de 38 milioane de RON, o creștere de 42%, comparativ cu valoarea înregistrată în anul 2023.

Rezultatul brut



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	175.699.034	RON	150.886.163	EUR	35.322.779	EUR	30.334.365	16,44%
1. Producția vândută	RON	173.713.840	RON	149.450.504	EUR	34.923.673	EUR	30.045.738	16,24%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	1.985.194	RON	1.542.345	EUR	399.106	EUR	310.075	28,71%
Reduceri comerciale acordate	-		RON	(106.686)	-		EUR	(21.448)	-
Sold C	RON	44.744.401	RON	45.726.117	EUR	8.995.477	EUR	9.192.842	-2,15%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	19.747.070	RON	8.274.578	EUR	3.969.978	EUR	1.663.533	138,65%
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	-		RON	1.357.085	-		EUR	272.830	-
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	23.512.492	RON	27.127.826	EUR	4.726.984	EUR	5.453.816	-13,33%
7. Alte venituri din exploatare	RON	616.819	RON	1.352.978	EUR	124.006	EUR	272.005	-54,41%
din care, venituri din subvenții pentru investiții	-		RON	66.012	-		EUR	13.271	-
Venituri din exploatare - total	RON	264.319.815	RON	234.724.747	EUR	53.139.224	EUR	47.189.390	12,61%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	119.800.170	RON	110.700.989	EUR	24.084.793	EUR	22.255.481	8,22%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	2.195.286	RON	2.113.045	EUR	441.343	EUR	424.810	3,89%
b) Alte cheltuieli externe	RON	3.650.198	RON	4.035.022	EUR	733.841	EUR	811.206	-9,54%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	2.033.567	RON	1.282.450	EUR	408.831	EUR	257.826	58,57%
Reduceri comerciale primite	RON	(188.907)	RON	(88.938)	EUR	(37.978)	EUR	(17.880)	112,40%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	27.422.121	RON	25.692.226	EUR	5.512.981	EUR	5.165.201	6,73%
a) Salarii și indemnizații	RON	26.728.148	RON	25.117.003	EUR	5.373.464	EUR	5.049.557	6,41%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	693.973	RON	575.223	EUR	139.517	EUR	115.644	20,64%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	25.318.079	RON	20.890.111	EUR	5.089.982	EUR	4.199.777	21,20%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	25.319.038	RON	20.891.070	EUR	5.090.175	EUR	4.199.970	21,20%
a. 3) Venituri	RON	(959)	RON	(959)	EUR	(193)	EUR	(193)	0,00%
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	158.995	RON	(1.746.281)	EUR	31.965	EUR	(351.075)	-90,90%
b. 1) Cheltuieli	RON	158.995	RON	218.255	EUR	31.965	EUR	43.878	-27,15%
b. 2) Venituri	-	-	RON	(1.964.536)	-	-	EUR	(394.953)	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	38.472.966	RON	37.230.054	EUR	7.734.659	EUR	7.484.782	3,34%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	25.992.329	RON	34.905.582	EUR	5.225.534	EUR	7.017.467	-25,54%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	RON	8.035.529	-	-	EUR	1.615.474	-	-	-
11.4. Cheltuieli de management	RON	2.101.153	-	-	EUR	422.418	-	-	-
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	262.847	-	-	EUR	52.843	-	-	-
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	794.264	RON	791.813	EUR	159.680	EUR	159.187	0,31%
11.8. Cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale	-	-	RON	484.698	-	-	EUR	97.444	-
11.10. Alte cheltuieli	RON	1.286.844	RON	1.047.961	EUR	258.709	EUR	210.684	22,80%
Ajustări privind provizioanele	RON	155	RON	79.923	EUR	31	EUR	16.068	-100,19%
- Cheltuieli	RON	378.918	RON	381.709	EUR	76.178	EUR	76.739	-
- Venituri	RON	(378.763)	RON	(301.786)	EUR	(76.147)	EUR	(60.671)	-225,51%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	218.862.630	RON	200.188.600	EUR	44.000.448	EUR	40.246.195	9,33%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	45.457.185	RON	34.536.147	EUR	9.138.776	EUR	6.943.195	31,62%
13. Venituri din dobânzi	RON	3.617	RON	108.555	EUR	727	EUR	21.824	-96,67%
15. Alte venituri financiare	RON	1.129.099	RON	2.672.752	EUR	226.996	EUR	537.334	-57,76%
Venituri financiare - total	RON	1.132.716	RON	2.781.307	EUR	227.723	EUR	559.158	-59,27%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	7.287.837	RON	6.959.086	EUR	1.465.157	EUR	1.399.064	4,72%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	1.185.664	RON	3.560.388	EUR	238.368	EUR	715.785	-66,70%
Cheltuieli financiare - total	RON	8.473.501	RON	10.519.474	EUR	1.703.524	EUR	2.114.850	-19,45%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(7.340.785)	RON	(7.738.167)	EUR	(1.475.802)	EUR	(1.555.692)	-5,14%
Venituri totale	RON	265.452.531	RON	237.506.054	EUR	53.366.947	EUR	47.748.548	11,77%
Cheltuieli totale	RON	227.336.131	RON	210.708.074	EUR	45.703.973	EUR	42.361.045	7,89%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	38.116.400	RON	26.797.980	EUR	7.662.974	EUR	5.387.503	42,24%
20. Impozitul pe profit	RON	6.376.276	RON	3.714.454	EUR	1.281.895	EUR	746.759	71,66%
22. Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus	-		RON	16.277	-		EUR	3.272	-
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	31.740.124	RON	23.067.250	EUR	6.382.509	EUR	4.637.472	37,60%
Profit sau pierdere net(ă) aferente intereselor minoritare	-		RON	394.305	-		EUR	79.272	-
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	31.740.124	RON	22.672.945	EUR	6.381.079	EUR	4.558.200	39,99%

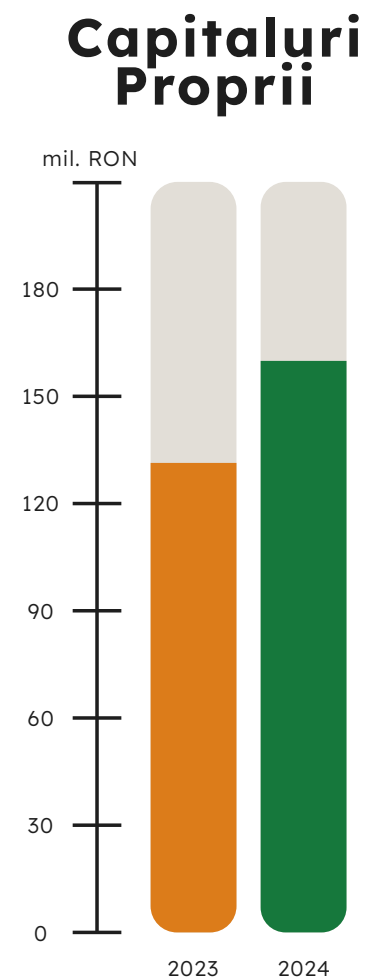
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

În consolidarea **Bilanțului la 31.12.2024**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerați la **31.12.2023**.

În anul 2024, **activele totale** ale DN AGRAR **au crescut cu 17%**, ajungând la **362 milioane RON**.

Indicatori	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON 243.511.009	RON 212.141.058	EUR 48.955.793	EUR 42.649.134	14,79%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON 115.784.991	RON 94.362.606	EUR 23.277.576	EUR 18.970.790	22,70%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON 2.369.930	RON 1.441.310	EUR 476.454	EUR 289.763	64,43%
TOTAL ACTIVE	RON 361.665.930	RON 307.944.974	EUR 72.709.823	EUR 61.909.687	17,44%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON 84.138.725	RON 76.397.539	EUR 16.913.936	EUR 15.359.068	10,13%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON 110.433.346	RON 95.954.744	EUR 22.201.674	EUR 19.290.876	15,09%
DATORII - TOTAL	RON 194.572.071	RON 172.352.283	EUR 39.115.610	EUR 34.649.943	12,89%
PROVIZIOANE	RON 386.046	RON 385.892	EUR 77.611	EUR 77.580	0,04%
VENITURI ÎN AVANS	RON 1.727.746	RON 1.867.001	EUR 347.348	EUR 375.344	-7,46%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON 164.980.067	RON 133.339.798	EUR 33.169.253	EUR 26.806.819	23,73%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON 361.665.930	RON 307.944.974	EUR 72.709.823	EUR 61.909.687	17,44%



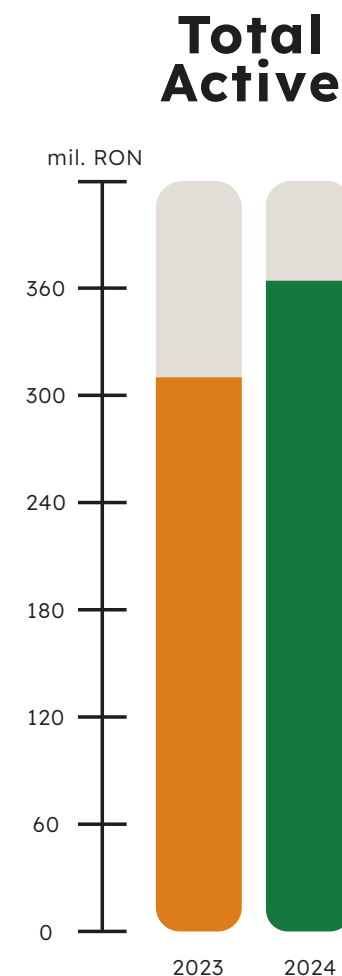
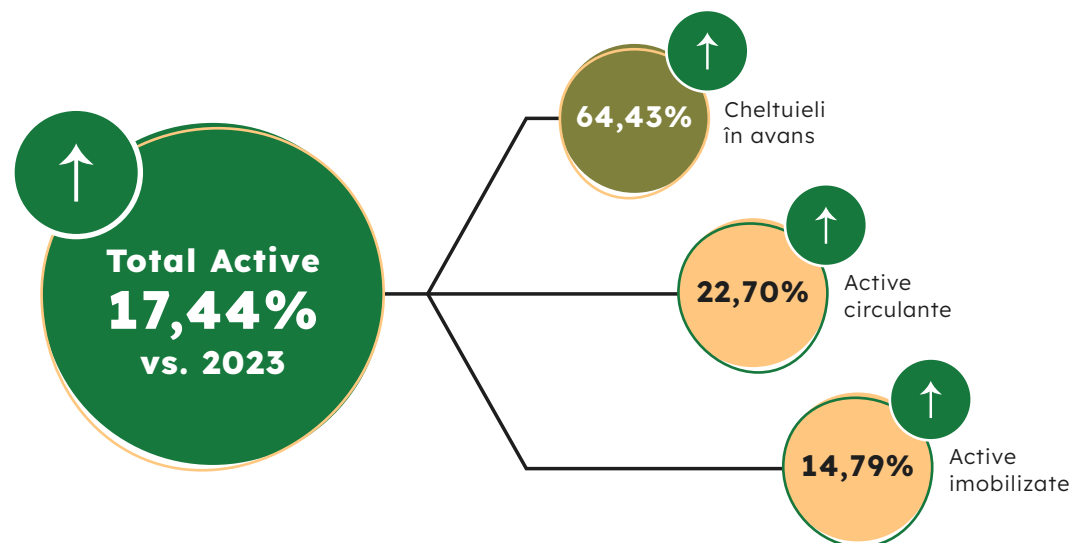
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Activele imobilizate au fost de **244 milioane de RON**, înregistrând o **creștere de 15%**.

Această creștere a fost determinată de înregistrarea ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care au intrat în procesul de producție de lapte, precum de achiziția de echipamente agricole în valoare de peste 1 milion de euro.

Activele circulante au crescut cu 23%, până la **116 milioane de RON** în perioada analizată. Creșterea a fost determinată în principal de majorarea stocurilor cu 26%, până la 73 milioane de RON. Creanțele au înregistrat o ușoară creștere de 1%, ajungând la 35 milioane de RON. De remarcat este creșterea semnificativă de 333% a indicatorului "Casa și conturi la bănci", care a ajuns la 6 milioane de RON în 2024. Această evoluție pozitivă este atribuită încasărilor din subvențiile aferente anului 2024.



Indicatori de bilanț	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Active imobilizate - total	RON	243.511.009	RON	212.141.058	EUR	48.955.793	EUR	42.649.134	14,79%
Active circulante - total	RON	115.784.991	RON	94.362.606	EUR	23.277.576	EUR	18.970.790	22,70%
Cheltuieli în avans	RON	2.369.930	RON	1.441.310	EUR	476.454	EUR	289.763	64,43%
Total active	RON	361.665.930	RON	307.944.974	EUR	72.709.823	EUR	61.909.687	17,44%

Analiza rezultatelor financiare

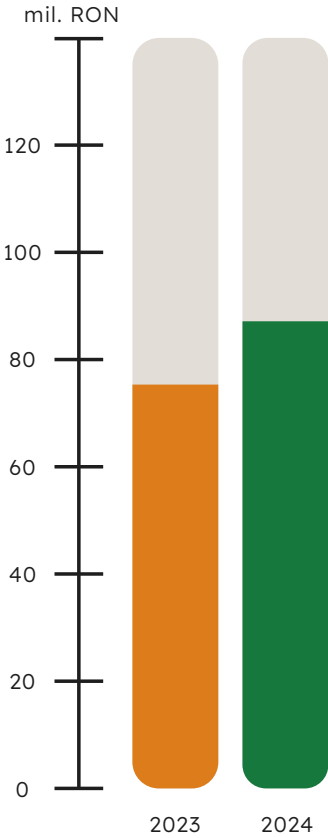
Analiza bilanțului la nivel consolidat

La 31.12.2024, datoriile pe termen scurt au crescut cu 10% față de sfârșitul anului 2023. **Datoriile comerciale au înregistrat o scădere de 3%**, de aproximativ 1 milion de RON.

Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de împrumut au crescut moderat cu 6%, ajungând la 33 milioane RON. Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de leasing au înregistrat o creștere de 20%, respectiv 709 mii de RON, ca urmare a achiziției de echipamente tehnologice pentru lucrările agricole. Datoriile cu salariile și contribuțiile sociale au înregistrat o creștere ușoară de 4%.

Datorii pe termen scurt	31/12/2024		31/12/2023		Δ%	
Datorii pe termen scurt aferente contracte de împrumut	RON	32.953.110	RON	31.153.749	EUR	6.624.939
Datorii pe termen scurt aferente contracte de leasing	RON	4.292.795	RON	3.584.115	EUR	863.029
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. financiare	RON	467.794	RON	467.841	EUR	94.046
Datorii comerciale	RON	30.113.144	RON	31.176.758	EUR	6.053.988
Datorii către părți legate	RON	9.786.683	RON	6.265.921	EUR	1.967.528
Avansuri de la clienți	RON	4.014	RON	7.159	EUR	807
Creditori diverși	RON	1.187.312	RON	1.021.076	EUR	238.699
Salarii și alte drepturi datorate către personal	RON	1.482.007	RON	1.405.436	EUR	297.945
Contribuții la asigurări sociale	RON	786.541	RON	771.641	EUR	158.127
Impozitul pe venituri de natura salariilor	RON	82.185	RON	65.914	EUR	16.523
Impozitul pe profit	RON	1.603.966	RON	84.739	EUR	322.464
TVA de plată	RON	1.229.028	RON	347.524	EUR	247.086
Alte datorii pe termen scurt, alte taxe și impozite	RON	150.146	RON	45.665	EUR	30.186
Total	RON	84.138.725	RON	76.397.539	EUR	16.915.367

Datorii pe termen scurt



Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Datoriile pe termen lung au crescut cu 15% față de finalul anului 2023, astfel la 31.12.2024 soldul datoriilor pe termen lung a ajuns la **110 milioane RON**.

Comparativ cu sfârșitul anului 2023, se poate observa o creștere a împrumuturilor pe termen lung contractate de la Exim Bank cu 35 de milioane de RON, în procent de 319%, ca urmare a contractării unei finanțări de 9,2 milioane de euro în luna aprilie 2024 pentru proiectul de construcție a fermei DN AGRAR Straja, precum și a unei refinanțări efectuate pentru împrumuturile de la ING Bank.

Împrumuturile pe termen lung contractate de la ING Bank au scăzut cu 29%, respectiv 20 de milioane de RON, ca urmare a refinanțării realizate de către Exim Bank în luna aprilie 2024 și a achitării ratelor scadente.

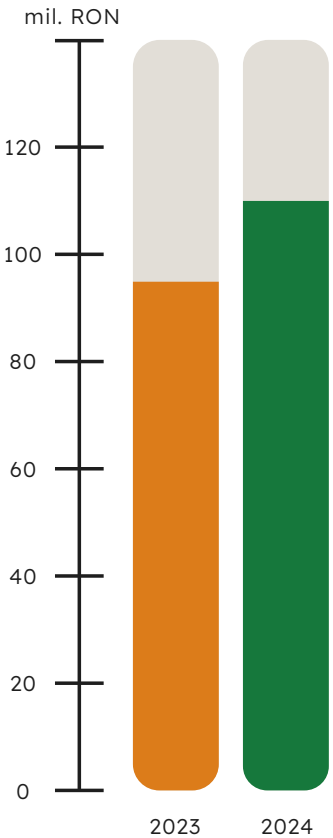
Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la BRD Sogelease au crescut cu 10%, până la 8 milioane de RON, ca urmare a achiziției de echipamente și utilaje agricole.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la BT Leasing au scăzut cu 55%, până la 545 de mii de RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la Unicredit Leasing au scăzut cu 64%, până la 85 mii de RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Datorii pe termen lung	31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Împrumuturi de la Exim Bank	RON	45.808.011	RON	10.932.150	EUR 9.209.306
Împrumuturi de la ING	RON	47.402.330	RON	67.274.497	EUR 9.529.831
Leasing BT Leasing	RON	544.783	RON	1.215.708	EUR 109.524
Leasing BRD Sogelease	RON	8.017.659	RON	7.284.670	EUR 1.611.881
Leasing Unicredit	RON	85.233	RON	238.132	EUR 17.135
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. Financiare	RON	896.607	RON	1.363.212	EUR 180.255
Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)	RON	478.723	RON	46.375	EUR 96.243
Impozit amânat	RON	7.200.000	RON	7.600.000	EUR 1.447.498
Total	RON	110.433.346	RON	95.954.744	EUR 22.201.674

Datorii pe termen lung



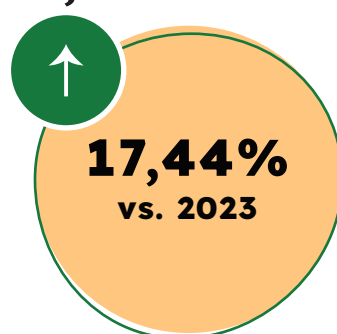
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

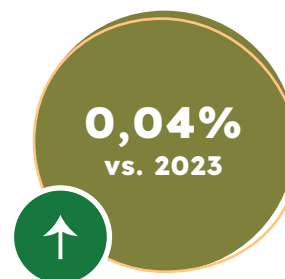
Provizioanele aferente anului 2024 au rămas la același nivel cu sfârșitul anului 2023, la **386 mii RON**.

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 24% față de 31.12.2023, ajungând la **165 milioane RON**, această majorare fiind determinată de înregistrarea unui profit net de 32 milioane de RON la 31.12.2024.

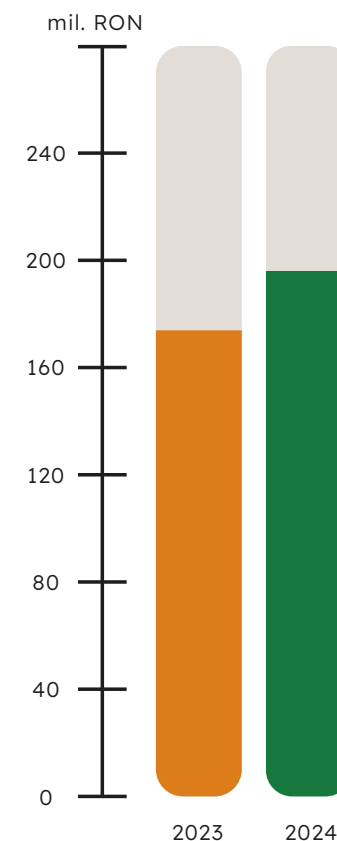
Total capitaluri proprii și datorii



Provizioane



Datorii totale



Indicatori de bilanț	31/12/2024		31/12/2023		Δ%	
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	84.138.725	RON	76.397.539	EUR	16.915.367
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	110.433.346	RON	95.954.744	EUR	22.201.674
Provizioane	RON	386.046	RON	385.892	EUR	77.611
Venituri în avans	RON	1.727.746	RON	1.867.001	EUR	347.348
Datorii - total	RON	194.572.071	RON	172.352.283	EUR	39.117.040
Capitaluri proprii - total	RON	164.980.067	RON	133.339.798	EUR	33.167.823
Total capitaluri proprii și datorii	RON	361.665.930	RON	307.944.974	EUR	72.709.823

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	4.751.660	RON	6.786.357	EUR	955.280	EUR	1.364.339	-29,98%
II. Imobilizări corporale	RON	238.705.079	RON	205.300.332	EUR	47.989.602	EUR	41.273.865	16,27%
III. Imobilizări financiare	RON	54.270	RON	54.369	EUR	10.911	EUR	10.930	-0,18%
Active imobilizate - total	RON	243.511.009	RON	212.141.058	EUR	48.955.793	EUR	42.649.134	14,79%
I. Stocuri	RON	72.821.065	RON	57.700.705	EUR	14.640.048	EUR	11.600.230	26,20%
II. Creanțe	RON	35.350.752	RON	34.905.208	EUR	7.106.964	EUR	7.017.392	1,28%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	7.613.174	RON	1.756.693	EUR	1.530.563	EUR	353.168	333,38%
Active circulante - total	RON	115.784.991	RON	94.362.606	EUR	23.277.576	EUR	18.970.790	22,70%
Cheltuieli în avans	RON	2.369.930	RON	1.441.310	EUR	476.454	EUR	289.763	64,43%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	949.819	RON	711.980	EUR	190.953	EUR	143.137	33,41%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.420.111	RON	729.330	EUR	285.501	EUR	146.626	94,71%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	84.138.725	RON	76.397.539	EUR	16.915.367	EUR	15.359.068	10,13%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	32.456.831	RON	18.394.323	EUR	6.525.167	EUR	3.698.020	76,45%
Total active minus datorii curente	RON	277.387.950	RON	231.264.711	EUR	55.766.460	EUR	46.493.780	19,94%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	110.433.346	RON	95.954.744	EUR	22.201.674	EUR	19.290.876	15,09%
Provizioane	RON	386.046	RON	385.892	EUR	77.611	EUR	77.580	0,04%
Venituri în avans	RON	1.727.746	RON	1.867.001	EUR	347.348	EUR	375.344	-7,46%
1. Subvenții pentru investiții	RON	1.727.746	RON	1.867.001	EUR	347.348	EUR	375.344	-7,46%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

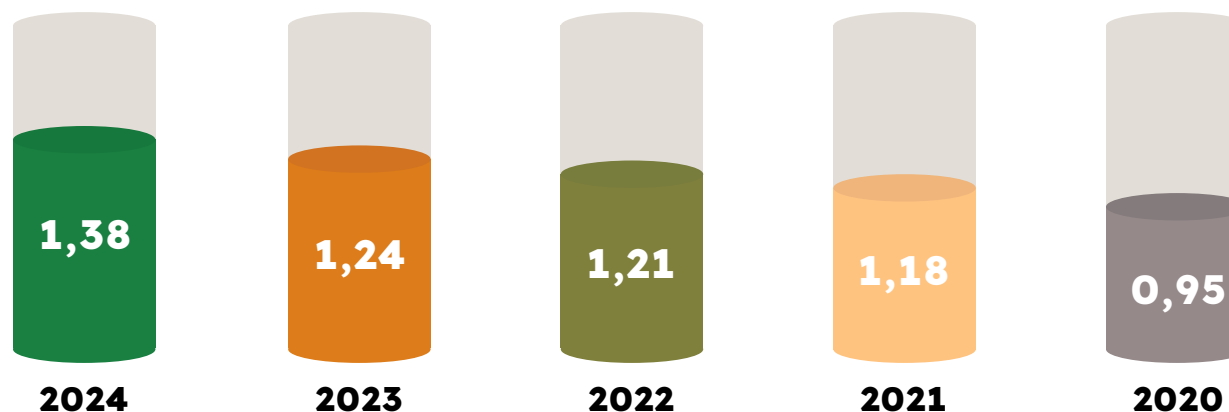
Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	139.255	RON	282.724	EUR	27.996	EUR	56.839	-50,75%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.588.491	RON	1.584.277	EUR	319.352	EUR	318.505	0,27%
Capital	RON	32.418.846	RON	31.985.512	EUR	6.517.530	EUR	6.430.412	1,35%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.396.905	EUR	6.396.905	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	600.001	RON	166.667	EUR	120.625	EUR	33.507	260,00%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	147.565	EUR	147.565	-
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	31.602.381	RON	31.716.735	EUR	6.353.387	EUR	6.376.377	-0,36%
IV. Rezerve	RON	1.512.634	RON	826.434	EUR	304.102	EUR	166.147	83,03%
Acțiuni proprii (ct 109)	RON	(65.280)	RON	(265.281)	EUR	(13.124)	EUR	(53.332)	-75,39%
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	(200.001)	RON	-	EUR	(40.208)	EUR	-	-
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	67.941.780	RON	46.089.200	EUR	13.659.110	EUR	9.265.837	47,41%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	31.740.124	RON	22.672.945	EUR	6.381.079	EUR	4.558.200	39,99%
Repartizarea profitului	RON	(704.421)	RON	(419.751)	EUR	(141.618)	EUR	(84.387)	67,82%
Capitaluri proprii - total	RON	164.980.067	RON	133.339.798	EUR	33.167.823	EUR	26.806.819	23,73%

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Indicatorul lichidității curente	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	RON 115.784.991	RON 94.362.606	RON 72.472.451	RON 49.426.260	RON 22.362.883
Datorii curente (B)	RON 84.138.725	RON 76.397.539	RON 59.675.569	RON 41.793.980	RON 23.430.660
A/B	1,38	1,24	1,21	1,18	0,95

Indicatorul lichidității curente	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	EUR 23.277.576	EUR 18.970.790	EUR 14.569.963	EUR 9.936.724	EUR 4.495.865
Datorii curente (B)	EUR 16.913.936	EUR 15.359.068	EUR 11.997.260	EUR 8.402.320	EUR 4.710.533
A/B	1,38	1,24	1,21	1,18	0,95

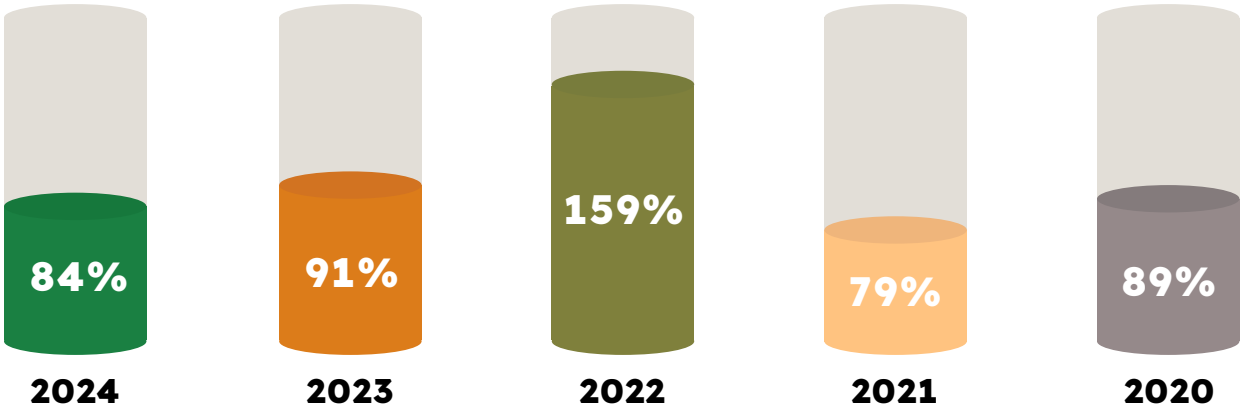


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	RON	139.369.058	RON	121.683.021	RON	126.397.863	RON	51.691.514	RON	26.614.807
Capital propriu (B)	RON	164.980.067	RON	133.339.798	RON	79.661.430	RON	65.458.018	RON	29.844.190
A/B	84%		91%		159%		79%		89%	

Gradul de îndatorare	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	EUR	28.018.950	EUR	24.463.324	EUR	25.411.203	EUR	10.392.134	EUR	5.350.678
Capital propriu (B)	EUR	33.169.253	EUR	26.806.819	EUR	16.015.245	EUR	13.159.771	EUR	5.999.918
A/B	84%		91%		159%		79%		89%	

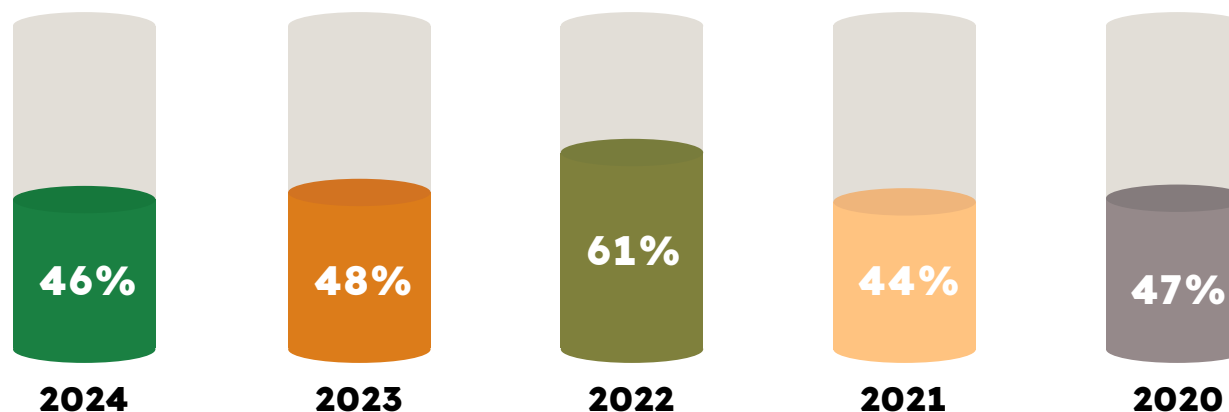


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	RON	139.369.058	RON	121.683.021	RON	126.397.863	RON	51.691.514	RON	26.614.807
Capital angajat (B)	RON	304.349.125	RON	255.022.819	RON	206.059.293	RON	117.149.532	RON	56.458.997
A/B		46%		48%		61%		44%		47%

Gradul de îndatorare	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	EUR	28.018.950	EUR	24.463.324	EUR	25.411.203	EUR	10.392.134	EUR	5.350.678
Capital angajat (B)	EUR	61.188.203	EUR	51.270.143	EUR	41.426.448	EUR	23.551.905	EUR	11.350.595
A/B		46%		48%		61%		44%		47%

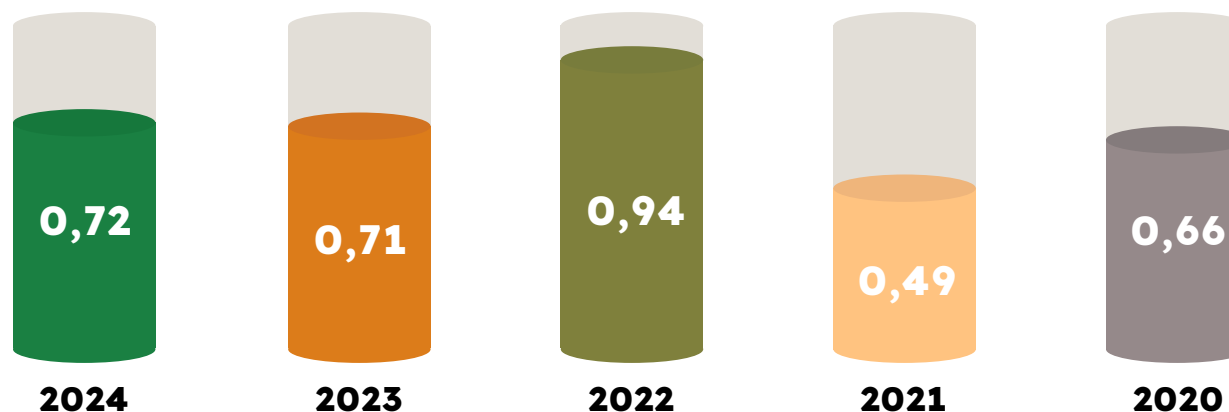


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Cifra de afaceri (A)	RON	175.699.034	RON	150.886.163	RON	150.789.463	RON	46.951.665	RON	38.220.407
Active imobilizante (B)	RON	243.511.009	RON	212.141.058	RON	160.654.418	RON	96.416.465	RON	57.557.888
A/B		0,72		0,71		0,94		0,49		0,66

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Cifra de afaceri (A)	EUR	35.322.779	EUR	30.334.365	EUR	30.314.924	EUR	9.439.228	EUR	7.683.884
Active imobilizante (B)	EUR	48.955.793	EUR	42.649.134	EUR	32.298.188	EUR	19.383.701	EUR	11.571.518
A/B		0,72		0,71		0,94		0,49		0,66

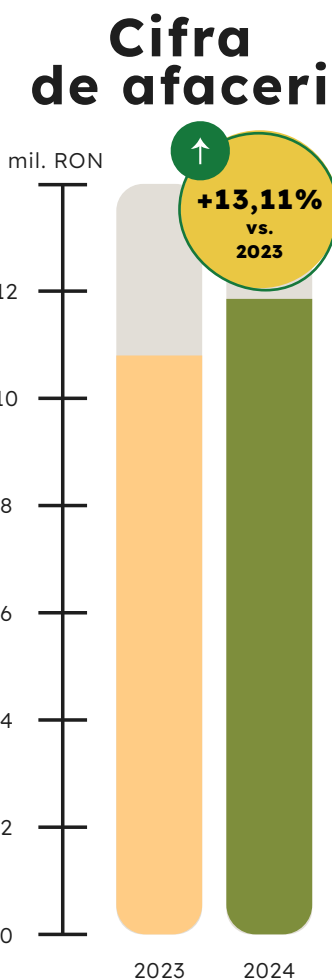


Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare individuale la 31.12.2024

Indicatori	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 11.879.849	RON 10.502.550	EUR 2.388.341	EUR 2.111.447	13,11%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 11.910.295	RON 10.525.202	EUR 2.394.462	EUR 2.116.001	13,16%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 4.325.448	RON 4.156.381	EUR 869.594	EUR 835.605	4,07%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 1.796.359	RON 1.049.359	EUR 361.143	EUR 210.965	71,19%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 3.296.932	RON 2.011.934	EUR 662.820	EUR 404.482	63,87%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON (46.975)	RON 16.322	EUR 9.444	EUR (3.281)	-387,80%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 9.670.300	RON 7.516.183	EUR 1.944.131	EUR 1.511.064	28,66%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON 2.239.995	RON 3.009.019	EUR 450.332	EUR 604.937	-25,56%
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 5.328.128	RON 4.667.408	EUR 1.071.174	EUR 938.342	14,16%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 2.194.807	RON 2.749.857	EUR 441.247	EUR 552.835	-20,18%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON 3.133.321	RON 1.917.551	EUR 629.927	EUR 385.507	63,40%
VENITURI TOTALE	RON 17.238.423	RON 15.192.610	EUR 3.465.637	EUR 3.054.343	13,47%
CHELTUIELI TOTALE	RON 11.865.107	RON 10.266.040	EUR 2.385.378	EUR 2.063.899	15,58%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON 5.373.316	RON 4.926.570	EUR 1.080.259	EUR 990.445	9,07%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	RON 5.305.932	RON 4.776.463	EUR 1.066.712	EUR 960.267	11,08%

În anul 2024, DN AGRAR Group S.A. a înregistrat rezultate financiare foarte bune. **Cifra de afaceri totală a ajuns la 12 milioane de RON,** o creștere de 13% față de anul 2023.



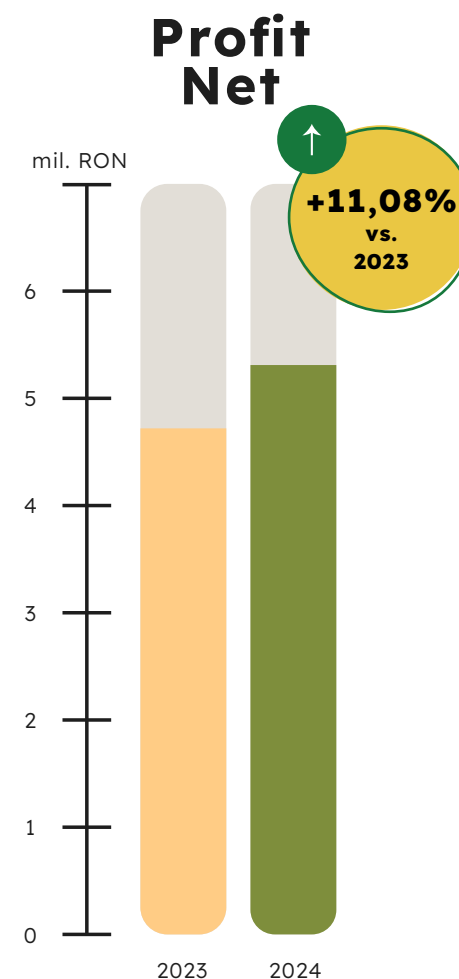
Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

În anul 2024, **veniturile din exploatare au fost de 12 milioane de RON, o creștere de 13%** comparativ cu anul 2023. **Veniturile din producția de servicii de consultanță și management** constituie principala sursă de venit a societății și au fost în sumă de **12 milioane de RON, înregistrând o creștere de 13%** față de anul financiar 2023.

Profitul Net
al companiei DN AGRAR
a înregistrat o creștere de
11.08% de la **4,77**
mil. RON la 5,30
mil. RON.

Contul de profit și pierdere	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Venituri din exploatare - total	RON	11.910.295	RON	10.525.202	EUR	2.394.462	EUR	2.116.001	13,16%
Cheltuieli din exploatare - total	RON	9.670.300	RON	7.516.183	EUR	1.944.131	EUR	1.511.064	28,66%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	2.239.995	RON	3.009.019	EUR	450.332	EUR	604.937	-25,56%
Venituri financiare - total	RON	5.328.128	RON	4.667.408	EUR	1.071.174	EUR	938.342	14,16%
Cheltuieli financiare - total	RON	2.194.807	RON	2.749.857	EUR	441.247	EUR	552.835	-20,18%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	3.133.321	RON	1.917.551	EUR	629.927	EUR	385.507	63,40%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	5.373.316	RON	4.926.570	EUR	1.080.259	EUR	990.445	9,07%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON	5.305.932	RON	4.776.463	EUR	1.066.712	EUR	960.267	11,08%



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 29% în anul 2024, ajungând la **10 milioane de RON**. Principala contribuție a fost adusă de **cheltuielile privind prestațiile externe** care **au crescut cu 12%** față de anul 2024 atingând suma de **2 milioane de RON**.

Majorarea acestor cheltuieli, poate fi atribuită serviciilor de market making și a investițiilor în digitalizare, concretizate prin consultanță pentru implementarea sistemului SAP.

Cheltuielile cu materialele consumabile au atins cifra de **54 de mii de RON, o scădere cu 8%** comparativ cu anul 2023.

Cheltuielile cu personalul au înregistrat o creștere de 4%, determinată în principal de majorările salariale acordate angajaților existenți, de beneficii suplimentare sub forma asigurărilor private de sănătate. De asemenea, au fost implementate programe de training și dezvoltare profesională, pentru a îmbunătăți competențele echipei.

Cheltuielile cu amortizarea și ajustările de valoare au fost de 2 milioane de RON, o creștere cu 71% datorită creșterii activelor imobilizate până la 62 milioane de RON.

Rezultatul operațional al companiei a avut o scădere de 26%, de la 3 milioane de RON, la un rezultat operațional de 2 milioane de RON.

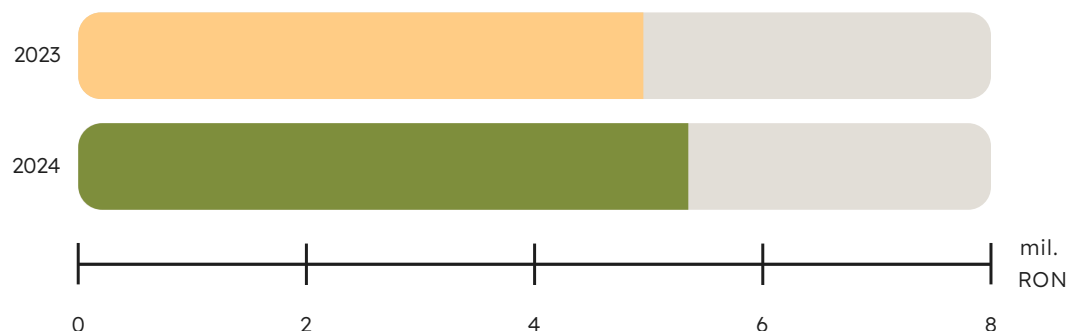
Veniturile financiare au crescut cu 14%, până la **5 milioane de RON** datorită veniturilor obținute din contravaloarea părților sociale primite în urma fuziunii prin absorbție a fermei DN Agrar Apold cu DN Agrar Călnic și Prodag Gârbova.

Cheltuielile financiare au scăzut cu 20%, ajungând la **2 milioane de RON**, ca urmare a scăderii cheltuielilor cu diferențele de curs valutar rezultate din conversia în EURO a împrumutului de 33,2 milioane de RON contractat de la ING Bank în vederea achiziției părților sociale aferente fermei Apold în luna aprilie 2022. Cheltuielile cu dobânzile au înregistrat o ușoară creștere de 1% față de aceeași perioadă a anului anterior.

Acest lucru a condus la un **rezultat brut de 5 milioane de RON în anul 2024, în creștere cu 10%**, comparativ cu anul 2023.

În anul 2024, compania a închis balanța cu un profit net de 5 milioane de RON, în creștere cu 11% față de anul 2023.

Rezultatul Brut



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	11.879.849	RON	10.502.550	EUR	2.388.341	EUR	2.111.447	13,11%
1. Producția vândută	RON	11.879.849	RON	10.502.550	EUR	2.388.341	EUR	2.111.447	13,11%
7. Alte venituri din exploatare	RON	30.446	RON	22.652	EUR	6.121	EUR	4.554	34,41%
Venituri din exploatare - total	RON	11.910.295	RON	10.525.202	EUR	2.394.462	EUR	2.116.001	13,16%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	54.335	RON	59.267	EUR	10.924	EUR	11.915	-8,32%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	119.795	RON	116.033	EUR	24.084	EUR	23.327	3,24%
b) Alte cheltuieli externe	RON	124.406	RON	106.887	EUR	25.011	EUR	21.489	16,39%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	4.325.448	RON	4.156.381	EUR	869.594	EUR	835.605	4,07%
a) Salarii și indemnizații	RON	4.180.876	RON	4.041.610	EUR	840.529	EUR	812.531	3,45%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	144.572	RON	114.771	EUR	29.065	EUR	23.074	25,97%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	1.796.359	RON	1.049.359	EUR	361.143	EUR	210.965	71,19%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	1.796.359	RON	1.049.359	EUR	361.143	EUR	210.965	71,19%
b. 1) Cheltuieli	-		RON	155.733	-		EUR	31.309	-
b. 2) Venituri	-		RON	155.733	-		EUR	31.309	-

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	3.296.932	RON	2.011.934	EUR	662.820	EUR	404.482	63,87%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	2.205.489	RON	1.968.121	EUR	443.395	EUR	395.674	12,06%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	RON	318.036		-	EUR	63.938		-	-
11.4. Cheltuieli de management	RON	336.645		-	EUR	67.680		-	-
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	335.431		-	EUR	67.436		-	-
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	23.373	RON	3.901	EUR	4.699	EUR	784	499,15%
11.10. Alte cheltuieli	RON	77.958	RON	39.912	EUR	15.673	EUR	8.024	95,32%
Ajustări privind provizionalele	RON	(46.975)	RON	16.322	EUR	9.444	EUR	(3.281)	-387,80%
- Cheltuieli	RON	34.636	RON	81.611	EUR	6.963	EUR	16.407	-57,56%
- Venituri	RON	81.611	RON	65.289	EUR	16.407	EUR	13.126	25,00%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	9.670.300	RON	7.516.183	EUR	1.944.131	EUR	1.511.064	28,66%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	2.239.995	RON	3.009.019	EUR	450.332	EUR	604.937	-25,56%
12. Venituri din interese de participare	RON	3.973.204	RON	3.966.700	EUR	798.778	EUR	797.471	0,16%
13. Venituri din dobânzi	RON	341.502	RON	311.562	EUR	68.656	EUR	62.637	9,61%
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate		-	RON	166.856		-	EUR	33.545	-

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
15. Alte venituri financiare	RON	1.013.422	RON	389.146	EUR	203.740	EUR	78.234	160,42%
Venituri financiare - total	RON	5.328.128	RON	4.667.408	EUR	1.071.174	EUR	938.342	14,16%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	1.811.586	RON	1.822.329	EUR	364.204	EUR	366.364	-0,59%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	383.221	RON	927.528	EUR	77.043	EUR	186.472	-58,68%
Cheltuieli financiare - total	RON	2.194.807	RON	2.749.857	EUR	441.247	EUR	552.835	-20,18%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	3.133.321	RON	1.917.551	EUR	629.927	EUR	385.507	63,40%
Venituri totale	RON	17.238.423	RON	15.192.610	EUR	3.465.637	EUR	3.054.343	13,47%
Cheltuieli totale	RON	11.865.107	RON	10.266.040	EUR	2.385.378	EUR	2.063.899	15,58%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	5.373.316	RON	4.926.570	EUR	1.080.259	EUR	990.445	9,07%
20. Impozitul pe profit	RON	67.384	RON	150.107	EUR	13.547	EUR	30.178	-55,11%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	5.305.932	RON	4.776.463	EUR	1.066.712	EUR	960.267	11,08%
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	5.305.932	RON	4.776.463	EUR	1.066.712	EUR	960.267	11,08%

Analiza rezultatelor financiare

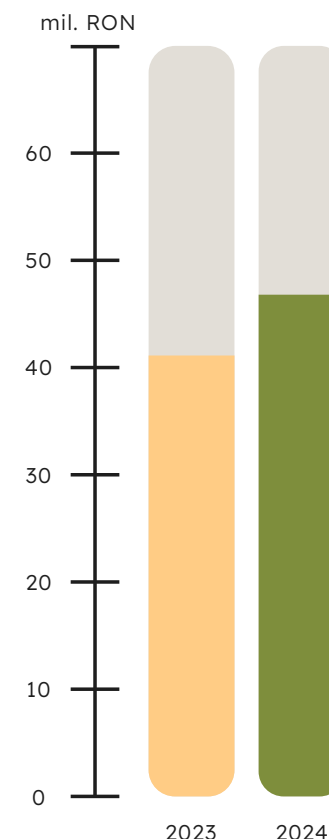
Analiza bilanțului la nivel individual

În anul 2024, **activele totale** au înregistrat o **creștere de 4%**, până la valoarea de **78 milioane RON** ca urmare a creșterii valorii părților sociale deținute în DN AGRAR Apold datorită operațiunii de fuziune prin absorbție cu DN Agrar Călnic și Prodag Gârbova.

Activele imobilizate au rămas aproximativ la același nivel, în sumă de 62 milioane de RON. Imobilizările necorporale au scăzut cu 30% de la 3 milioane de RON până la 2 milioane de RON, datorită amortizării înregistrate pentru sistemele informatice achiziționate.

Indicatori	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON 62.215.668	RON 62.333.406	EUR 12.507.925	EUR 12.531.595	-0,19%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON 15.712.502	RON 12.837.713	EUR 3.158.863	EUR 2.580.912	22,39%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON 134.712	RON 109.897	EUR 27.083	EUR 22.094	22,58%
TOTAL ACTIVE	RON 78.062.882	RON 75.281.016	EUR 15.693.871	EUR 15.134.600	3,70%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON 3.017.576	RON 3.354.753	EUR 606.658	EUR 674.444	-10,05%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON 29.127.411	RON 31.300.659	EUR 5.855.815	EUR 6.292.728	-6,94%
DATORII - TOTAL	RON 32.144.987	RON 34.655.412	EUR 6.462.473	EUR 6.967.172	-7,24%
PROVIZIOANE	RON 34.636	RON 81.611	EUR 6.963	EUR 16.407	-57,56%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON 45.883.259	RON 40.543.993	EUR 9.224.434	EUR 8.151.021	13,17%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON 78.062.882	RON 75.281.016	EUR 15.693.871	EUR 15.134.600	3,70%

Capitaluri Proprii

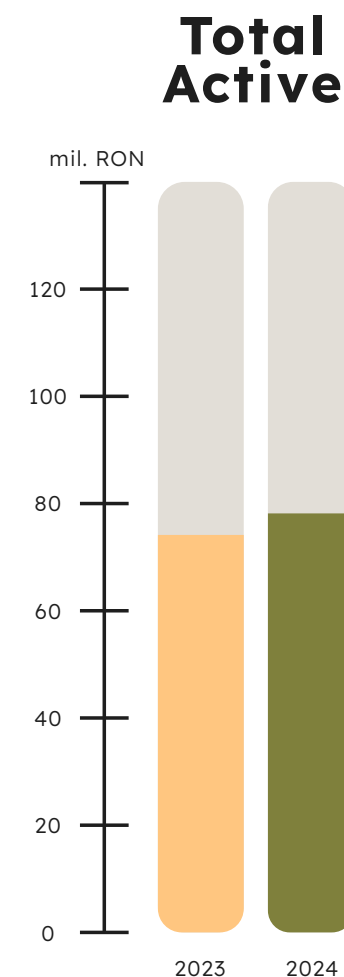
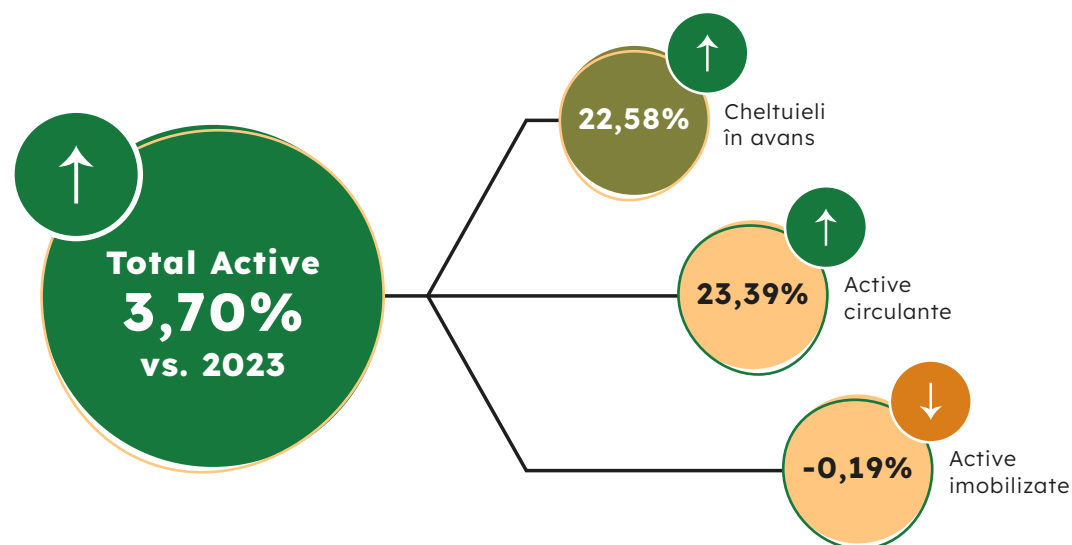


Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual

Imobilizările financiare au înregistrat o ușoară creștere de 2% până la nivelul de 60 milioane de RON. Cheltuielile înregistrate în avans în sumă de 135 mii de RON se datorează comisioanelor de administrare percepute anual pentru împrumutul de 33,2 milioane de RON contractat de la ING Bank pentru achiziția părților sociale aferente fermei Apold.

Activele circulante au înregistrat o creștere de 22%, ajungând la 16 milioane de RON în perioada analizată. Creșterea a fost determinată în principal de creanțele comerciale înregistrate de companie în anul 2024 în valoare de 16 milioane de RON, în creștere cu 23% față de finalul anului financiar 2023.



Indicatori de bilanț	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Active imobilizate - total	RON	62.215.668	RON	62.333.406	EUR	12.507.925	EUR	12.531.595	-0,19%
Active circulante - total	RON	15.712.502	RON	12.837.713	EUR	3.158.863	EUR	2.580.912	22,39%
Cheltuieli în avans	RON	134.712	RON	109.897	EUR	27.083	EUR	22.094	22,58%
Total active	RON	78.062.882	RON	75.281.016	EUR	15.693.871	EUR	15.134.600	3,70%

Analiza rezultatelor financiare

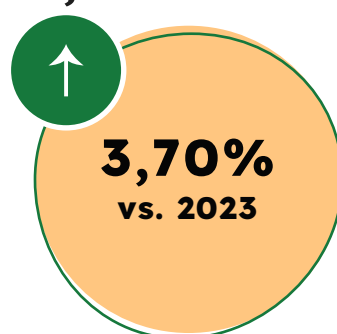
Analiza bilanțului la nivel individual

Datoriile pe termen lung au înregistrat o scădere de 7% față de finalul anului 2023, iar datoriile pe termen scurt au înregistrat o scădere de 10%, ajungând la 3 milioane de RON.

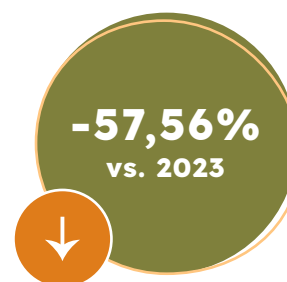
Provizioanele au scăzut cu 47 mii de RON față de 31.12.2023, înregistrând o **diminuare cu 58%**.

Capitalurile proprii au crescut cu 13%, ajungând la **46 milioane de RON**, majorare provenită din creșterea profitului în anul 2024 cu 5 milioane de RON, înregistrând o creștere de 11% față de anul 2023.

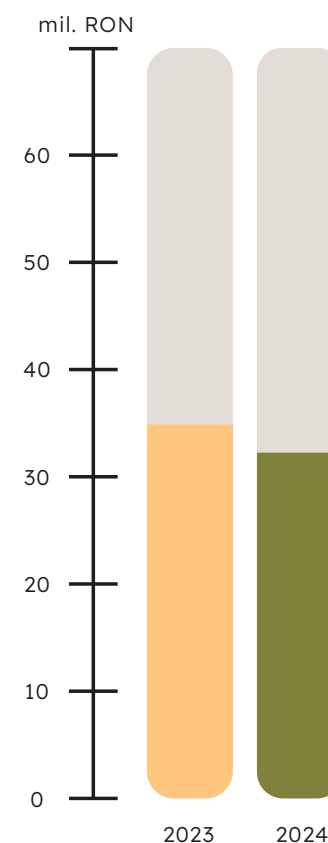
Total capitaluri proprii și datorii



Provizioane



Datorii totale



Indicatori de bilanț	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.017.576	RON	3.354.753	EUR	606.658	EUR	674.444	-10,05%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	29.127.411	RON	31.300.659	EUR	5.855.815	EUR	6.292.728	-6,94%
Provizioane	RON	34.636	RON	81.611	EUR	6.963	EUR	16.407	-57,56%
Datorii - total	RON	32.144.987	RON	34.655.412	EUR	6.462.473	EUR	6.967.172	-7,24%
Capitaluri proprii - total	RON	45.883.259	RON	40.543.993	EUR	9.224.434	EUR	8.151.021	13,17%
Total capitaluri proprii și datorii	RON	78.062.882	RON	75.281.016	EUR	15.693.871	EUR	15.134.600	3,70%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual

Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	2.157.093	RON	3.073.916	EUR	433.665	EUR	617.984	-29,83%
II. Imobilizări corporale	RON	217.898	RON	284.648	EUR	43.807	EUR	57.226	-23,45%
III. Imobilizări financiare	RON	59.840.677	RON	58.974.842	EUR	12.030.453	EUR	11.856.384	1,47%
Active imobilizate - total	RON	62.215.668	RON	62.333.406	EUR	12.507.925	EUR	12.531.595	-0,19%
I. Stocuri	RON	68	RON	10.862	EUR	14	EUR	2.184	-99,37%
II. Creanțe	RON	15.673.021	RON	12.708.291	EUR	3.150.926	EUR	2.554.893	23,33%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	39.413	RON	118.560	EUR	7.924	EUR	23.835	-66,76%
Active circulante - total	RON	15.712.502	RON	12.837.713	EUR	3.158.863	EUR	2.580.912	22,39%
Cheltuieli în avans	RON	134.712	RON	109.897	EUR	27.083	EUR	22.094	22,58%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	110.393	RON	51.338	EUR	22.194	EUR	10.321	115,03%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	24.319	RON	58.559	EUR	4.889	EUR	11.773	-58,47%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.017.576	RON	3.354.753	EUR	606.658	EUR	674.444	-10,05%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	12.805.319	RON	9.534.298	EUR	2.574.399	EUR	1.916.789	34,31%
Total active minus datorii curente	RON	75.045.306	RON	71.926.263	EUR	15.087.213	EUR	14.460.156	4,34%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	29.127.411	RON	31.300.659	EUR	5.855.815	EUR	6.292.728	-6,94%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual

Indicatori	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023		Δ%
Provizioane	RON	34.636	RON	81.611	EUR	6.963	EUR	16.407	-57,56%
Capital	RON	32.018.846	RON	31.985.512	EUR	6.437.113	EUR	6.430.412	0,10%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.396.905	EUR	6.396.905	0,00%
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	200.001	RON	166.667	EUR	40.208	EUR	33.507	20,00%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	147.565	EUR	147.565	0,00%
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	60.914	RON	81.526	EUR	12.246	EUR	16.390	-25,28%
IV. Rezerve	RON	714.382	RON	445.716	EUR	143.620	EUR	89.607	60,28%
Acțiuni proprii (ct 109)		-	RON	(200.001)		-	EUR	(40.208)	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	(200.001)		-	EUR	(40.208)		-	-
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	7.517.848	RON	2.967.102	EUR	1.511.399	EUR	596.510	153,37%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	5.305.932	RON	4.776.463	EUR	1.066.712	EUR	960.267	11,08%
Repartizarea profitului	RON	(268.666)	RON	(246.329)	EUR	(54.013)	EUR	(49.522)	9,07%
Capitaluri proprii - total	RON	45.883.259	RON	40.543.993	EUR	9.224.434	EUR	8.151.021	13,17%

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual

Indicatorul lichidității curente	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Active curente (A)	RON	15.712.502	RON	12.837.713	RON	9.335.629
Datorii curente (B)	RON	3.017.576	RON	3.354.753	RON	2.361.260
A/B		5,21		3,83		3,95

Indicatorul lichidității curente	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Active curente (A)	EUR	3.158.863	EUR	2.580.912	EUR	1.876.848
Datorii curente (B)	EUR	606.658	EUR	674.444	EUR	474.711
A/B		5,21		3,83		3,95

Lichiditate curentă

A ACTIVE CURENTE

B DATORII CURENTE

5,21

2024

3,83

2023

3,95

2022

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual

Gradul de îndatorare	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	RON	29.934.439	RON	33.004.466	RON	32.798.091
Capital propriu (B)	RON	45.883.259	RON	40.543.993	RON	35.719.338
A/B		65%		81%		92%

Gradul de îndatorare	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	EUR	6.018.061	EUR	6.635.264	EUR	6.593.774
Capital propriu (B)	EUR	9.224.434	EUR	8.151.021	EUR	7.181.066
A/B		65%		81%		92%



2024



2023



2022

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual

Gradul de îndatorare	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	RON	29.934.439	RON	33.004.466	RON	32.798.091
Capital angajat (B)	RON	75.817.698	RON	73.548.459	RON	68.517.429
A/B		39%		45%		48%

Gradul de îndatorare	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	EUR	6.018.061	EUR	6.635.264	EUR	6.593.774
Capital angajat (B)	EUR	15.242.496	EUR	14.786.285	EUR	13.774.839
A/B		39%		45%		48%



2024



2023



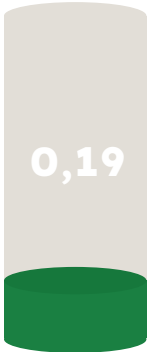
2022

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Cifra de afaceri (A)	RON	11.879.849	RON	10.502.550	RON	6.955.755
Active imobilizante (B)	RON	62.215.668	RON	62.333.406	RON	59.836.800
A/B		0,19		0,17		0,12

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Cifra de afaceri (A)	EUR	2.388.341	EUR	2.111.447	EUR	1.398.395
Active imobilizante (B)	EUR	12.507.925	EUR	12.531.595	EUR	12.029.674
A/B		0,19		0,17		0,12



2024



2023



2022

Analiza rezultatelor financiare

Achiziții și înstrăinări active (RON)

Descriere	Active necorporale	Terenuri și amenajări terenuri	Construcții	Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport	Mobilier, birotică și echipamente de protecție	Active biologice	Subtotal	Imobilizări corporale în curs	Total	Total general
Valoare brută										
Sold 01.01.2024	10.584.905	20.552.208	103.677.343	68.543.579	1.189.957	47.006.844	240.969.932	17.438.033	258.407.965	268.992.870
Intrări	183.370	66.500	21.995	806.413	7.018	-	901.926	63.764.323	64.666.249	64.849.619
Ieșiri	(17.766)	(132.597)	(70.634)	(521.535)	(12.001)	(14.643.132)	(15.379.899)	-	(15.379.899)	(15.397.666)
Transferuri	629.343	2.495.845	6.669.558	7.493.086	58.013	18.893.265	35.609.767	(36.239.110)	(629.343)	-
Sold 31.12.2024	11.379.852	22.981.956	110.298.264	76.321.542	1.242.987	51.256.976	262.101.726	44.963.245	307.064.971	318.444.823
Amortizare										
Sold 01.01.2024	(3.798.548)	(556.064)	-	(38.664.733)	(321.785)	(13.565.051)	(53.107.634)	-	(53.107.634)	(56.906.182)
Amortizare	(2.847.409)	(4.242)	(6.119.560)	(6.582.590)	(134.118)	(9.631.119)	(22.471.629)	-	(22.471.629)	(25.319.038)
Scăderi amortizare cumulată	17.766	-	-	400.137	12.001	6.807.233	7.219.371	-	7.219.371	7.237.137
Sold 31.12.2024	(6.628.191)	(560.306)	(6.119.560)	(44.847.186)	(443.902)	(16.388.937)	(68.359.892)	-	(68.359.892)	(74.988.083)
Valoare contabilă netă										
Sold 01.01.2024	6.786.357	19.996.144	103.677.345	29.878.846	868.172	33.441.793	187.862.299	17.438.033	205.300.332	212.086.689
Sold 31.12.2024	4.751.660	22.421.650	104.178.704	31.474.356	799.085	34.868.039	193.741.834	44.963.245	238.705.079	243.456.740

Analiza rezultatelor financiare

Achiziții și înstrăinări active (EUR)

Descriere	Active necorporale	Terenuri și amenajări terenuri	Construcții	Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport	Mobilier, birotică și echipamente de protecție	Active biologice	Subtotal	Imobilizări corporale în curs	Total	Total general
Valoare brută										
Sold 01.01.2024	2.128.004	4.131.845	20.843.438	13.780.097	239.231	9.450.321	48.444.931	3.505.766	51.950.698	54.078.702
Intrări	36.865	13.369	4.422	162.122	1.411	-	181.324	12.819.268	13.000.593	13.037.458
Ieșiri	-3.572	-26.657	-14.200	-104.850	-2.413	-2.943.876	-3.091.996	-	-3.091.996	-3.095.568
Transferuri	126.524	501.768	1.340.857	1.506.420	11.663	3.798.328	7.159.037	-7.285.561	-126.524	-
Sold 31.12.2024	2.287.821	4.620.324	22.174.517	15.343.789	249.892	10.304.774	52.693.296	9.039.473	61.732.770	64.020.591
Amortizare										
Sold 01.01.2024	-763.665	-111.792	-	-7.773.212	-64.692	-2.727.137	-10.676.833	-	-10.676.833	-11.440.498
Amortizare	-572.447	-853	-1.230.285	-1.323.373	-26.963	-1.936.254	-4.517.728	-	-4.517.728	-5.090.175
Scăderi amortizare cumulată	3.572	-	-	80.444	2.413	1.368.536	1.451.392	-	1.451.392	1.454.964
Sold 31.12.2024	-1.332.541	-112.645	-1.230.285	-9.016.141	-89.243	-3.294.855	-13.743.168	-	-13.743.168	-15.075.709
Valoare contabilă netă										
Sold 01.01.2024	1.364.339	4.020.053	20.843.438	6.006.885	174.539	6.723.185	37.768.099	3.505.766	41.273.865	42.638.204
Sold 31.12.2024	955.280	4.507.680	20.944.232	6.327.648	160.649	7.009.919	38.950.128	9.039.473	47.989.602	48.944.882

Raportul auditorului independent - la nivel consolidat



RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Catre Actionarii Societatii **DN Agrar Group SA**

Opinie

- Am auditat situatiile financiare consolidate anexate ale societatii DN Agrar Group SA si ale filialelor sale ("Grupul") care cuprind bilantul la 31 decembrie 2024, contul de profit si pierdere, situatia modificarilor capitalurilor proprii si situatia fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data precum si un sumar al politicilor contabile semnificative si alte note explicative.
- Situatiile financiare consolidate la 31 decembrie 2024 se identifica astfel:
 - Total capitaluri proprii: 164.980.067 lei
 - Rezultatul net al exercitiului financiar - profit: 31.740.124 lei
- In opinia noastra situatiile financiare consolidate anexate prezinta fidel, sub toate aspectele semnificative, pozitia financiara consolidata a Grupului la data de 31 decembrie 2024, precum si performanta sa financiara consolidata si fluxurile sale de trezorerie consolidate aferente exercitiului financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014 ("OMFP 1802/2014") pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare.

Baza pentru opinie

- Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit ("ISA") si Legea nr. 162/2017. Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in sectiunea "Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate" din raportul nostru. Suntem independenti fata de Grup, conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare din Romania si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala, conform acestor cerinte. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra.

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare consolidate

- Conducerea Grupului este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare consolidate care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP 1802/2014 si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare consolidate lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- In intocmirea situatiilor financiare consolidate, conducerea Grupului este responsabila pentru evaluarea capacitatii Grupului de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Grupul sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.

TGS Romania Assurance & Advisory Business Services SRL
Calea Dorobantilor 239, et.3, sector 1, Bucuresti
www.tgs-romania.com, www.tgs-global.com
Registru Comertului: J40/26577/1994 - ASPAAS Registru Public Electronic: FA91



- Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara a Grupului.

Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate

- Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare consolidate, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista.

Denaturarile pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare consolidate.

- Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare consolidate, cauzata fie de fraudă, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.
- Intelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficientei controlului intern al Grupului.
- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor contabile si al prezentarilor aferente de informatii realizate de catre conducere.
- Formulam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoilei semnificative privind capacitatea Grupului de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare consolidate sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Grupul sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
- Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare consolidate, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare consolidate reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.
- Obtinem suficiente probe de audit referitor la informatiile financiare ale Grupului sau la activitatea sa pentru a putea exprima o opinie asupra situatiilor financiare consolidate. Avem responsabilitatea de a planifica, superviza si realiza desfasurarea auditului. Ne asumam responsabilitatea exclusiv pentru opinia noastra.



- 10 Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

Bucuresti, 21 martie 2025

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Christodoulos Seferis
Registru Public Electronic: AF1585

Christodoulos Seferis

Inregistrat in Registru Public Electronic ASPAAS cu nr. AF1585

In numele **TGS ROMANIA ASSURANCE & ADVISORY BUSINESS SERVICES SRL**

Inregistrata in Registru Public Electronic ASPAAS cu nr. FA91

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de audit: TGS Romania Assurance &
Advisory Business Services S.R.L.
Registru Public Electronic: FA91



PROIECTE DN AGRAR

Q&A cu Marian Rusu, Directorul Tehnic	103
Proiectul Straja	105
Fabrica de compost	106
Parteneriat pentru un proiect de producție de biometan	107
Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor	108
Obținerea de certificate voluntare pentru diminuarea emisiilor de carbon	109
Implementarea standardelor IFRS	110



Q&A cu Marian Rusu, Directorul Tehnic



1. Care au fost principalele provocări ale departamentului pe care îl conduceți în 2024?

În 2024, principalele provocări ale departamentului pe care îl conduc au fost legate de adaptarea la schimbările aduse de Planul Național Strategic (PNS) 2023-2027, care a impus noi cerințe și reglementări în piață. În acest context, am acordat o atenție deosebită întregului proces de obținere și gestionare a subvențiilor. Este un efort continuu de adaptare atât la noile norme de raportare, cât și la

modificările legislative care influențează schemele de plată. O altă provocare este legată de plata arende. În fiecare an încercăm să găsim soluții viabile pentru plata arende, ținând cont de condițiile economice și de producția obținută.

Un alt aspect important este menținerea autorizațiilor de funcționare actualizate, inclusiv în ceea ce privește reglementările de mediu și apa, iar la acest capitol colaborăm cu furnizori externi pentru a efectua verificările necesare. Analizele de sol pentru toate fermele sunt efectuate periodic și au arătat îmbunătățiri la terenurile unde s-au aplicat fertilizări organice cu gunoi de grajd.

Pentru Ferma Straja care va deveni operațională din martie 2025 am obținut în 2024 avizele necesare de punere în funcțiune.

2. Care au fost cauzele scăderii valorii totale a subvențiilor încasate cu 13% în 2024?

Scăderea valorii totale a subvențiilor încasate cu 13% în 2024 a fost determinată de mai mulți factori. În primul rând, au existat modificări în schemele de sprijin financiar, cu o reducere a valorii subvențiilor alocate anumitor culturi și practici agricole.

De asemenea, o parte dintre suprafețele de teren au devenit neeligibile pentru subvenții în urma schimbărilor în criteriile de acordare. Totodată, Sprijinul de Agresiune Rusia-Ucraina, o componentă a subvențiilor încasate de către DN

AGRAR în anul 2023, nu a mai fost acordat în anul 2024, reprezentând o modificare semnificativă în structura veniturilor din subvenții. Un alt factor important a fost întârzierea în procesul de aprobare și alocare a fondurilor, ceea ce a condus la decalarea încasărilor pentru anumite proiecte și programe de sprijin. Totodată, tranziția către noile politici agricole europene a generat ajustări în cuantumul subvențiilor permise, afectând astfel valoarea totală încasată de companie.

Monitorizăm în continuare legislația pentru a ne adapta strategia de dezvoltare a afacerii la noile cerințe și oportunități din piață. În ciuda acestei scăderi, ne-am concentrat pe optimizarea costurilor operaționale și pe îmbunătățirea eficienței activităților agricole pentru a compensa impactul financiar.

3. Comparativ cu anul anterior ce puteți să ne spuneți despre strategia companiei pentru gestionarea eficientă a costurilor cu arenda în 2024?

DN AGRAR este o companie integrată, cu o activitate extinsă pe aproximativ 7.200 de hectare, specializată în producția de cereale destinate în principal hranei animalelor din fermele proprii. Asigurarea producției de cereale este esențială pentru noi, motiv pentru care ne concentrăm pe menținerea suprafeței de teren necesare pentru furaje.

Arenda este privită ca o investiție pe termen lung, iar strategia noastră este orientată în consecință. Scopul este de a menține terenurile în arendă și de a spori satisfacția arendașilor, oferindu-le flexibilitatea de a primi arenda în produse sau numerar, anual, fără programări. Ne asumăm eventualele dificultăți legate de stocul de furaje pentru a servi interesele partenerilor noștri.

De asemenea, achităm contravaloarea cerealelor la un preț competitiv, în ultimii doi ani, arenda plătită în numerar către arendași a depășit prețul pieței la momentul plății.



Proiecte DN AGRAR

Grupul DN AGRAR este unul dintre cei mai importanți producători de lapte din Europa și cea mai mare fermă zootehnică integrată din România.

În anul 2024, DN AGRAR a implementat un portofoliu de investiții strategic, concentrat pe optimizarea eficienței operaționale și pe dezvoltarea durabilă.

Pe parcursul anului, DN AGRAR a continuat să investească în tehnologii moderne, completând eforturile cu proiecte strategice de anvergură.

Avansarea lucrărilor la ferma Straja și parteneriatul cu Black Sea Oil and Gas pentru producția de biometan, reprezintă piloni importanți ai strategiei de dezvoltare.

Operaționalizarea fabricii de compost în noiembrie 2024 și integrarea biometanului în portofoliul companiei marchează pași decisivi către o **economie circulară**, consolidând poziția DN AGRAR ca **lider în agricultura sustenabilă**.



Principalele investiții realizate de către DN AGRAR în proiecte de dezvoltare s-au concentrat pe direcțiile detaliate în paginile următoare.



Proiecte DN AGRAR

Proiectul Straja

Proiectul Straja, demarat în 2023, este o investiție strategică pentru DN AGRAR, **vizând creșterea capacității de producție cu 5.000 de animale.**

Finalizarea acestuia va consolida poziția DN AGRAR ca lider în producția de lapte de vacă pe piața europeană.

Sursa de finanțare a proiectului este mixtă: **o facilitate de credit de 9,2 milioane de euro de la Exim Banca Românească**, completată de **o contribuție proprie de 20,78% din partea DN AGRAR.**

Proiectul fermei Straja a avansat în 2024 prin **finalizarea lucrărilor de fundație, a halei principale și a lagunei de depozitare a deșeurilor.** De asemenea, primul rotor a fost deja finalizat, iar cel de-al doilea este preconizat a fi finalizat la finele lunii martie a.c. În prezent, **ferma este pregătită să găzduiască un efectiv de 1.100 vaci de lapte.** Această etapă reprezintă o treime din totalul proiectului.

Operaționalizarea fermei Straja este programată pentru finalul lunii martie 2025, cu o creștere graduală a efectivului la 1.800 de vaci de lapte până la finalul anului. Până la sfârșitul anului 2027, ferma Straja va găzdui 5.000 de animale, atât vaci de lapte, cât și tineret bovin. Demararea operațiunilor reprezintă o etapă cheie în strategia de expansiune a DN AGRAR, facilitând creșterea capacității de producție și optimizarea activității zootehnice.



1

Proiecte DN AGRAR

Producție de Compost: DN AGRAR își Extinde Operațiunile

Fabrica de Compost de lângă Ferma DN AGRAR APOLD

În noiembrie 2024, DN AGRAR a făcut un pas semnificativ către un sistem integrat de gestionare a deșeurilor organice, demarând activitatea la prima unitate automată de compostare a gunoiiului de grajd și a instalației de producere a îngrășămintelor organice. Situată lângă ferma Apold, **fabrica va transforma anual 21.000 de tone de gunoi de grajd în peste 7.000 de tone de îngrășământ organic.**

O nouă fabrică de compost lângă Ferma Lacto Agrar

DN AGRAR planifică extinderea capacității de producție a îngrășămintelor organice cu încă 7.000 de tone anual, prin inaugurarea celei de-a doua fabrici de compost până la finele anului 2025. Astfel, producția anuală totală va atinge 14.000 de tone începând cu anul 2026.

DN AGRAR a demarat procesul de certificare a îngrășămintelor ca fiind organice, care este estimat la o durată de 3-6 luni, și reprezintă o etapă importantă în valorificarea potențialului comercial al acestora.

După obținerea certificării, DN AGRAR anticipează o creștere semnificativă a veniturilor, având în vedere că prețul de piață actual, oscilează între 230 și 300 de euro/tonă, pentru îngrășământul organic ambalat.

Ulterior certificării la nivel național, **DN AGRAR va demara procedurile pentru obținerea certificării europene**, cu scopul de a-și extinde prezența pe piața externă și de a genera venituri suplimentare.



2

Proiecte DN AGRAR

Parteneriat pentru un proiect de producție de biometan

DN AGRAR Group și BSOG Energy au semnat un parteneriat pentru un proiect ambițios pentru dezvoltarea unei instalații de producție de biometan, cu o capacitate totală de până la 20 MW.

În acest parteneriat, **DN AGRAR va furniza materia primă pentru producția de biometan printr-un contract pe termen lung pentru a asigura sustenabilitatea proiectului, iar BSOG Energy va dezvolta infrastructura necesară.**

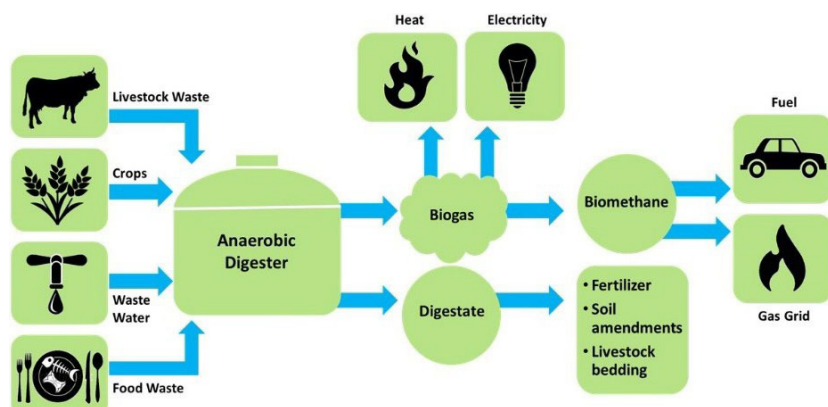
Execuția proiectului este estimată să dureze **peste 2 ani de la semnarea acordului final**. Investiția totală în această facilități este estimată la **aproximativ 30 de milioane de euro**.

Veniturile anuale estimate pentru DN AGRAR vor fi între 3 și 3,5 milioane de euro, în baza unui contract pentru o perioadă de 15 ani.

Cu o experiență vastă în sectorul agricol, DN AGRAR este poziționată strategic pentru a contribui la dezvoltarea unei economii circulare. Gunoiul de grajd reprezintă o resursă valoroasă, pe care DN AGRAR, în calitate de lider, o poate valorifica.

Prin parteneriatul cu BSOG Energy și producția de biometan, vom reduce semnificativ impactul asupra mediului și vom genera noi oportunități de afaceri.

Prin implementarea de proiecte de sustenabilitate axate pe biometan, compostare și panouri solare, **DN AGRAR își propune să își reducă semnificativ amprenta de carbon și să se apropie de obiectivul de emisii nete zero în 2030.**



3

Proiecte DN AGRAR

Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor

DN AGRAR a primit aprobare din partea acționarilor, în cadrul Adunării Generale Extraordinare din 25 martie 2025, pentru un proiect de **1,7 milioane de euro, constând în instalarea de panouri solare**, ca parte a eforturilor sale de a îmbunătăți eficiența energetică și a reduce amprenta de carbon. **Proiectul va fi finanțat în proporție de 60% prin Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR), restul de 40% fiind acoperit prin credit bancar.**

Instalarea panourilor solare, cu o capacitate totală de 2.218 kW, pe acoperișurile fermelor Apold, Lacto Agrar și Cut (prin DN AGRAR Service) este **programată pentru trimestrul al II-lea din 2025.**

Ulterior, fermele urmează să fie dotate cu baterii de stocare pentru a maximiza eficiența.

Această inițiativă se aliniază strategiei de sustenabilitate a DN AGRAR și demonstrează angajamentul pentru soluții energetice inovatoare și eficiente, asigurând independența energetică a locațiilor respective.

A large number '4' inside a circle, indicating the fourth project in the series.

Proiecte DN AGRAR

Obținerea de certificate voluntare pentru diminuarea emisiilor de carbon, prin utilizarea tehnologiei no-till și minimum-till

DN AGRAR implementează tehnici agricole inovatoare și sustenabile, precum compostarea gunoaiului de grajd și cultivarea no-till, cu scopul de a reduce semnificativ amprenta de carbon. Prin aceste inițiative, **DN AGRAR urmărește obținerea de certificări care să ateste eforturile de reducere a emisiilor prin utilizarea tehnologiilor no-till și minimum-till.**

Proiect, care se desfășoară pe o suprafață extinsă, **va permite sechestrarea a aproximativ 5.000 de tone de CO₂ anual**, contribuind la protecția mediului și la combaterea schimbărilor climatice.

În paralel, se vor crea noi oportunități de dezvoltare economică, consolidând poziția DN AGRAR pe piața produselor ecologice.

În acest sens, DN AGRAR a inițiat procesul de obținere a certificatelor voluntare de carbon, fiind estimat a fi generate **aproximativ 32.000 de certificate anual, cu o investiție**

inițială de 180.000 de euro și o perioadă de implementare de doi ani. Această inițiativă strategică subliniază angajamentul DN AGRAR pentru economia circulară, practici agricole durabile și sustenabile, reprezentând totodată și o nouă sursă de venituri.

Pentru a valorifica potențialul acestei inițiative, **DN AGRAR urmează să dezvolte un canal de vânzări dedicat și să obțină certificarea internațională „Gold Standard” pentru creditele de carbon.** Această certificare, care utilizează metodologii inovatoare pentru cuantificarea, certificarea și maximizarea impactului asupra securității climatice și dezvoltării durabile, conform standardelor „Gold Standard for the Global Goals”, va fi valabilă pentru o perioadă de cinci ani.



5

Proiecte DN AGRAR

Implementarea standardelor IFRS

În contextul pregătirilor pentru **transferul pe Piața Principală a Bursei de Valori București**, în anul 2023 am contractat servicii de consultanță pentru implementarea standardelor IFRS.

Proiectul se desfășoară în etape succesive, iar în 2024 am demarat procesul de revizuire a situațiilor financiare anterioare în conformitate cu aceste standarde.

Obiectivul nostru este de a asigura raportarea financiară conform IFRS începând cu anul 2025.

6

STRATEGIA DN AGRAR PENTRU PERIOADA 2025-2030

STRATEGIA DN AGRAR până în 2030 112

Bugetul pentru 2025 113



STRATEGIA DN AGRAR

până în 2030 (inclusiv scenariile de lucru)

urmează a fi prezentate în luna Aprilie.



Bugetul pentru 2025

Proiecțiile financiare elaborate pentru anul 2025 au fost realizate luând în considerare o creștere cu 10% a producției de lapte la nivelul grupului DN Agrar, care estimăm că va atinge cantitatea de aproximativ 70 de milioane de litri.

Acest obiectiv va fi realizat datorită creșterii numărului de vaci de lapte productive precum și datorită optimizării continue a managementului pentru animalele la nivelul fermelor DN Agrar.

Pentru prețul laptelui de vaca, estimăm pentru anul 2025 același preț mediu ca în anul 2024.

În cifra de afaceri bugetată am adăugat și vânzarea a 3 500 de tone de compost care vor fi produse în noua fabrică de compost care a fost inaugurată în anul 2024 în ferma DN Agrar Apold. Această estimare se bazează pe prețul actual de pe piața de vânzare a compostului pentru ambalarea de tip Big Bags, vânzările fiind programate în T3 și T4.

Indicatori	TARGET 2025		TARGET 2025		TARGET 2025	
Cifra de afaceri netă	RON	211.567.151	EUR	42.533.755	USD	44.290.561
Venituri din exploatare - total	RON	312.584.624	EUR	62.842.449	USD	65.438.081
Cheltuieli de exploatare - total	RON	256.085.680	EUR	51.483.822	USD	53.610.300
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	56.498.945	EUR	11.358.627	USD	11.827.781
Venituri financiare - total	RON	1.189.352	EUR	239.109	USD	248.985
Cheltuieli financiare - total	RON	11.447.919	EUR	2.301.506	USD	2.396.567
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(10.258.567)	EUR	(2.062.397)	USD	(2.147.581)
Venituri totale	RON	313.773.976	EUR	63.081.558	USD	65.687.066
Cheltuieli totale	RON	267.533.599	EUR	53.785.328	USD	56.006.866
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	46.240.378	EUR	9.296.230	USD	9.680.200
Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	38.841.917	EUR	7.808.833	USD	8.131.368
Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	38.841.917	EUR	7.808.833	USD	8.131.368
EBITDA	RON	88.581.730	EUR	17.808.595	USD	18.544.157
MARJA EBITDA		41,87%		41,87%		41,87%
MARJA PROFIT		18,36%		18,36%		18,36%

MEDIU, SOCIAL ȘI GUVERNANȚĂ

Principii de guvernanță corporativă	116
Impactul asupra mediului	118
Impactul social	119
Guvernanță și Transparență	120
Mesaje cheie 2024	121



Mediu, social și guvernanță

DN AGRAR își modelează viitorul concentrându-se pe sustenabilitate.

Prin inovație, gestionarea responsabilă a resurselor, un angajament ferm față de practici etice în afaceri și comunicare proactivă, construim o companie mai rezistentă și pregătită pentru viitor.

Concentrându-ne pe eficiență, creștere și încrederea părților interesate, abordarea noastră este concepută pentru a oferi valoare.

Jan G. De Boer, CEO DN AGRAR

”



Principii de guvernanță corporativă

Declarația privind alinierea la principiile de Guvernanță Corporativă ale BVB pentru sistemul multilateral de tranzacționare – piața AeRO.

	Prevederi din Codul de Guvernanță Corporativă	Respectă	Nu Respectă	Motivul pentru neconformitate
SECȚIUNEA A – RESPONSABILITĂȚILE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE (CONSILIUL)				
A1	Societatea trebuie să dețină un regulament intern al Consiliului care să includă termeni de referință cu privire la Consiliu și la funcțiile de conducere cheie ale societății. Administrarea conflictului de interese la nivelul Consiliului trebuie, de asemenea, să fie tratată în regulamentul Consiliului.	X		
A2	Orice alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziția de membru executiv sau neexecutiv al Consiliului în alte societăți (excluzând filiale ale societății) și instituții non-profit, vor fi aduse la cunoștința Consiliului înainte de numire și pe perioada mandatului.	X		
A3	Fiecare membru al Consiliului va informa Consiliul cu privire la orice legătură cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând nu mai puțin de 5% din numărul total de drepturi de vot. Această obligație are în vedere orice fel de legătură care poate afecta poziția membrului respectiv pe aspecte ce țin de decizii ale Consiliului.	X		
A4	Raportul anual trebuie să informeze dacă a avut loc o evaluare a Consiliului, sub conducerea președintelui. Trebuie să conțină, de asemenea, numărul de ședințe ale Consiliului.		X	Avem în vedere conformarea
A5	Procedura privind cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada în care această cooperare este impusă de Bursa de Valori București va conține cel puțin prevederile precizate în Codul de Guvernanță Corporativă.	X		
SECȚIUNEA B – CONTROLUL / AUDITUL INTERN				
B1	Consiliul va adopta o politică astfel încât orice tranzacție a societății cu o filială reprezentând 5% sau mai mult din activele nete ale societății, conform celei mai recente raportări financiare, să fie aprobată de Consiliu.	X		
B2	Auditul intern trebuie să fie realizat de către o structură organizatorică separată (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin serviciile unei terțe părți independente, care va raporta Consiliului, iar, în cadrul societății, îi va raporta direct Directorului General.		X	În prezent nu avem departament de audit intern, având în vedere că nu avem această obligație

Principii de guvernanță corporativă

Declarația privind alinierea la principiile de Guvernanță Corporativă ale BVB pentru sistemul multilateral de tranzacționare – piața AeRO.

	Prevederi din Codul de Guvernanță Corporativă	Respectă	Nu Respectă	Motivul pentru neconformitate
SECȚIUNEA C – RECOMPENSE ECHITABILE ȘI MOTIVARE				
C1	Societatea va publica în raportul anual o secțiune care va include veniturile totale ale membrilor Consiliului și ale directorului general aferente anului financiar respectiv și valoarea totală a tuturor bonusurilor sau a oricărui compensații variabile și, de asemenea, ipotezele cheie și principiile pentru calcularea veniturilor menționate mai sus.	X		
SECȚIUNEA D – CONSTRUIND VALOARE PRIN RELAȚIA CU INVESTITORII				
D1	Suplimentar față de informațiile prevăzute în prevederile legale, pagina de internet a societății va conține o secțiune dedicată Relației cu Investitorii, atât în limba română cât și în limba engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, incluzând prevederile precizate în Codul de Guvernanță Corporativă.	X		
D2	O societate trebuie să aibă adoptată o politică de dividend a societății, ca un set de direcții referitoare la repartizarea profitului net, pe care societatea declară că o va respecta. Principiile politicii de dividend trebuie să fie publicate pe pagina de internet a societății.	X		
D3	O societate trebuie să aibă adoptată o politică cu privire la prognoze și dacă acestea vor fi furnizate sau nu. Prognozele reprezintă concluziile cuantificate ale studiilor care vizează determinarea impactului total al unei liste de factori referitori la o perioadă viitoare (așa-numitele ipoteze). Politica trebuie să prevadă frecvența, perioada avută în vedere și conținutul prognozelor. Prognozele, dacă sunt publicate, vor fi parte a rapoartelor anuale, semestriale sau trimestriale. Politica cu privire la prognoze trebuie să fie publicată pe pagina de internet a societății.		X	Urmărim constant evoluțiile din piață și desfășurăm activități de planificare și estimare, inclusiv pentru bugetul anual, rezultatele nefiind însă transpuse ca și politică privind prognozele.
D4	O societate trebuie să stabilească data și locul unei adunări generale astfel încât să permită participarea unui număr cât mai mare de acționari.	X		
D5	Rapoartele financiare vor include informații atât în română cât și în engleză, cu privire la principalii factori care influențează schimbări la nivelul vânzărilor, profitului operațional, profitului net sau orice alt indicator financiar relevant.	X		
D6	Societatea va organiza cel puțin o întâlnire/ conferință telefonică cu analiști și investitori, în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea Relații cu Investitorii de pe pagina de internet a societății, la momentul respectivei întâlniri/ conferințe telefonice.	X		

IMPACTUL ASUPRA MEDIULUI

Angajamentul pentru Economia Circulară

Pentru noi, deșeurile nu sunt un produs secundar - sunt o oportunitate.

Prin reutilizarea resurselor prin inițiative de economie circulară, transformăm provocările în soluții durabile care aduc beneficii atât operațiunilor noastre, cât și mediului.



Angajamentul pentru Acțiune Climatică și Eficiența Resurselor

Transformăm modul în care gestionăm energia și resursele, integrând soluții de energie regenerabilă și tehnici agricole inovatoare pentru a ne reduce amprenta ecologică.

Călătoria noastră este definită de o utilizare mai inteligentă a energiei și de o gestionare responsabilă a terenurilor.



Angajamentul pentru Agricultură Durabilă

Ne angajăm să practicăm metode agricole care îmbunătățesc sănătatea solului, conservă biodiversitatea și sporesc productivitatea.

Prin agricultura de precizie și tehnici regenerative, modelăm viitorul producției alimentare responsabile.

IMPACTUL SOCIAL

Angajamentul de a fi un angajator de încredere

Oamenii noștri sunt esența succesului nostru și ne dedicăm menținerii unui loc de muncă sigur, incluziv și antrenant.

Prioritizăm dezvoltarea profesională, promovăm o cultură puternică a siguranței și susținem un echilibru pozitiv între viața profesională și cea personală pentru toți angajații.



Angajamentul față de siguranța produselor și bunăstarea animalelor

Menținem cele mai înalte standarde în materie de siguranță alimentară și bunăstare a animalelor, asigurând bunăstarea efectivelor noastre și calitatea produselor noastre.

Abordarea noastră include tehnologii agricole avansate, practici stricte de igienă și gestionarea responsabilă a nutriției pentru a îndeplini cele mai înalte standarde din industrie.



Angajamentul față de implicarea comunității

Sprijinim activ comunitățile locale investind în educație, sănătate și inițiative sociale.

Prin parteneriate pe termen lung și programe țintite, contribuim la progresul social și facem o diferență semnificativă în regiunile în care operăm.



GUVERNANȚĂ ȘI TRANSPARENȚĂ



Angajamentul pentru implicarea părților interesate și relația cu investitorii

Ascultăm, ne implicăm și acționăm.

Printr-un dialog deschis și o guvernanță proactivă, consolidăm încrederea și ne asigurăm că sustenabilitatea rămâne o prioritate strategică.



Angajamentul pentru o conduită etică în afaceri

Comunicarea este esența DN AGRAR.

Operăm cu transparență, responsabilitate și conformitate strictă pentru a menține încrederea investitorilor, partenerilor și a părților interesate.



Angajamentul pentru managementul durabil al lanțului de aprovizionare

Sustenabilitatea se extinde dincolo de operațiunile noastre.

Lucrăm îndeaproape cu partenerii noștri pentru a promova aprovizionarea responsabilă și practicile etice de afaceri, creând un lanț de aprovizionare rezistent și durabil.

PRIVIND ÎN VIITOR

Sustenabilitatea rămâne esențială pentru strategia de creștere a DN AGRAR

Vom continua să investim în energie regenerabilă, să extindem inițiativele de economie circulară și să îmbunătățim practicile agricole durabile.

Prin integrarea **principiilor ESG** în operațiunile noastre comerciale, ne reafirmăm angajamentul de a crea **valoare pe termen lung pentru părțile interesate**, stimulând în același timp schimbări pozitive în sectorul agricol.

MESAJE CHEIE 2024

1

**INVESTIȚIILE NOASTRE
ÎN INOVARE DEBLOCHEAZĂ:****Noi oportunități de creștere
bazate pe sustenabilitate.**

2

**PĂRȚILE INTERESATE AU VORBIT,
IAR NOI AM ASCULTAT.****Strategia noastră de sustenabilitate
este acum mai aliniată ca oricând.**

3

**CREȘTEREA RESPONSABILĂ
ESTE PRIORITATEA NOASTRĂ.****Așteptați-vă la mai multe informații
în următorul nostru raport de sustenabilitate.**

Raportul nostru complet de sustenabilitate 2024 va fi publicat în curând, oferind perspective mai profunde asupra inițiativelor, progreselor și angajamentelor noastre pe termen lung.

Rămâneți conectați pentru mai multe detalii despre modul în care DN AGRAR modelează un viitor durabil.

POLITICI CONTABILE

Politici specifice legate de mijloacele fixe	123
Politici specifice legate de activele circulante	125
Politici specifice legate de cheltuielile în avans	126
Politici specifice privind datoriile	126
Politici specifice legate de veniturile în avans	127
Politici specifice legate de capitaluri	127
Politici privind veniturile, cheltuielile și performanța	128
Politici contabile legate de situații specifice	129



POLITICI CONTABILE

Elementele prezentate în situațiile financiare sunt evaluate în conformitate cu principiile contabile generale prezentate mai jos, în conformitate cu contabilitatea de angajamente.

Efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente sunt recunoscute atunci când tranzacțiile și evenimentele au loc și sunt înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare ale perioadelor aferente. Înregistrările contabile se fac în lei (RON) la costul istoric, cu excepția cazului în care se utilizează valoarea justă, conform politicilor contabile ale Companiei.

Contabilitatea se ține în limba română și în moneda națională. Contabilitatea operațiunilor efectuate în valută se ține atât în moneda națională, cât și în valută.



Conversia tranzacțiilor în valută

Tranzacțiile societăților în valută se înregistrează la cursul de schimb de la data tranzacțiilor: câștigurile și pierderile înregistrate din decontarea acestor tranzacții și din conversia activelor și pasivelor monetare denumite în valută sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Soldurile creanțelor, datoriilor și disponibilității monetare în valuta la data de 31 decembrie se convertesc în lei, la cursul de referință al zilei publicat de Banca Națională a României.

Convenții și principii

Ca reguli generale de recunoaștere a elementelor din situațiile financiare, societățile au adoptat următoarele convenții, principii și reguli:

a) continuitatea activității convenției, conform căreia activitatea generală a societăților comerciale se desfășoară în mod continuu, fără premisa (intenția sau necesitatea) întreruperii activității acestora sau a intrării în faliment;

b) angajamentul convenției contabile, potrivit căruia efectele tranzacțiilor și

ale altor evenimente sunt recunoscute (și implicit contabilizate și raportate în situațiile financiare individuale) atunci când au loc tranzacțiile și evenimentele (și nu când trezoreria sau echivalentul acestora este încasată sau plătită).

c) elementele prezentate în situațiile financiare individuale se evaluează cu respectarea următoarelor principii contabile:

- Principiul continuității afacerii
- Principiul permanenței metodelor
- Principiul precauției
- Principiul contabilității angajamentelor
- Principiul evaluării separate a activelor și pasivelor
- Principiul intangibilității
- Principiul necompensării
- Principiul prevalenței economicului asupra juridicului
- Principiul pragului de semnificație

d) calitățile informațiilor contabile care au fost luate în considerare la întocmirea situațiilor financiare individuale sunt: relevanță, credibilitate, comparabilitate, inteligibilitate.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE MIJLOACELE FIXE

ACTIVE NECORPORALE

Evaluarea imobilizărilor necorporale se efectuează la costul de achiziție, pentru activele care intră prin cumpărare, la costul de producție, pentru activele produse de societatea aflată în administrare proprie, la valoarea justă, respectiv valoarea utilității pentru activele care intră prin aportul la capitalul social, prin donație, subvenție sau schimb cu alte active.

Costurile aferente modernizărilor, îmbunătățirilor și altor eforturi care îmbunătățesc performanțele/parametrii de utilizare ai activului respectiv sunt (de asemenea) capitalizate în valoarea de intrare a mijloacelor fixe.

Evaluarea în bilanț se efectuează la minim între valoarea contabilă netă și valoarea recuperabilă, iar ieșirea din gestiune se efectuează la valoarea de intrare.

POLITICI CONTABILE

Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare

Concesiunile, brevetele, licențele, mărcile comerciale, drepturile și activele similare ce reprezintă contribuția, achiziționate sau obținute în alte moduri, se înregistrează în conturile activelor necorporale la valoarea de intrare sau la costul de achiziție, după caz. În această situație, valoarea de intrare este asimilată valorii juste.

Concesiunile primite se reflectă ca active necorporale atunci când contractul de concesiune stabilește o anumită durată și o valoare pentru concesiune.

Amortizarea concesiunii se înregistrează în perioada de utilizare a acesteia, stabilită conform contractului.

În cazul în care contractul prevede plata unei chirii și nu a unei valori amortizabile, cheltuiala reprezentând chiria va fi reflectată, fără recunoașterea unei imobilizări necorporale.

Avansuri și alte imobilizări necorporale

În cadrul avansurilor și al altor imobilizări necorporale, se înregistrează

avansurile acordate furnizorilor de imobilizări necorporale, programele pentru calculator create de entitate sau achiziționate de la terți, pentru nevoi de uz propriu, precum și alte imobilizări necorporale.

Evaluarea la data bilanțului

Imobilizările necorporale sunt prezentate în bilanț la valoarea lor de intrare, minus ajustările valorice acumulate.

ACTIVE CORPORALE

Terenuri

În cazul mijloacelor fixe corporale din grupul "Teren", societățile au optat pentru înregistrarea valorii acestora la costul de achiziție. Evaluarea terenurilor la data bilanțului se efectuează la cost, minus ajustările de amortizare acumulate.

Clădiri și active biologice productive

Companiile au optat pentru înregistrarea lor la costul de achiziție, pentru activele care intră prin achiziție sau costul de producție, pentru activele care sunt produse de companie pe cont propriu sau în parteneriat. Evaluarea la data bilanțului se efectuează la cost, minus

ajustările de amortizare acumulate. Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea activelor corporale, în conformitate cu prevederile prezentelor reglementări, trebuie să se reflecte în debitul sau creditul contului "Rezerve din reevaluare", după caz, în conformitate cu prevederile privind reevaluarea activelor corporale.

Reducerea rezervelor din reevaluare poate fi efectuată numai în limita soldului creditului existent.

Câștigul din amortizarea diferențelor de reevaluare este considerat a fi atins, deoarece activul se amortizează (este utilizat de entitatea economică).

În acest caz, valoarea rezervei transferate este diferența dintre amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculată pe baza costului inițial al activului.

În funcție de prevederile legale în vigoare la momentul respectiv, reevaluarea activelor corporale și implicit rezerva de reevaluare aferenta acestora a fost recunoscută din punct de vedere fiscal sau nu.

Ca urmare, societatea înregistrează și urmărește pe baza unor aspecte

distincte recunoscute analitic și nerecunoscute fiscal, a rezervelor din reevaluare, precum și a excedentului transferat.

Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare cu îmbunătățirile semnificative sunt recunoscute ca o componentă a activului în condițiile în care acestea au ca efect îmbunătățirea parametrilor tehnici inițiali și/sau conduc la obținerea de beneficii economice viitoare, suplimentare față de cele estimate inițial.

Costurile de întreținere, reparații și îmbunătățiri minore sunt recunoscute drept cheltuieli în perioada în care sunt suportate. Cedarea și încasarea activelor corporale, care sunt casate sau retrase din exploatare, sunt scoase din bilanț împreună cu amortizarea acumulată aferentă.

Orice profit sau pierdere rezultată dintr-o astfel de operațiune se determină ca diferența dintre veniturile generate de derecunoaștere și valoarea neamortizată, inclusiv cheltuielile cauzate de aceasta, fiind incluse ca venituri, respectiv cheltuieli, în contul de profit și pierdere. Câștigurile și pierderile din vânzarea de active fixe sunt determinate pe baza valorii lor de

POLITICI CONTABILE

vânzare și sunt luate în considerare la determinarea profitului din exploatare.

Mijloace fixe în funcție de tipul de obiect de inventar

Mijloacele fixe ca obiecte de inventar, sunt suportate în momentul consumului și nu sunt incluse în valoarea contabilă a mijloacelor fixe.

Active corporale în curs

Activele corporale în curs, reprezintă investițiile neterminate efectuate în cadrul administrării proprii sau într-o asocieră în participație și sunt evaluate la costul de achiziție sau de producție, după caz. Acestea se clasifică ca active imobilizate finalizate după recepție, implementare sau punere în funcțiune, după caz.

Leasing financiar

Activele imobilizate care vor fi achiziționate în leasing financiar vor fi capitalizate și amortizate în funcție de durata lor de viață utilă estimată, pe aceeași bază ca și activele imobilizate proprii.

Activele achiziționate în cadrul contractelor de leasing financiar sunt recunoscute ca active la valoarea justă

la data achiziției sau la valoarea actualizată a plăților minime de leasing, dacă acestea din urmă sunt mai mici.

Datoria corespunzătoare față de locator este inclusă în bilanț ca datorie de leasing financiar.

Costul de finanțare, care reprezintă diferența dintre totalul plăților de leasing și valoarea justă a activelor închiriate, este alocat în bilanț pe durata contractului de leasing, astfel încât să se obțină o rată periodică constantă a dobânzii la soldul datoriei rămase în fiecare perioadă.

Amortizare

Activele fixe corporale și necorporale se amortizează prin metoda liniară, în conformitate cu "Reglementările contabile conform directivelor europene" aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor 1802/2014, pe baza duratei lor de viață utilă estimate, din momentul în care sunt puse în funcțiune, astfel încât costul să scadă la valoarea reziduală estimată în perioada de funcționare avută în vedere, după cum urmează:

- Active corporale 3-18 ani
- Amenajare a teritoriului 9 ani
- Clădiri 8-60 de ani

- Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport 2-24 ani
- Mobilier, echipamente de birou și echipamente de protecție 3-12 ani
- Active biologice (vacă de lapte) 5 ani
- Terenul nu este amortizat deoarece se presupune că are o durată de viață utilă nedeterminată

Regimul de amortizare fiscală este, de asemenea, regimul de amortizare în linie dreaptă.

ACTIVE FINANCIARE

Activele financiare reprezintă participații pe termen lung, acțiuni la societăți afiliate și alte participații și sunt evaluate la costul de achiziție sau la valoarea determinată de contract pentru a le achiziționa, minus ajustările acumulate pentru pierderile de valoare. Evaluarea la data bilanțului activelor financiare este prezentată în bilanț la valoarea de intrare, minus ajustările acumulate pentru pierderea de valoare.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE ACTIVELE CIRCULANTE

STOCURI

Stocurile sunt evaluate la costul de achiziție și, respectiv, la costul de

producție. Costul inventarului include toate costurile legate de achiziție și prelucrare, precum și toate costurile suportate de companie pentru a aduce inventarul la forma și locația în care se află.

Costul produselor finite, precum și al celor în curs de desfășurare, include materialele directe, forța de muncă directă și alte costuri directe de producție, precum și partea din costurile indirecte alocate în mod rezonabil ca fiind legată de fabricarea lor. Metoda de descărcare de gestiune este FIFO (și anume primul intrat – primul ieșit). Stocurile sunt prezentate în bilanț la cel mai mic cost și valoare realizabilă netă.

CREANȚE

Creanțele pe termen scurt (cu scadențe de până la 12 luni) sunt evaluate la valoarea nominală la data apariției lor, nu mai sunt necesare actualizări periodice. Creanțele pe termen lung sunt afișate la o valoare actualizată, pe baza unui curs de schimb sau pe baza planului de colectare a plăților. Se reflectă ajustările și provizioanele pentru deprecierea creanțelor, pentru deprecierea creanțelor din conturile clienților și debitorilor, cu inventarul la sfârșitul exercițiului financiar, ajustările pentru depreciere. Diferențele de curs

POLITICI CONTABILE

valutar legate de creanțele în valută străină la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli financiare ale perioadei.

Creanțele necollectate vor conduce la recunoașterea pierderilor din situațiile financiare ale exercițiului în care sunt identificate, ca atare numai dacă este sigur că este imposibil să se colecteze suma menționată și numai după ce societatea a întreprins toate acțiunile necesare în aceste situații (aplicarea legii a celui care ră plătește și obținerea unei hotărâri definitive, cererea de faliment a debitorului respectiv etc.).

FONDURI DE NUMERAR ȘI ECHIVALENTE

Fondurile în numerar sunt evidențiate separat și contabilizate pe fiecare tip de monedă. Evidența contabilă a fondurilor de numerar în estimări și deplasarea acestora se face în lei, la cursul de schimb de la data tranzacției.

La sfârșitul exercițiului financiar, soldurile valutare se convertesc conform cursului de schimb comunicat de Banca Națională a României, valabil la data încheierii exercițiului financiar, iar diferențele de curs valutar se evidențiază drept cheltuieli financiare sau venituri ale perioadei.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE CHELTUIELILE ÎN AVANS

Cheltuielile efectuate în exercițiul financiar curent, dar care se referă la exercițiile financiare următoare, se înregistrează separat, drept cheltuieli înregistrate în avans și pot fi sub formă de chirii, subscrieri sau alte cheltuieli suportate în avans. Cheltuielile înregistrate în avans sunt evaluate la costul de achiziție sau la valoarea prevăzută în contract.

POLITICI SPECIFICE PRIVIND DATORIILE

Datoriile sunt evaluate la valoarea nominală a sumelor de bani care vor fi plătite sau la valoarea nominală a altor modalități de stingere a obligației. Actualizarea valorii datoriilor se face în cazul datoriilor în valută, nedecontate până la sfârșitul anului, ceea ce duce la recunoașterea unor cheltuieli sau venituri din diferențele de curs valutar în perioada respectivă, sau în cazul datoriilor pe termen mediu și lung care trebuie indexate în funcție de anumite rate (împrumuturi bancare, alte împrumuturi similare etc.).

Decontarea în legătură cu personalul și contribuțiile aferente

Contabilitatea decontărilor cu personalul cuprinde drepturile salariale, majorările, adăugirile, premiile de la fondul de salarii, indemnizațiile pentru concediul anual, precum și cele pentru incapacitate temporară de muncă, plătite din fondul de salarii și alte drepturi în bani și/sau în natură datorate de entitatea de personal pentru munca prestată.

Contabilitatea decontărilor de contribuții sociale include obligații privind contribuția de asigurări sociale și contribuția de asigurări sociale de sănătate.

Contribuțiile sociale evidențiate în bilanțul contabil la sfârșitul exercițiului financiar vor fi prezentate separat, respectiv contribuțiile sociale ce urmează a fi recuperate drept creanțe, precum și contribuțiile sociale ce urmează a fi plătite cu titlu de creanță.

Companiile evaluează și înregistrează, în fiecare lună, cheltuielile salariale și obligațiile de plată aferente.

Toate beneficiile de natura salariilor care sunt acordate angajaților sunt evaluate și incluse în nivelul salariilor brute.

Excepție de la această regulă o constituie indemnizațiile pentru tichetele de masă, care se acordă angajaților în limitele stabilite legal.

Decontări cu bugetul de stat și fonduri speciale

Decontările cu bugetul de stat și fondurile speciale includ: impozitul pe profit/venit, impozitul pe valoarea adăugată, impozitul pe veniturile din salarii, subvențiile de primit, alte impozite, taxe și plăți similare. Impozitul pe profit/venitul din plată trebuie recunoscut ca datorie în limita sumei neplătite.

În cazul în care suma plătită depășește suma datorată, excedentul trebuie recunoscut ca o creanță. Taxa pe valoarea adăugată datorată bugetului de stat se determină ca diferența dintre valoarea taxei exigibile aferente bunurilor livrate sau serviciilor prestate (TVA încasat) și taxa deductibilă pentru achizițiile de bunuri și servicii (TVA deductibil).

În situația în care există diferențe între faptul generator de TVA și data scadenței acesteia, TVA total se înregistrează într-un cont separat, denumit TVA neimpozabil care, întrucât devine exigibil potrivit legii, este transferat către TVA colectat sau TVA deductibil, după caz.

POLITICI CONTABILE

Impozitul pe venit ca salarii, care se înregistrează în contabilitate, cuprinde totalul impozitelor individuale, calculate potrivit legii.

Datoriile la bugetul de stat și fondurile speciale se calculează, evidentiază și se virează conform prevederilor legale în vigoare.

Credite bancare

Creditele bancare atrase de companii în viitor, vor fi evaluate și prezentate în bilanț la valoarea actualizată a plăților viitoare necesare pentru stingerea datoriei. Calculul actualizării se va face fie cu ajutorul graficelor de rambursare întocmite de banca creditoare, fie cu ajutorul unei rate de actualizare considerate reprezentative.

Dobânzile aferente creditelor bancare vor fi recunoscute drept cheltuieli ale exercițiilor financiare respective. Dobânda va fi percepută direct la costuri. Pasivele aferente creditelor bancare în valută străină vor fi convertite la sfârșitul exercițiului financiar în moneda de raportare, utilizând cursul de schimb de referință comunicat de Banca Națională a României pentru încheierea exercițiului financiar, iar diferențele de curs valutar care apar vor fi recunoscute ca venituri, respectiv cheltuieli financiare ale perioadei.

Partea actuală a împrumuturilor pe termen lung va fi inclusă în "Datoriile care urmează să fie plătite în termen de un an". Dobânda acumulată la data bilanțului va fi inclusă în "Sumele datorate instituțiilor de credit" în pasivul curent.

Provizioane

Un provizion va fi recunoscut numai atunci când: o entitate are o obligație curentă generată de un eveniment anterior. Valoarea recunoscută ca provizion trebuie să fie cea mai bună estimare la data bilanțului a costurilor necesare pentru decontarea obligației curente. Provizioanele ar trebui revizuite la fiecare dată a bilanțului și ajustate pentru a reflecta cea mai bună estimare actuală.

În cazul în care o ieșire de resurse nu mai este de natură să deconteze o obligație, provizionul va fi anulat prin reluarea veniturilor. Provizionul va fi utilizat numai în scopul pentru care a fost recunoscută inițial.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE VENITURILE ÎN AVANS

Veniturile înregistrate în anul curent, dar care se referă la exercițiile financiare următoare, se înregistrează separat, ca

venituri înregistrate în avans și pot fi sub formă de chirii, subscrieri sau alte venituri aferente perioadelor sau anilor următori.

Veniturile înregistrate în avans urmează regimul de evaluare și înregistrare a datoriilor.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE CAPITALURI

Capitalul social

Societățile comerciale au fost înființate conform Legii nr.31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Capitalul social poate fi majorat prin emiterea de noi acțiuni, emise și subscrise la valoarea de piață a acțiunilor, sau prin emiterea de acțiuni acordate gratuit.

Rezerve din reevaluare

Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea activelor corporale, în conformitate cu prevederile prezentelor reglementări, trebuie să se reflecte în debitul sau creditul contului "Rezerve de reevaluare", în conformitate cu prevederile privind reevaluarea activelor corporale.

Reducerea rezervelor de reevaluare poate fi efectuată numai în limita soldului creditului existent.

Câștigul din amortizarea diferențelor de reevaluare, se consideră realizat pe măsură ce activul se depreciază (este utilizat de entitatea economică).

În acest caz, valoarea rezervei transferate este diferența dintre amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculată pe baza costului inițial al activului.

În funcție de prevederile legale în vigoare la momentul respectiv, reevaluarea activelor corporale și implicit rezerva de reevaluare aferentă acestora a fost recunoscută din punct de vedere fiscal sau nu.

Ca urmare, societatea înregistrează și urmărește rezervele de reevaluare, precum și excedentul transferat, în scopuri analitice separate recunoscute și nerecunoscute în scopuri fiscale.

Rezerve legale

Rezervele legale se constituie anual din profitul entității, în acțiuni și în limitele prevăzute de lege (în proporție de 5%, până când rezerva totală ajunge la 20% din capitalul subscris și vărsat), precum și din alte surse prevăzute de lege.

POLITICI CONTABILE

Rezervele legale pot fi utilizate numai în condițiile prevăzute de lege.

Alte rezerve

Alte rezerve care nu sunt prevăzute de lege sau de statut pot fi constituite ca facultative, pe seama profitului net pentru acoperirea pierderilor contabile sau în alte scopuri, potrivit hotărârii Adunării Generale a Acționarilor sau Asociaților, cu respectarea prevederilor legale.

POLITICI PRIVIND VENITURILE, CHELTUIELILE ȘI PERFORMANȚA

Recunoașterea veniturilor

Recunoașterea veniturilor se realizează în conformitate cu următoarele criterii:

- creșterea beneficiilor economice viitoare, prin creșterea activelor sau reducerea pasivelor, creștere determinată atunci când sunt îndeplinite cumulativ următoarele criterii:

- transferul tuturor riscurilor și avantajelor legate de proprietatea asupra activului;
- controlul efectiv asupra bunului vândut nu mai este deținut;
- acel bine nu mai poate fi gestionat.

- evaluare credibilă

Vânzările fără TVA, accizele, alte taxe pe vânzări și reducerile sunt recunoscute atunci când a avut loc livrarea de bunuri și servicii și se realizează transferul riscurilor și recompenselor.

Veniturile din vânzarea de bunuri se înregistrează în momentul predării bunurilor către cumpărători, livrarea acestora pe baza facturii sau în alte condiții prevăzute în contract, care atestă transferul dreptului de proprietate asupra acestor bunuri către clienți.

Veniturile din prestarea de servicii se înregistrează în contabilitate pe măsură ce sunt efectuate. Veniturile din dobânzi, redevențe și dividende sunt recunoscute după cum urmează:

- dobânzile se recunosc periodic, proporțional, în măsura generării acelui venit, pe baza contabilității de angajamente;
- redevențele sunt recunoscute pe baza contabilității de angajamente, potrivit contractului;
- dividendele sunt recunoscute la stabilirea dreptului acționarului de a le încasa.

Diminuarea sau anularea provizioanelor stabilite, respectiv a ajustărilor pentru

amortizarea sau pierderea de valoare reflectată, se realizează prin înregistrarea acestora în venituri dacă întreținerea acestora nu mai este justificată, riscul se realizează sau cheltuiala devine exigibilă.

Recunoașterea cheltuielilor

Cheltuielile sunt recunoscute după următoarele criterii:

- reducerea beneficiilor economice viitoare, prin reduceri de active sau creșteri ale pasivelor, care are ca efect reducerea capitalului propriu al societății, o consecință care nu se referă la retrageri sau distribuții către fondatorii societății și
- evaluarea ar trebui să fie credibilă.

Pentru a evalua în mod corespunzător cheltuielile, acestea sunt asociate cu valoarea activelor care scad în consecință sau cu valoarea datoriilor care apar împreună cu aceste cheltuieli.

Prin urmare, o evaluare corectă a activelor la intrarea lor în gestiune și ulterior la ajustarea valorii acestora, din diverse cauze, și anume evaluarea corectă a pasivelor, are ca rezultat o evaluare credibilă a cheltuielilor asociate. Un aspect esențial asociat cheltuielilor este momentul recunoașterii acestora. Aici se va utiliza judecata profesională, care se va baza

pe contabilitatea de angajamente, precum și pe principiul conectării cheltuielilor cu veniturile care au fost generate în perioada respectivă.

Cheltuielile aferente salariilor și colaboratorilor se vor înregistra pe bază de salarii și a documentelor aferente.

Cheltuielile aferente lucrărilor executate și serviciilor prestate de terți se vor înregistra pe baza facturilor sau documentelor justificative, în perioada aferentă evenimentului generator.

Cheltuielile cu amortizarea se vor înregistra în fiecare lună de utilizare a acestor active, pe baza planurilor de amortizare imobiliară.

Cheltuielile aferente subvențiilor, sponsorizărilor și donațiilor acordate vor fi recunoscute în perioada în care activele cu care s-a făcut subvenția / sponsorizarea / donația sunt în afara administrării. Aceste cheltuieli se efectuează în limitele prevăzute de legislația în vigoare, în ceea ce privește deductibilitatea lor la calculul impozitului pe profit.

Rezultat contabil – rezultat fiscal

La sfârșitul fiecărei perioade (lună etc.), soldurile conturilor de venituri și cheltuieli sunt preluate de contul de profit și pierdere.

POLITICI CONTABILE

Rezultatul contabil brut se ajustează cu cheltuielile neimpozabile, cu cele deductibile fiscal, precum și cu veniturile neimpozabile, pentru determinarea rezultatului fiscal. Facilitățile fiscale de care au beneficiat societățile comerciale sunt evaluate și înregistrate conform prevederilor legale în vigoare în perioada de raportare.

Impozitare

Societățile înregistrează fie impozitul pe profit curent pe baza profitului brut din situațiile financiare, conform legii nr.227/2015 din Codul fiscal cu modificările și completările ulterioare, fie impozitul pe venit în cazul microîntreprinderilor.

POLITICI CONTABILE LEGATE DE SITUAȚII SPECIFICE

Active contingente

Activele contingente sunt de obicei generate de evenimente neplanificate sau neașteptate care pot genera intrări de beneficii economice pentru companie.

Activele contingente nu sunt recunoscute în situațiile financiare deoarece nu sunt sigure, iar recunoașterea lor ar putea duce la venituri care nu sunt niciodată

realizate. Activele contingente sunt evaluate în permanență pentru a asigura reflectarea adecvată în situațiile financiare a modificărilor care au avut loc.

Astfel, dacă afluxul de beneficii economice devine cert, activul și venitul corespunzător vor fi recunoscute în situațiile financiare pentru perioada în care au avut loc modificările. În caz contrar, acesta va continua să fie prezentat ca activ contingent.

Datorii contingente

O datorie contingentă este:

a) o obligație potențială, apărută ca urmare a unor evenimente anterioare, anterioare datei bilanțului și a cărei existență va fi confirmată numai prin apariția sau neefectuarea unui sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi pe deplin sub controlul entității;

sau

b) o obligație curentă apărută ca urmare a unor evenimente anterioare, anterioare datei bilanțului, dar care nu este recunoscută deoarece fie nu este sigur că vor fi necesare ieșiri de resurse pentru stingerea acestei datorii, fie valoarea datoriei nu poate fi evaluată suficient de fiabil.

Datoriile contingente sunt evaluate în permanență, pentru a determina dacă o ieșire de resurse care încorporează beneficiile economice a devenit probabilă.

În cazul în care se consideră că ieșirea de resurse este necesară, generată de un element luat în considerare anterior datoriei contingente, o datorie sau un provizion va fi recunoscut, după caz, în situațiile financiare aferente perioadei în care a avut loc modificarea clasificării evenimentului.

Evenimente ulterioare datei bilanțului

Evenimentele ulterioare datei bilanțului sunt acele evenimente, favorabile sau nefavorabile, care au loc între data bilanțului și data la care situațiile financiare anuale sunt autorizate spre publicare.

Evenimentele ulterioare care oferă informații suplimentare față de cele existente la data bilanțului, în legătură cu bilanțul societății sau cu implicații negative asupra continuității activității și care conduc la necesitatea înregistrării veniturilor sau cheltuielilor în contabilitate, pentru a prezenta o imagine fidelă, sunt reflectate în situațiile financiare.

Modificarea politicilor contabile

Modificarea politicilor contabile se va face numai dacă acest lucru este impus de lege sau are ca rezultat informații mai relevante sau mai credibile cu privire la operațiunile companiei.

În cazul unei modificări a politicilor contabile, astfel încât utilizatorii să poată aprecia dacă noua politică a fost aleasă în mod adecvat, efectul modificării asupra rezultatelor raportate ale perioadei și tendința reală a rezultatelor activității companiei vor fi prezentate în consecință.

DECLARAȚIA CONDUCERII

Alba-Iulia, 26 martie 2025

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare consolidate și individuale simplificate auditate întocmite pentru perioada de douăsprezece luni încheiată la 31 decembrie 2024, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele de contabilitate aplicabile, și că Raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc în exercițiul financiar 2024 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare consolidate și individuale ale companiei.

Jan Gijsbertus de Boer

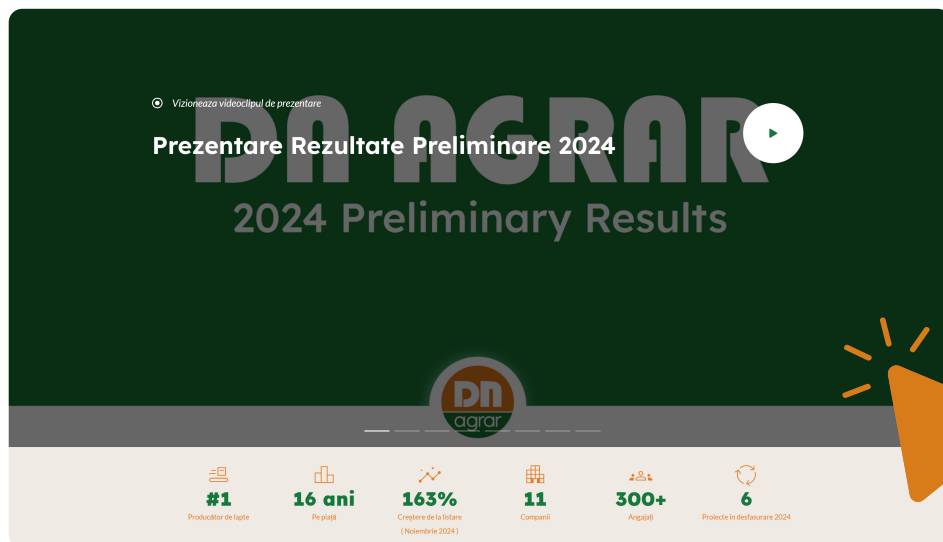
Președintele Consiliului de Administrație al DN AGRAR GROUP S.A.

CONTACT

Website: www.dn-agrar.eu

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

**Accesează pagina noastră
și abonează-te la newsletter
pentru a fi la curent
cu activitatea DN AGRAR.**



Cum intri în contact cu noi?



Peter de Boer
Director Strategie și Relația cu Investitorii
peter.deboer@dn-agrar.eu

Informații generale

Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România
0258/818114
0258/818115
investors@dn-agrar.eu



Vaci Fericite - Lapte Sănătos - Clienți Mulțumiți